

GMM-  
GRAMMY



รายงานประจำปี 2557  
ANNUAL REPORT

20  
14

# 3

## ทศวรรษแห่งการเดินทางของความสูง

กว่า 30 ปีแห่งการดำเนินงานที่เข้มแข็ง  
เพื่อสร้างความสูงให้กับทุกคน ด้วยความมุ่งมั่น  
สร้างสรรค์ความบันเทิงที่หลากหลาย  
ทำให้วันนี้ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  
เป็นผู้นำในธุรกิจบันเทิงที่สมบูรณ์แบบ  
และหนึ่งเดียวที่ครบวงจรที่สุดของประเทศไทย  
ที่ให้บริการครอบคลุมทั้งธุรกิจเพลง ธุรกิจทีวีดิจิทัล  
ธุรกิจสื่อ ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม  
รวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง  
อันสามารถส่งต่อความบันเทิงทุกรูปแบบที่มีคุณภาพ  
ชั้นยอดและเนื้อหาสาระชั้นเยี่ยมไปสู่ทุกภูมิภาคของประเทศ  
พร้อมกับสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคม  
ซึ่งจะนำไปสู่ความเจริญก้าวหน้าในธุรกิจอย่างยั่งยืน

## สารบัญ

22

สารจากประธานกรรมการบริษัทและ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

24

ข้อมูลหลักทรัพย์และ  
ผู้ถือหุ้น

27

โครงสร้างการจัดการ

42

คณะกรรมการบริษัท  
และคณะผู้บริหาร

54

สรุปฐานะการเงิน  
และผลการดำเนินงาน

56

นโยบายและกำหนดยุทธ  
การประกอบธุรกิจ

56

วิสัยทัศน์ พันธกิจและ  
เป้าหมายระยะยาว  
ของบริษัทฯ

56

การเปลี่ยนแปลงและ  
พัฒนาการที่สำคัญ

58

โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัทฯ

61

โครงสร้างรายได้  
และลักษณะ  
การประกอบธุรกิจ

80

ปัจจัยความเสี่ยง

83

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

87

รายงาน  
ความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

รายงานประจำปี 2557

ANNUAL REPORT

20  
14



89

รายงานของ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
และงบการเงิน

167

รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

169

รายงานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

170

รายงานคณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

171

รายงานคณะกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการและ  
จริยธรรมธุรกิจ

173

การกำกับดูแลกิจการ

203

การควบคุมภายในและ  
การบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

205

รายการระหว่างกัน

217

ความรับผิดชอบ  
ต่อสังคม

230

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน  
ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

232

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

233

มีดีบุคคลกับบริษัท  
ถือหุ้นตั้งแต่  
ร้อยละ 10 ขึ้นไป

238

บุคคลอ้างอิงอื่น



# A JOURNEY OF HAPPINESS



2526

จัดตั้งบริษัท  
แกรมนี่ เอ็นเตอร์เทนเมนต์  
จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจ  
หลักในการสร้างสรรค์  
ผลงานเพลงไทยสากล  
และผลิตรายการทีวี

2532

ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจวิทยุ  
โดยจัดตั้ง  
บริษัท เอ-โทบี มีเดีย จำกัด  
ออกอากาศ  
"Green Wave"  
และ "Hot wave"  
เป็นสองสถานีแรก

2534

จัดตั้ง  
บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด  
เพื่อเพิ่มศักยภาพในการ  
ผลิตรายการทีวี  
นอกจากนี้ยังรุกเข้าสู่ธุรกิจ  
จัดคอนเสิร์ต  
โดยจัดตั้ง บริษัท  
เอ็กซักรอกาโนซอร์ จำกัด  
ทำให้บริษัท แกรมนี่  
เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด  
เป็นกลุ่มบริษัท  
ที่ดำเนินธุรกิจบันเทิง  
ครบวงจรมากยิ่งขึ้น

2537

บริษัท แกรมนี่  
เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด  
(มหาชน) เข้าจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์  
และเริ่มธุรกิจ  
ภาพยนตร์  
(Featured film)

2539

ขยายเข้าสู่ธุรกิจสิ่งพิมพ์  
โดยการเข้าลงทุน  
ในนิตยสารอิมเมจ

2540

เริ่มขยายไปยัง  
ตลาดต่างประเทศ  
โดยเปิดบริษัท  
ในประเทศไต้หวัน



2543

2544

2548

2554

2555

2556

2557

จัดตั้งหน่วยธุรกิจ  
E-Business  
เพื่อสร้างสรรค์และพัฒนา  
ผลิตภัณฑ์  
ในรูปแบบ Digital content  
เพื่อรองรับธุรกิจที่เกิดจาก  
เทคโนโลยีใหม่ๆ  
ที่มีการเปลี่ยนแปลง  
อย่างรวดเร็วตลอดเวลา

เปลี่ยนชื่อบริษัท  
จากบริษัท แกรมมี  
อินเทอร์เน็ตแบงก์ จำกัด  
(มหาชน) เป็น  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี  
จำกัด (มหาชน)

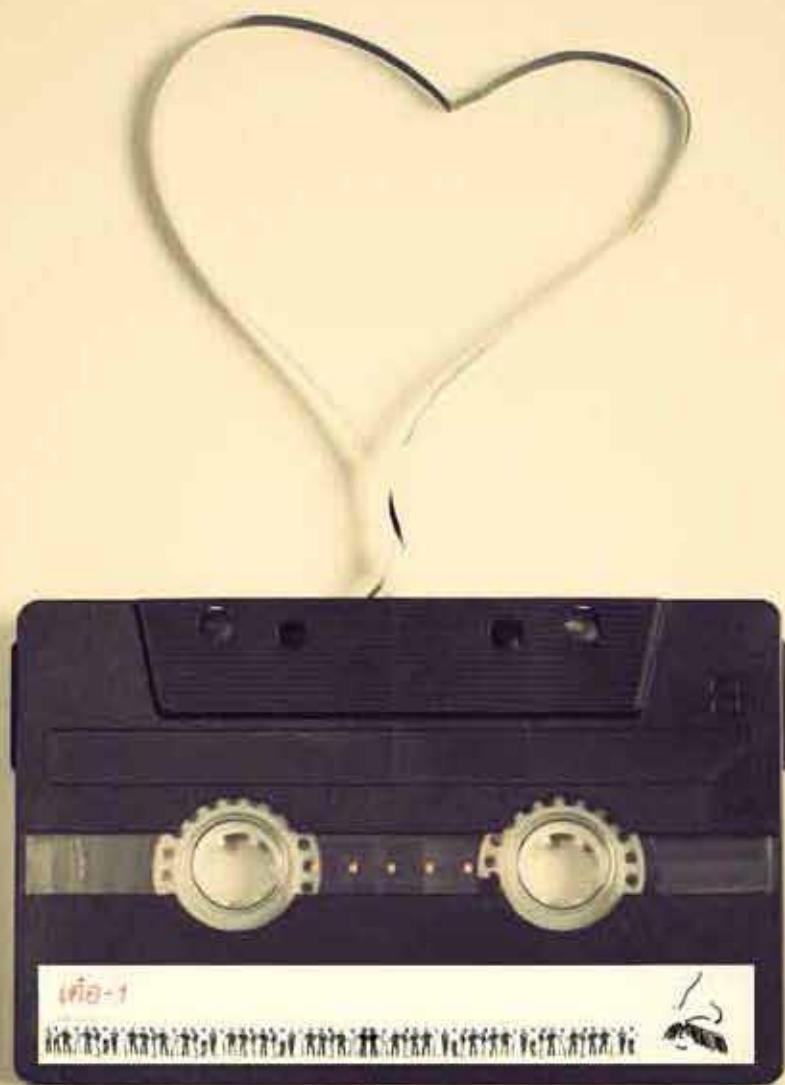
ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจ  
อินเทอร์เน็ต โดยเข้าลงทุน  
50% ใน บริษัท  
อินเด็กซ์ อีเว้นท์  
เอเจนซี จำกัด (มหาชน)  
ผ่านบริษัทย่อย  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย  
จำกัด (มหาชน)  
เพื่อให้มีธุรกิจสื่อ  
ที่ครบวงจร

เข้าร่วมทุนกับบริษัท  
ซีเจ ไอ ซอปปิง จำกัด  
ซึ่งเป็นบริษัทโฮม ซอปปิง  
ชั้นนำของ  
สาธารณรัฐเกาหลี  
เพื่อประกอบธุรกิจ  
โฮม ซอปปิง โดยบริษัทฯ  
ถือหุ้นในสัดส่วน  
ร้อยละ 51  
ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด  
540 ล้านบาท

เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด  
เพื่อให้บริการแพลตฟอร์ม  
โทรทัศน์ผ่านดาวเทียม  
โดยถือหุ้นในสัดส่วน  
ร้อยละ 100  
ของทุนจดทะเบียน  
ทั้งหมด 100 ล้านบาท

เข้าร่วมการประมูล  
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่น  
ความถี่เพื่อให้บริการ  
โทรทัศน์ในระบบดิจิทัล  
ประเภทบริการทางธุรกิจ  
ระดับชาติ  
และชนะการประมูล  
2 ช่อง ได้แก่  
ช่องทั่วไปความคมชัดสูง  
(วาไรตี้ เอชดี)  
และช่องทั่วไปความคมชัด  
ปกติ (วาไรตี้ เอสดี)

เริ่มออกอากาศ  
ช่องทีวีดิจิทัล 2 ช่อง  
ได้แก่ ช่อง One  
(ช่องรายการทั่วไป  
ความคมชัดสูง)  
และช่อง GMM 25  
(ช่องรายการทั่วไป  
ความคมชัดปกติ)



MUSIC

ยี่ห้อ "เสือ 1" พ.ศ. 2526



GMM  
GRAMMY

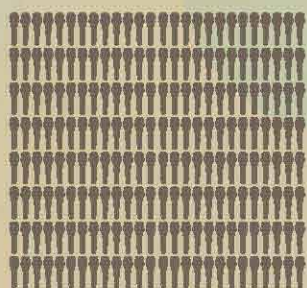
3

ทศวรรษแห่งการเดินทาง  
เพื่อสร้างสรรค์ความสุข



ปี 2557

376 365  
อัลบั้ม Singles



>500 คอนเสิร์ต  
ตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน



บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  
ดำเนินธุรกิจเพลงภายใต้โมเดล  
“การให้บริการเพลงแบบครบวงจร”  
(Total Music Business) ซึ่งประกอบด้วย  
ธุรกิจสินค้าเพลง และช่องทางการจัดจำหน่าย  
ธุรกิจการจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์ ธุรกิจโชว์บิซ  
รวมไปถึงธุรกิจบริหารศิลปิน  
ปัจจุบันบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  
มีศิลปิน นักร้อง และนักแสดง มากกว่า 300 คน  
และมีเพลงที่เก็บรวบรวมไว้ถึงกว่า 40,000 เพลง



**G<sup>2</sup>MM<sup>2</sup>**  
GRAMMY

3

## ทศวรรษแห่งการเดินทาง สู่ความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง



สนุกทุกวินาที ด้วยทีวีจอแบน  
เรา "งัดใจ" เป็นไปพร้อม "ชีวิตชีวา"  
เราพร้อมอยู่ทุกวินาทีในทุกช่วงเวลา  
พร้อมที่จะใช้ชีวิตไปกับคุณ  
ในทุกช่วงเวลาแบบ  
ดื่มด่ำไปกับทุกช่วงเวลา  
หมายเลข 25/ทศวรรษ  
และรางวัล โทร. หมายเลข 35



ดื่มด่ำทุกวินาที กับ ทุกวินาที  
ออกอากาศด้วยระบบเสียงคุณภาพ คมชัด  
ในระดับ HD เป็นเสียงที่ชัดเจน และ  
และเสียงที่ฟังดูดี มีความคมชัด  
สามารถจับใจทุกกลุ่มเป้าหมาย  
ไม่แพ้กันในทุกช่วงเวลาคุณภาพ  
และคุณภาพเสียงที่คมชัด  
ที่ผลิตโดยทีมงานมืออาชีพ  
ดื่มด่ำไปกับทุกช่วงเวลา โทร. หมายเลข 31  
และรางวัล โทร. หมายเลข 41

คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์  
และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)  
ได้จัดให้มีการประมูลคลื่นความถี่สำหรับการออกอากาศ  
โทรทัศน์ระบบดิจิทัลในเชิงพาณิชย์จำนวน 24 ช่อง  
โดยแบ่งประเภทของช่องรายการออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่  
ช่องรายการสำหรับเด็กและครอบครัวจำนวน 3 ช่อง  
ช่องรายการข่าวจำนวน 7 ช่อง  
ช่องรายการทั่วไปความคมชัดปกติจำนวน 7 ช่อง  
และช่องรายการทั่วไปความคมชัดสูงจำนวน 7 ช่อง  
กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมและเป็นผู้ชนะการประมูลคลื่นความถี่  
สำหรับการออกอากาศโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล  
ในเชิงพาณิชย์จำนวน 2 ช่อง  
ประกอบด้วยช่อง GMM 25  
(ช่องรายการประเภททั่วไปความคมชัดปกติ)  
และช่อง One (ช่องรายการประเภททั่วไปความคมชัดสูง)



**DIGITAL**  
TERRESTRIAL TV

ช่องทีวีดิจิทัลเริ่มออกอากาศครั้งแรก เมษายน พ.ศ. 2557





# MEDIA

รายการวิทยุ "Green Wave" และ "Hot Wave" ออกอากาศ พ.ศ. 2532

G-MMM-  
GRAMMY

3

## ทศวรรษแห่งการเดินทาง ที่เคียงข้างกันทุกที่ทุกเวลา



สื่อโฆษณาถือเป็นหัวใจสำคัญในการประชาสัมพันธ์  
ผลงานต่างๆ ให้ออกสู่สายตาประชาชน  
จนได้รับความนิยมในวงกว้าง  
ตลาดสื่อโฆษณาในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง  
เมื่อสิ้นปี 2557 ประเทศไทยมีมูลค่าการใช้สื่อโฆษณา  
รวมมากกว่าแสนล้านบาท โดยมีสื่อโทรทัศน์เป็นสื่อ  
ที่มีสัดส่วนของมูลค่าโฆษณาสูงที่สุด  
บริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่าการเป็นเจ้าของสื่อ  
ถือเป็นความได้เปรียบในการทำการประชาสัมพันธ์  
และถือเป็นหัวใจสำคัญของการทำการตลาด  
บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจสื่อในรูปแบบผสมผสาน  
อันประกอบด้วย สื่อวิทยุ สื่อโทรทัศน์ และสื่อนิตยสาร  
โดยแต่ละธุรกิจสื่อที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่  
ถือเป็นสื่อที่มีคุณภาพ และได้รับความนิยม  
ในระดับแนวหน้าของประเทศ



GMM  
GRAMMY

3

กศวรรษแห่งการเดินทาง  
เพื่อเติบโตเต็มความประทับใจ

ทำรายได้เป็นอันดับ 1 ของประเทศไทย  
ในปี 2557  
**>330** ล้านบาท



**3-4**  
เรื่องต่อปี

ปี 2547 3 คำขวัญไทยยุคใหม่ไทยอินเตอร์ประกอบด้วย  
จีเอ็มเอ็ม เกรมพี โทเอ็นเตอร์เทนเมนต์ และจีเอ็มพีเอ็น  
บาทนอก ประกาศรวมตัวเป็นพันธมิตร  
ตั้งบริษัทไทยไทยดีชื่อ "จีเอ็มเอ็ม โท คิว" หรือ "GTH"  
มุ่งเน้นสร้างหนังไทยในระดับ "สตูดิโอ" ที่ครบวงจร  
มีระบบการทำงานที่ชัดเจน การจัดการที่มีมาตรฐานสากล  
โดยมีผลึก 3 ประการคือ "อดิเทพ-คุณภาพ-จริงจัง"  
ซึ่งทั้งสามประการเปรียบเสมือนคุณลักษณะ  
ของทั้งสามบริษัทที่มีมาช้านาน โดย GTH  
ได้วางเป้าหมายสร้างหนังไทยใน "กระแสหลัก"  
และเป็นหนังที่สร้างความพึงพอใจให้กับมวลชน  
โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา  
บริษัทฯ ได้นำเสนอภาพยนตร์คุณภาพที่มีความแปลกใหม่  
และได้รับความนิยมจากผู้ชมภาพยนตร์ด้วยดีตลอดมา



ภาพยนตร์ "โฟบตัน" พ.ศ. 2548





# EVENT MANAGEMENT

การลงทะเบียนที่พาหุสงฆ์ สังกัด 43 "นครราชสีนามงคล" พ.ศ. 2557



GMM  
GRAMMY

3

## ทศวรรษแห่งการเดินทาง สู่ความยิ่งใหญ่ในทุกย่างก้าว



ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม  
(Event Management)  
เป็นธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดงานกิจกรรม  
แบบครบวงจร ตั้งแต่การเสนอแนวความคิด  
จัดหาผู้รับเหมาในงานด้านต่างๆ  
และติดต่อประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง  
เพื่อให้สามารถผลิตและบริหารงานให้สอดคล้อง  
ตรงตามความต้องการและจุดมุ่งหมายของลูกค้า  
โดยมีบริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)  
และบริษัท ในเครือ เป็นผู้ดูแลและดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ  
ด้วยประสบการณ์ และความเข้าใจถึงธุรกิจการจัดแสดง  
อย่างครบวงจรของนักวางแผน และนักการตลาดมืออาชีพ  
โดยงานแสดงของบริษัทมีการวางแผน การบริหารจัดการ  
การผสมผสานช่องทางการสื่อสาร  
และมาตรฐานการจัดแสดงเทียบเท่าได้กับระดับสากล  
ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยเครื่องมือ  
การสื่อสารทางการตลาดที่หลากหลาย  
และเปี่ยมด้วยประสิทธิภาพ

## ทศวรรษแห่งการเดินทาง เพื่อสร้างโลกจินตนาการให้เป็นจริง



เบิร์ดแลนด์

ซีซั่น 2  
ตามรอย  
พระราชินี

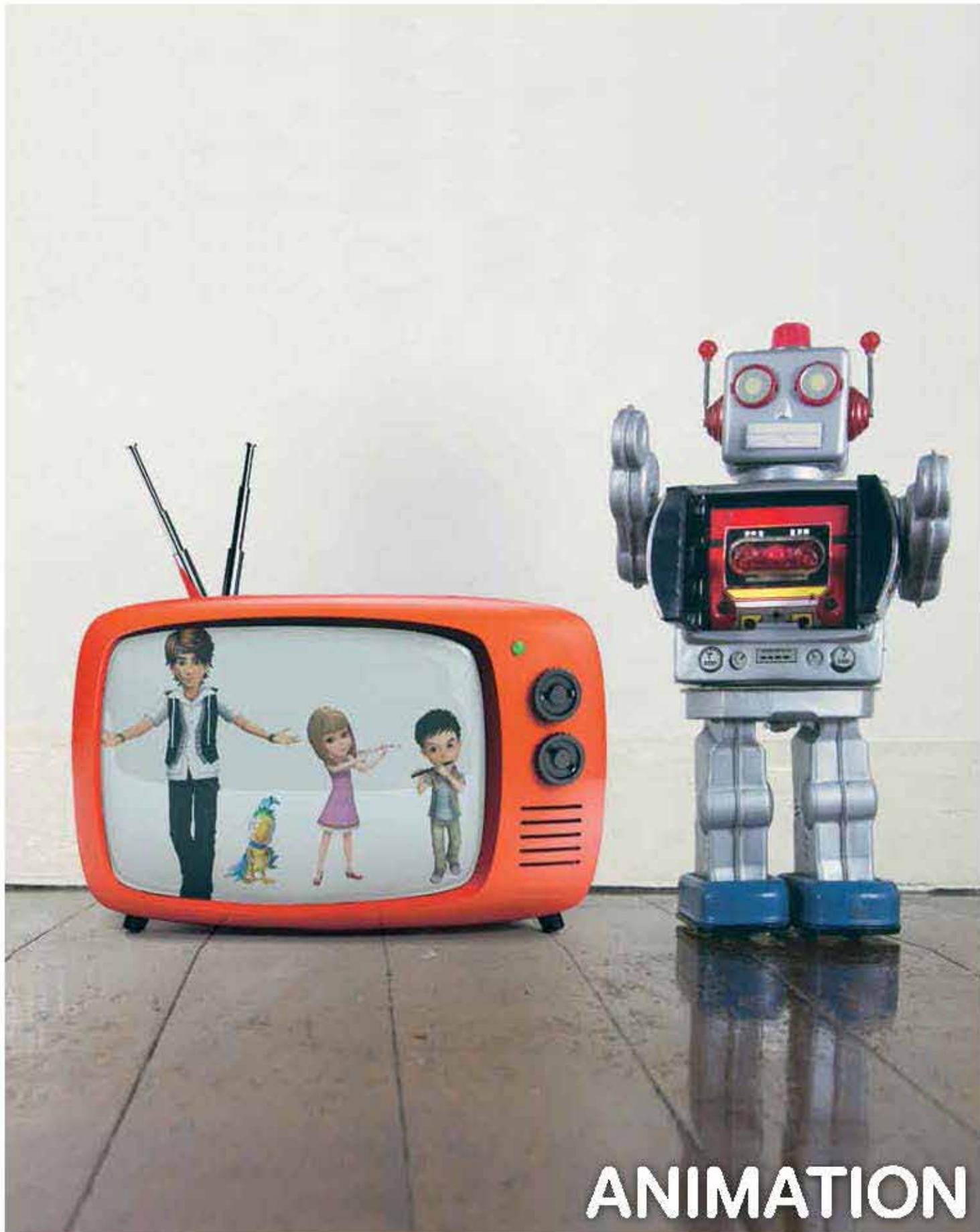
ซีซั่น 3  
ส่งเสริม  
คุณค่าของ  
วัฒนธรรมไทย

### ธุรกิจแอนิเมชัน (Animation Business)

เป็นธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ประเภทการ์ตูนแอนิเมชัน ซึ่งออกฉายทางฟรีทีวี โดยมีต้นแบบของแอนิเมชันมาจากศิลปินยอดเยี่ยมระดับประเทศ “ธงไชย แมคอินไตย์” หรือที่เป็นที่รู้จักกันในชื่อ “เบิร์ด” ภายใต้ชื่อเรื่อง “เบิร์ดแลนด์ ตอนมหัศจรรย์”

“เบิร์ดแลนด์” ถือเป็นธุรกิจที่มุ่งเน้นสร้างความบันเทิง พร้อมไปกับการสร้างความรู้แก่เด็กๆ ทั่วโลกผ่านเสียงดนตรี ความสนุกสนาน และเรื่องราวของการผจญภัย เพื่อจุดประกายให้เด็กๆ มีความใฝ่รู้ ช่างสังเกต รวมไปถึงปลูกฝังในเรื่องของมิตรภาพ ความซื่อสัตย์ และการเผชิญหน้ากับปัญหา

หัวใจหลักที่การ์ตูนแอนิเมชันเรื่องนี้ต้องการนำเสนอ คือ มิตรภาพระหว่างเพื่อน การทำงานร่วมกัน ความซื่อสัตย์อย่างถึงที่สุด และการช่วยสร้างสรรค์โลกให้ดีขึ้น และอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข



# ANIMATION

"เบิร์ดแลนด์ เดอะมิวสิคอะพาร์ต" ภาคแรก ออกอากาศ พ.ศ. 2554





HOME  
**SHOPPING**

ช่อง O Shopping รายการโฮม ช้อปปิ้ง เปิดตัวครั้งแรก วันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2555

## ทศวรรษแห่งการเดินทาง เพื่อตอบโจทย์ในทุกความต้องการ



สินค้าที่จัดจำหน่าย

>600

รายการ

ฐานลูกค้า

>500,000

ราย

O Shopping เป็นธุรกิจจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทาง  
การจัดจำหน่าย แบบ 24 ชั่วโมง ซึ่งลูกค้าสามารถ  
เลือกซื้อสินค้าได้แม้อยู่ภายในบ้านของตนเอง  
บริหารงานโดย บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีจี โอ ช้อปปิ้ง จำกัด  
ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด  
(มหาชน) และ บริษัท ซีจี โอ ช้อปปิ้ง จำกัด  
จากประเทศเกาหลีใต้ เพื่อมุ่งหวังจะเป็นผู้นำช้อปปิ้ง  
อันดับหนึ่งของเมืองไทย ด้วยการสร้างปรากฏการณ์  
การนำเสนอรายการช้อปปิ้ง ช้อปปิ้งรูปแบบ Interactive  
ที่เหนือกว่า สด ใหม่ ไม่เหมือนใคร ให้ความรู้เกี่ยวกับ  
ผลิตภัณฑ์แบบตรงไปตรงมาทุกแง่มุม พร้อมด้วยคุณภาพ  
ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและคิดสรรมาอย่างดี  
เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียง ได้รับความเชื่อถือจากผู้บริโภค  
 อีกทั้งเน้นบริการการจัดส่งที่สะดวกและรวดเร็ว  
ครบทุกความต้องการ พร้อมเสนอทางเลือก  
ในการชำระเงินที่หลากหลาย ตรงกับความต้องการของลูกค้า

GMM  
GRAMMY

3

ทศวรรษแห่งการเดินทาง  
เพื่อความเต็มอิ่มในทุกอารมณ์

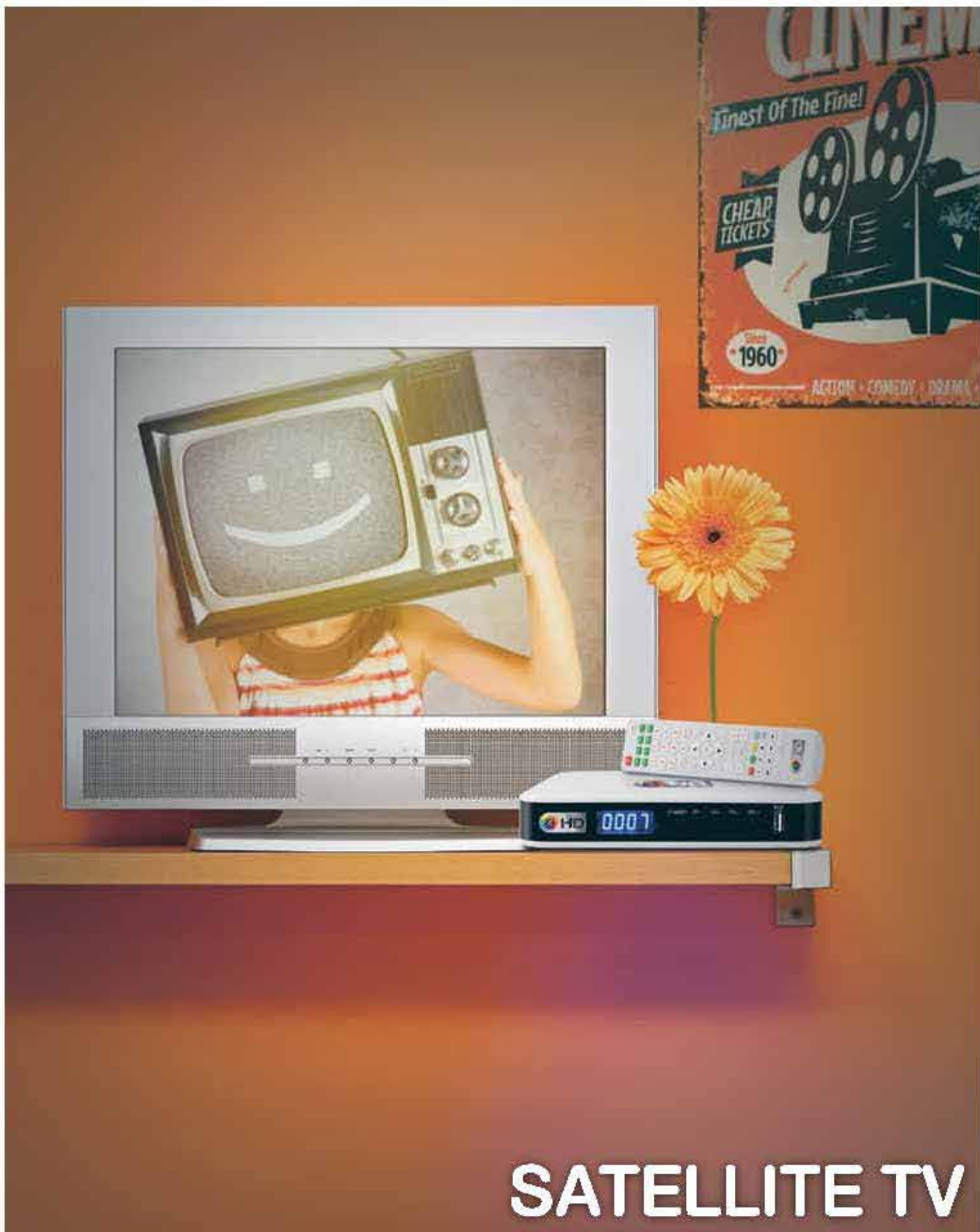
จำนวนกล่องดาวเทียม GMM Z  
มีสะสมในตลาดมากกว่า



3  
ล้านกล่อง

โทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้กับผู้นิยมใช้เทคโนโลยีในการชมชมรายการโทรทัศน์ระบบภาคพื้นดินให้ได้ภาพที่คมชัดมากขึ้น และสามารถชมชมรายการได้มากถึง 200 ช่องในระบบผ่านดาวเทียม รวมถึงโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเคเบิลทีวีที่มีให้เลือกชมชมมากมาย จนกระทั่ง คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ หรือ กสทช. ได้เข้ามาจัดสรรคลื่นความถี่และออกใบอนุญาตประกอบกิจการให้กับผู้ประกอบการ ทำให้การแพร่ภาพสัญญาณและการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ปัจจุบัน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมใน 2 ส่วนคือ ธุรกิจผลิตพอร์ทัลโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และธุรกิจสื่อโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม





# SATELLITE TV

แพลตฟอร์ม GMM Z เปิดตัวอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555

## สารจากประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในช่วงปี 2557 นับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) โดยเราได้ปรับยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เพื่อขยายตัวเข้าสู่ธุรกิจใหม่คือ ทิวทัศน์ดิจิทัล ก่อปรกัการวางรากฐานเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจเพลงและธุรกิจสื่อ โดยมีเป้าหมายเพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำทางด้านสื่อและเป็นผู้สร้างสรรค์ผลงานบันเทิงที่มีคุณภาพในระดับสากล

กลางปี 2557 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ด้วยการร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัท ซีทีเอช จำกัด (มหาชน) โดยกลุ่มซีทีเอช จะเป็นผู้ดำเนินธุรกิจเพย์ทีวี และในส่วนของ GMM Z ยังคงดำเนินธุรกิจเฉพาะแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ส่งให้ผลประกอบการสำหรับครึ่งปีหลังปรับตัวดีขึ้นถึงร้อยละ 64 เนื่องจากไม่ต้องลงทุนในธุรกิจเพย์ทีวีอีกต่อไป

หลังจากกลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่สำหรับให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ในเชิงพาณิชย์จำนวน 2 ช่อง ได้แก่ ช่องรายการประเภททั่วไป ความคมชัดสูง (HD) หรือ ช่อง One (ช่องหมายเลข 31 ผ่านระบบทีวีดิจิทัล หรือ ช่องหมายเลข 41 ผ่านระบบดาวเทียมและเคเบิล) และช่องรายการประเภททั่วไป ความคมชัดปกติ (SD) หรือช่อง GMM 25 (ช่องหมายเลข 25 ผ่านระบบทีวีดิจิทัล หรือ ช่องหมายเลข 35 ผ่านระบบดาวเทียมและเคเบิล) กลุ่มบริษัทฯ สามารถนำเสนอคอนเทนต์ต่างๆ ผ่านช่องทีวีดิจิทัลทั้งสองช่องนี้ ไปยังทุกแพลตฟอร์ม และที่สำคัญ ทั้งช่อง One และช่อง GMM 25 ได้รับการต้อนรับที่ดีจากผู้ชม รวมทั้งผู้สนับสนุนรายการ จนทำให้ทีวีดิจิทัลทั้งสองช่องเติบโตในระยะเวลาอันรวดเร็ว

สำหรับธุรกิจเพลง กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายช่องทางการให้บริการรูปแบบใหม่ๆ อาทิ Music Streaming เพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภค ในยุคปัจจุบัน ที่นิยมฟังเพลงผ่านสมาร์ทโฟนกันมากขึ้น หรือความร่วมมือกับ YouTube ในประเทศไทย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถนำเสนอคอนเทนต์ต่างๆ ไปสู่ผู้บริโภคได้อย่างสะดวกรวดเร็ว และยังเป็นช่องทางในการสร้างรายได้ใหม่ให้กับกลุ่มบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ “เมืองไทย จีเอ็มเอ็ม โลฟ เอ้าส์” คอนเสิร์ตฮอลล์ขนาดกลาง ที่มีความจุผู้ชมได้ 2,000 ที่นั่ง ยังเสริมสร้างรายได้ให้กับกลุ่มธุรกิจโชว์บิซและธุรกิจเพลงอย่างมีนัยสำคัญ

ในส่วนธุรกิจโฮม ช้อปปิ้ง “O Shopping” ประสบความสำเร็จมากที่สุดในการธุรกิจประเภทเดียวกัน มีผลประกอบการที่โดดเด่นและถึงจุดคุ้มทุนได้ในไตรมาส 4 ซึ่งเร็วกว่าเป้าหมายที่วางไว้ถึงกว่าสองปีอีกด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้สร้างผลงานอันน่าประทับใจและสร้างปรากฏการณ์ครั้งสำคัญให้กับวงการภาพยนตร์อีกเช่นเคย ภาพยนตร์เรื่อง “ไอฟาย...แต่ก็...เลิฟยู” ของ GTH ได้สร้างสถิติภาพยนตร์ที่ทำรายได้สูงสุดประจำปี และเป็นเจ้าของสถิติภาพยนตร์ที่ทำรายได้เปิดตัวสูงสุด โดยทำรายได้รวมทั้งสิ้นกว่า 330 ล้านบาท

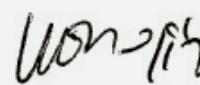
ในปี 2557 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มทุน จำนวน 2,490 ล้านบาท ทั้งยังได้รับการสนับสนุนเงินทุนจากสถาบันการเงินชั้นนำ ส่งผลให้สถานะทางการเงินมีความแข็งแกร่ง จึงมั่นใจได้ว่าในปี 2558 ทุกกลุ่มธุรกิจจะขับเคลื่อนเดินหน้าไปได้อย่างเต็มศักยภาพ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ยึดมั่นในแนวคิดที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมอย่างสร้างสรรค์ ดังกิจกรรมต่างๆ ที่ได้เปิดเผยในรายงานประจำปี เพื่อสร้างสมดุลของการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยมีบทพิสูจน์จากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2557 ให้เป็น 1 ใน 29 บริษัท ที่ได้คะแนนประเมินในระดับสูงสุดคือ “ดีเลิศ (Excellent) หรือ ห้าดาว” จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการสำรวจทั้งหมด 550 บริษัท โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับห้าดาว เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอขอบคุณทุกท่านที่เกี่ยวข้อง ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานราชการ บริษัทเอกชนซี ศิลปิน คณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกท่าน ที่มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดมา และเชื่อมั่นว่าด้วยศักยภาพของบุคลากรและความร่วมมือร่วมใจของทุกภาคส่วน จะพัฒนาให้กลุ่มบริษัทฯ ก้าวหน้าเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมถึงสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่องต่อไป



นายไพฑูรย์ ดำรงชัยธรรม  
ประธานกรรมการบริษัท



นางสาวบุษบา ดาวเรือง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม  
ประธานกรรมการบริษัท



นางสาวบุษบา ดาวเรือง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



...กลุ่มบริษัทฯ ยึดมั่นในแนวคิดที่จะดำเนินธุรกิจ  
ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม  
อย่างสร้างสรรค์ เพื่อสร้างสมดุลของการพัฒนา  
ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ...





## ข้อมูลหลักกรรพยและผู้ถือหุ้น



### 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 819,949,729 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 819,949,729 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 819,949,729 บาท

### 2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2.1) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 8 มกราคม 2558 เป็นดังนี้

| ลำดับ                | ผู้ถือหุ้น                                    | จำนวนหุ้น   | สัดส่วน (%) |
|----------------------|-----------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1.                   | นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม*                       | 392,646,499 | 47.89       |
| 2.                   | นายทวีมิตร จุฬางกูร                           | 125,408,823 | 15.30       |
| 3.                   | นายณัฐพล จุฬางกูร                             | 51,440,000  | 6.27        |
| 4.                   | บริษัท เกิดฟ้า จำกัด                          | 26,639,745  | 3.25        |
| 5.                   | กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว                  | 24,437,800  | 2.98        |
| 6.                   | CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH            | 23,052,520  | 2.81        |
| 7.                   | นายโกมล จีรุงเรืองกิจ                         | 22,720,000  | 2.78        |
| 8.                   | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                   | 12,278,693  | 1.50        |
| 9.                   | บริษัท โซลูชั่น คอนเนอร์ (1998) จำกัด (มหาชน) | 10,000,000  | 1.22        |
| 10.                  | นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม                        | 7,300,000   | 0.89        |
| รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ |                                               | 695,924,080 | 84.89       |

\* กลุ่มนายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม ประกอบด้วย นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม ถือหุ้น 392,646,499 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 47.89) บริษัท เกิดฟ้า จำกัด ถือหุ้น 26,639,745 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 3.25) และนายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ถือหุ้น 7,300,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.89)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 27 มีนาคม 2557 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนที่บริษัทฯ ใช้ในการจัดทำแบบรายงานการกระจายหุ้นต่อ ตลท.) บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) จำนวน 2,149 ราย คิดเป็นร้อยละ 12.08 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 8 มกราคม 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ ดังนี้

ข้อมูลการกระจายตัวการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น แยกตามสัญชาติและประเภทบุคคล

| ผู้ถือหุ้น               | รวมทั้งหมด |             |        | นิติบุคคล |             |       | บุคคลธรรมดา |             |       |
|--------------------------|------------|-------------|--------|-----------|-------------|-------|-------------|-------------|-------|
|                          | จำนวนราย*  | จำนวนหุ้น   | %      | จำนวนราย  | จำนวนหุ้น   | %     | จำนวนราย    | จำนวนหุ้น   | %     |
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย     | 3,361      | 779,141,068 | 95.02  | 59        | 97,573,834  | 11.90 | 3,302       | 681,567,234 | 83.12 |
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว | 32         | 40,808,661  | 4.98   | 18        | 40,546,061  | 4.95  | 14          | 262,600     | 0.03  |
| รวม                      | 3,393      | 819,949,729 | 100.00 | 77        | 138,119,895 | 16.85 | 3,316       | 681,829,834 | 83.15 |

\* ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้จัดทำข้อมูล โดยกรณีที่มีผู้ถือหุ้นมีหลายบัญชี และ/หรือมีที่อยู่ไม่ซ้ำกันจะนับเป็นคนละราย

ข้อมูลการกระจายตัวการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแยกตามจำนวนหุ้นที่ถือครอง

| จำนวนหุ้นที่ถือครอง (หุ้น)                       | ผู้ถือหุ้น |        | หุ้น        |        |
|--------------------------------------------------|------------|--------|-------------|--------|
|                                                  | จำนวนราย*  | (%)    | จำนวนหุ้น   | (%)    |
| 1-999                                            | 786        | 23.56  | 187,089     | 0.02   |
| 1,000 - 10,000                                   | 1,673      | 50.15  | 5,358,078   | 0.65   |
| 10,001 - 100,000                                 | 728        | 21.82  | 18,886,849  | 2.30   |
| 100,000 - น้อยกว่า 5% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | 146        | 4.38   | 226,022,391 | 27.57  |
| 5% ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว              | 3          | 0.09   | 569,495,322 | 69.45  |
| รวม                                              | 3,336      | 100.00 | 819,949,729 | 100.00 |

\* ผู้ถือหุ้นที่มีหลายบัญชี หรือหลายที่อยู่ จะถูกนับรวมเป็นรายเดียว

2.2) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัย มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ กลุ่มนายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

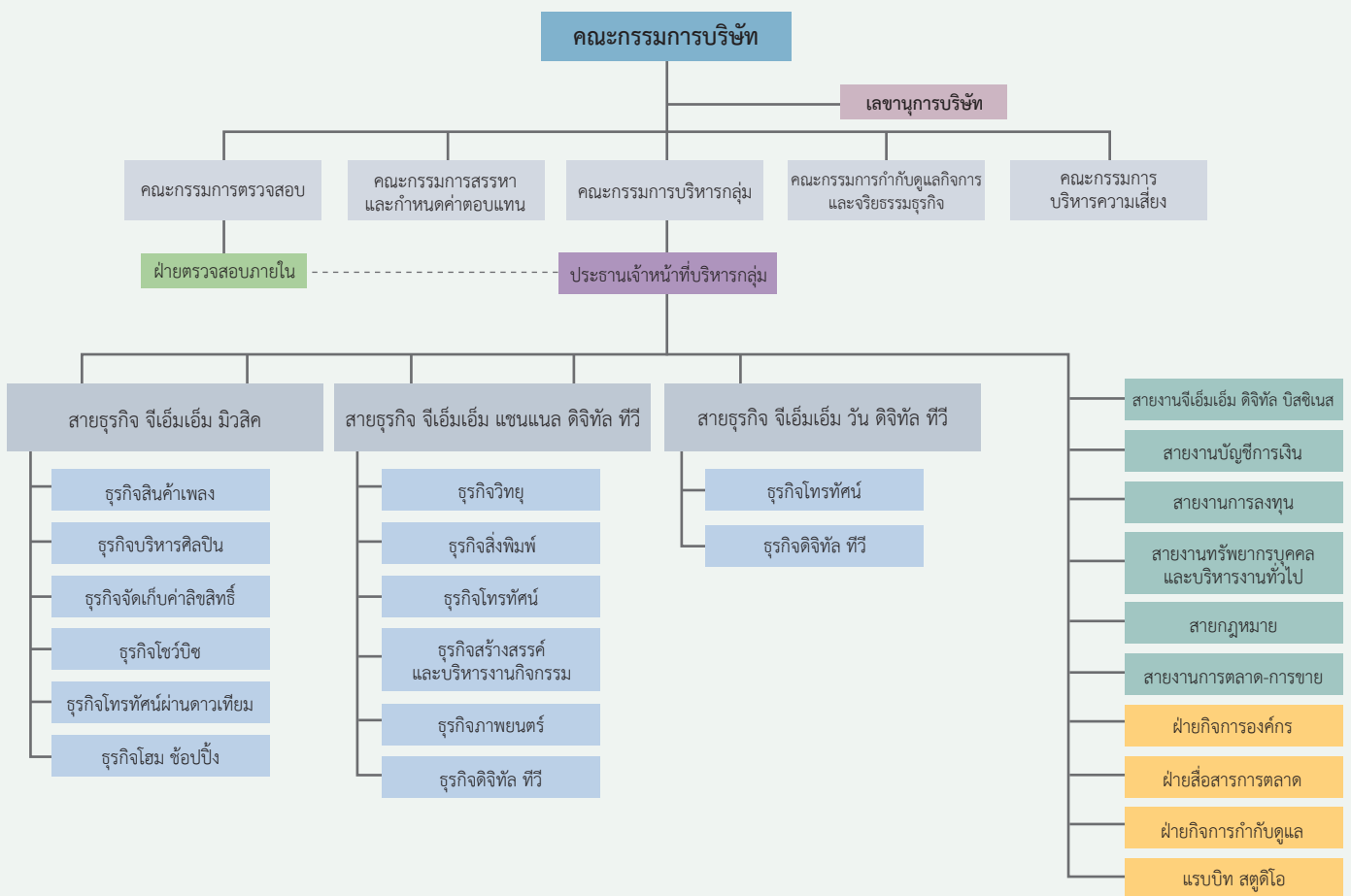
บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการดำเนินงานในอนาคตเป็นสำคัญ







## โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนและเอื้ออำนวยการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่มซึ่งมีโครงสร้างประกอบด้วยคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นสมาชิกโดยตำแหน่ง เพื่อช่วยพิจารณาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น ดังปรากฏตามผังโครงสร้างองค์กรข้างต้น

## คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 11 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายในด้านทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน
- (2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย
  - กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นผู้ร่วมทุนกับบริษัทในเครือซึ่งไม่เกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน

ในแต่ละปีกรรมการบริษัทต้องหมุนเวียนออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ) ทั้งนี้ ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 8 ครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้า นอกจากนี้บริษัทฯ มีการกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย ซึ่งในปี 2557 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมหารือระหว่างกันเองในรูปแบบอย่างไม่เป็นทางการหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ                              | ตำแหน่ง                    | วันที่ได้รับแต่งตั้งจาก<br>ที่ประชุมผู้ถือหุ้น<br>(นับต่อจากกรรมการเดิมที่ทดแทน) | การเข้าร่วมประชุม<br>(ครั้ง) | จำนวนปี<br>ที่เป็นกรรมการ |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|
| 1. นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม            | ประธานกรรมการบริษัท        | วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2557                                         | 7/8                          | 20 ปี 9 เดือน             |
| 2. นางสาวบุษบา ดาวเรือง              | รองประธานกรรมการ<br>บริษัท | วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2556                                         | 7/8                          | 20 ปี 9 เดือน             |
| 3. ดร.นริศ ชัยสูตร                   | กรรมการอิสระ               | วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2556                                         | 7/8                          | 1 ปี 9 เดือน              |
| 4. นายเดช บุลสุข                     | กรรมการอิสระ               | วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2556                                         | 8/8                          | 12 ปี 5 เดือน             |
| 5. นายกุดั่น สุขุมนานท์ <sup>1</sup> | กรรมการอิสระ               | วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2556                                         | 1/2                          | 4 เดือน                   |
| 6. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง              | กรรมการอิสระ               | วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2555                                         | 8/8                          | 4 ปี 4 เดือน              |

| รายชื่อ                               | ตำแหน่ง         | วันที่ได้รับแต่งตั้งจาก<br>ที่ประชุมผู้ถือหุ้น<br>(นับต่อจากกรรมการเดิมที่ทดแทน) | การเข้า<br>ร่วมประชุม<br>(ครั้ง) | จำนวนปี<br>ที่เป็นกรรมการ |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| 7. นางสาวทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา      | กรรมการ         | วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2555                                         | 6/8                              | 12 ปี 5 เดือน             |
| 8. นายกริช ทอมมัส                     | กรรมการ         | วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2557                                         | 7/8                              | 6 ปี 8 เดือน              |
| 9. นายเกรียงกานต์ กาญจนะโกคิน         | กรรมการ         | วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2557                                         | 8/8                              | 5 ปี 8 เดือน              |
| 10. นายสถาพร พานิชรักษาพงศ์           | กรรมการ         | วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2557                                         | 8/8                              | 5 ปี 8 เดือน              |
| 11. นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ       | กรรมการ         | วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2555                                         | 8/8                              | 4 ปี 1 เดือน              |
| นางสาวพัชรรัตน์ พัชรภูษ               | เลขานุการบริษัท | -                                                                                | 8/8                              | -                         |
| นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ <sup>2</sup> | กรรมการอิสระ    | ลาออกมีผล 1 ส.ค. 2557                                                            | 5/5                              | 8 ปี 3 เดือน              |

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2557

\\ นายกุดั่น สุขมานนท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 โดยมีผลวันที่ 13 สิงหาคม 2557 เพื่อทดแทนนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ที่ได้ลาออก ซึ่งมีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2557 (โดยวาระของนายกุดั่น สุขมานนท์ นับต่อจากวาระของนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ)

\\ นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557

โดยมีผู้อำนวยการสำนักเลขานุการองค์กรทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัท จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งระบุวาระการประชุมทั้งหมดให้คณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน ซึ่งจะมีการจดบันทึกการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรักษารายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

นางสาวบุษบา ดาวเรือง หรือ นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา หรือ นายกริช ทอมมัส หรือ นายเกรียงกานต์ กาญจนะโกคิน หรือ นายสถาพร พานิชรักษาพงศ์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบหลักต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีบทบาทและความรับผิดชอบ ในการกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลและบริหารจัดการผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ภายใต้การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน



ทั้งนี้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะยาว คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ และพิจารณาอนุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. พิจารณากำหนดและแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนโดยกำหนดอำนาจดำเนินการไว้อย่างชัดเจน ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ
4. พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ขออนุมัติสำหรับการทำรายการที่มีสาระสำคัญ เช่น โครงการลงทุนใหม่ การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ
5. พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ขออนุมัติสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ
6. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้
7. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งนี้ให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบดังกล่าว และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
8. มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทฯ ที่ตนเองเป็นกรรมการอย่างแท้จริงและมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
9. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
10. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยให้ความสนใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
11. รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน โดยจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทไว้ใน “ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ” ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การกำหนดนโยบายและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
2. การกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ ยกเว้นเรื่องที่ต้องนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ เป็นต้น
3. การกำหนดโครงสร้างองค์กรในระดับสายธุรกิจ
4. การอนุมัติงบประมาณและอัตรากำลังประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ

5. การกำหนดอัตราเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ (เพื่อให้ความเห็นชอบโดยผ่านการเสนอจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป)
6. การจ้างงาน แต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างเจ้าหน้าที่บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. การฝึกอบรม สัมมนา ทั้งในและนอกสถานที่ ที่ไม่มีงบประมาณประจำปีรองรับ
8. การลงทุนในโครงการใหม่ หรือบริษัทใหม่ เช่น การลงทุนในบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ หรือถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 หรือการลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นอย่างน้อยร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50) หรือกิจการร่วมค้า หรือการลงทุนในบริษัทเดิมเพิ่มเพื่อขยายงานในโครงการปัจจุบันที่มีมูลค่ามากกว่า 100 ล้านบาทขึ้นไป
9. โครงการผลิต และงบประมาณการผลิตที่เป็นรายการใหม่ หรือไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี
10. การโอนลิขสิทธิ์
11. การซื้อทรัพย์สินถาวรที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี หรือที่เกินกว่างบประมาณประจำปี
12. การซ่อมแซมทรัพย์สินถาวรที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี หรือที่เกินกว่างบประมาณประจำปี
13. การตัดจำหน่ายทรัพย์สินถาวรโดยการทำลาย หรือบริจาคที่มีมูลค่าสะสมต่อปีเกินกว่า 50 ล้านบาท
14. ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี หรือค่าใช้จ่ายที่เกินกว่างบประมาณประจำปี
15. หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

## **บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท**

### **บทบาทและหน้าที่ต่อบริษัท**

สร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้เกิดขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ในภาพรวม ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

### **บทบาทและหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท**

**กำกับดูแล**ให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงส่งเสริมและกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้แสดงบทบาทและความรับผิดชอบในหน้าที่อย่างทุ่มเท ซื่อสัตย์สุจริต และสร้างสรรค์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### **บทบาทและหน้าที่ต่อคณะผู้บริหาร**

**สนับสนุน**คณะผู้บริหารให้สามารถบริหารจัดการธุรกิจอย่างโปร่งใส ราบรื่นและมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กรอบกติกาของกฎหมาย และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้มีการพัฒนาทักษะและความชำนาญอย่างต่อเนื่อง

### **บทบาทและหน้าที่ต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย**

**ส่งเสริม**ให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เกิดความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และให้การยอมรับต่อ การทำธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคมและสิ่งแวดล้อม

## คณะกรรมการบริหารกลุ่ม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติให้ปรับโครงสร้างองค์กร และปรับชื่อตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมปรับเปลี่ยนโครงสร้างของคณะกรรมการบริหารกลุ่มให้สอดคล้องกับการปรับชื่อตำแหน่งดังกล่าว ดังนั้นคณะกรรมการบริหารกลุ่มของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งดังต่อไปนี้ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม มีวสิค (3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม แชนแนล ดิจิทัล ทวี (4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม วัน ดิจิทัล ทวี (5) ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และ (6) ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน โดยมี นางสาวพัชรรัตน์ พชรภูษ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารกลุ่ม

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารกลุ่มของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในแต่ละสายธุรกิจ จำนวนรวม 6 ท่าน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการบริหารกลุ่ม และการเข้าร่วมประชุมในปี 2557 ของแต่ละท่าน ปรากฏดังนี้

| รายชื่อ                               | ตำแหน่ง                        | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |
|---------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวบุษบา ดาวเรือง               | ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม       | 13/13                     |
| 2. นางสาวทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา      | กรรมการบริหารกลุ่ม             | 11/13                     |
| 3. นายกริช ทอมมัส                     | กรรมการบริหารกลุ่ม             | 12/13                     |
| 4. นายถกลเกียรติ วีรวรรณ <sup>1</sup> | กรรมการบริหารกลุ่ม             | 5/8                       |
| 5. นายปรียม ปินสกุล                   | กรรมการบริหารกลุ่ม             | 12/13                     |
| 6. นางจิราภรณ์ รุ่งศรีทอง             | กรรมการบริหารกลุ่ม             | 12/13                     |
| นายครรชิต ควะชาติ <sup>2</sup>        | กรรมการบริหารกลุ่ม             | 4/5                       |
| นางสาวพัชรรัตน์ พชรภูษ                | เลขานุการคณะกรรมการบริหารกลุ่ม | 13/13                     |

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2557

- ๑1 นายถกลเกียรติ วีรวรรณ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารกลุ่ม (ตามตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง) จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557
- ๑2 นายครรชิต ควะชาติ ลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่มแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริหารกลุ่มจะจัดส่งวาระการประชุมให้คณะกรรมการบริหารกลุ่มล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยมีการจดบันทึกการประชุมซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วนชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรักษารายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริหารกลุ่มอย่างครบถ้วน พร้อมให้คณะกรรมการบริหารกลุ่มและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม

1. กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และสั่งการ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท



- กำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติคณะกรรมการบริษัทโดยชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ขอบเขตของอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการให้อำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารกลุ่ม สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามที่ สำนักงาน ก.ล.ต.หรือ ตลท. ประกาศกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ให้เป็นไปตามประกาศของ ตลท.ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

คณะผู้บริหารของบริษัทยฯ (ตามคำนิยามของ ก.ล.ต. และ ตลท.)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ (“ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่ยารคนนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group Chief Executive Officer : Group CEO) ลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับระดับที่สี่ยุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน หรือเทียบเท่าประธานเจ้าหน้าที่การเงิน) ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ                                | ตำแหน่ง                                                        |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1. นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม <sup>1</sup> | ประธานที่ปรึกษาบริษัท                                          |
| 2. นางสาวบุษบา ดาวเรือง                | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม                                   |
| 3. นางสาวทิพย์ มนตรีกุล ณ ออยุธยา      | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม แชนแนล ดิจิทัล ทีวี |
| 4. นายกริช ทอมมัส                      | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม มิวสิค              |
| 5. นายถกลเกียรติ วีรวรรณ <sup>2</sup>  | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม วัน ดิจิทัล ทีวี    |
| 6. นายปริยมัน ปิ่นสกุล                 | ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน                                       |
| 7. นางจิราภรณ์ รุ่งศรีทอง              | ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน                                      |
| นายครรชิต ควะชาติ <sup>3</sup>         | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจดิจิทัลทีวี                    |

หมายเหตุ : ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างปี 2557

- นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานที่ปรึกษาบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานที่ปรึกษาบริษัท จะมุ่งเน้นในการกำหนดกลยุทธ์ และให้คำแนะนำสรรหา โดยครอบคลุมงาน 3 ด้าน ได้แก่ การบริหารธุรกิจ การจัดการด้านลงทุน และงานบริหารส่วนกลาง ภายใต้โครงสร้างการจัดการ โดยประธานที่ปรึกษาบริษัทจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. แต่เป็นผู้ที่สามารถล่วงรู้ และกำหนดนโยบายบริษัทฯ ด้วย จึงเปิดเผยในส่วนนี้
- นายถกลเกียรติ วีรวรรณ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จีเอ็มเอ็ม ดิจิทัล ทีวี จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 โดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2557 (ภายหลังมีการปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่งใหม่ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จีเอ็มเอ็ม วัน ดิจิทัล ทีวี)
- นายครรชิต ควะชาติ ลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557

### ขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. นำวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มบริษัทฯ มากำหนดเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
2. กำกับดูแลการบริหารงานในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีการเชื่อมโยงและเกื้อหนุนกันทั้งในธุรกิจเพลง ธุรกิจดิจิทัลทีวี ธุรกิจสื่อ ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจและระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
4. กำหนดนโยบายในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลและสนับสนุนการดำเนินงานในทุกหน่วยงาน เพื่อให้สามารถพัฒนาและใช้ศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ
5. ให้คำแนะนำและถ่ายทอดประสบการณ์ทำงาน การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
6. บริหารจัดการด้านการเงินและใช้จ่ายงบประมาณของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด
7. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ภายใต้วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามกลุ่มธุรกิจที่ดูแลรับผิดชอบและไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ ในการใช้อำนาจดังกล่าวกับบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ เว้นแต่ได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น

### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (GRAMMY) ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการรายงานการซื้อขาย/เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (GRAMMY) ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยสรุปการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ (ตามคำนิยามของ ก.ล.ต.) ซึ่งรวมถึงจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครองของผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 และ 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและคณะผู้บริหารระดับสูง (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เปรียบเทียบกับปี 2556 และที่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ปรากฏดังนี้

| ลำดับ | กรรมการและผู้บริหาร                  | ตำแหน่ง                 | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2557 | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2556 | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) | จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ระหว่างปี |
|-------|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1     | นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม               | ประธานกรรมการ           | 392,646,499                       | 47.89                           | 374,951,363                       | 58.93                           | 17,695,136                                           |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง (บจก.เกิดฟ้า) |                         | 26,639,745                        | 3.25                            | 12,841,114                        | 2.02                            | 13,798,631                                           |
| 2     | นางสาวบุษบา ดาวเรือง                 | รองประธานกรรมการ        | 1,150,120                         | 0.14                            | 1,150,120                         | 0.18                            | -                                                    |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | Group CEO               | 600,120                           | 0.07                            | 600,120                           | 0.09                            | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 3     | ดร.นริศ ชัยสูตร                      | กรรมการอิสระ            | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 4     | นายเดช บุลสุข                        | กรรมการอิสระ            | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 5     | นายกุดั่น สุขมานนท์                  | กรรมการอิสระ            | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 6     | นางสาวสุภาว เจริญยิ่ง                | กรรมการอิสระ            | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 7     | นางสายทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา        | กรรมการ                 | 120                               | 0.00                            | 120                               | 0.00                            | -                                                    |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               | GMM Channel DTV         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 8     | นายกริช ทอมมัส                       | กรรมการ                 | 1,742,960                         | 0.21                            | 1,593,600                         | 0.25                            | 149,360                                              |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               | GMM Music               | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 9     | นางสาวสุวิมล จิ๋งโชติกะพิศิฐ         | กรรมการ                 | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 10    | นายเกรียงกานต์ กาญจนะโกติน           | กรรมการ                 | 1,896,698                         | 0.23                            | 2,127,898                         | 0.33                            | (231,200)                                            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 11    | นายสถาพร พานิชรักษาพงศ์              | กรรมการ                 | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 12    | นายถกลเกียรติ วีรวรรณ                | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 6,930,840                         | 0.85                            | 6,930,840                         | 1.09                            | -                                                    |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | GMM One DTV             | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 13    | นายปรีโยมัน ปิ่นสกุล                 | ประธาน                  | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | เจ้าหน้าที่การเงิน      | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
| 14    | นางจิราภรณ์ รุ่งศรีทอง               | ประธาน                  | 14,520                            | 0.00                            | 13,200                            | 0.00                            | 1,320                                                |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | เจ้าหน้าที่การลงทุน     | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |
|       | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง               |                         | -                                 | -                               | -                                 | -                               | -                                                    |

\* จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2556 = 636,317,936 หุ้น

\*\* จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2557 = 819,949,729 หุ้น

## เลาเนาการบริษัค

นางสาวพัชรรัตน์ พัชรภูษ ผู้อำนวยการสำนักเลาเนาการองค์กร ดำรงตำแหน่งเลาเนาการบริษัค (ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2555 เป็นต้นมา) ซึ่งบุคคลดังกล่าว เป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้ผ่านการฝึกอบรม สัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้องที่จะปฏิบัติหน้าที่เลาเนาการบริษัคได้เป็นอย่างดี สามารถสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัคทา คณะกรรมการบริษัค และคณะผู้บริหาร เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### วอเบตหน้าทึองเลาเนาการบริษัค

1. เป็นเลาเนาการของคณะกรรมการบริษัคในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัคและการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัคทา เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัคทา แนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น
2. ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัคทา เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์ของ ตลท. ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัค และผู้บริหารของบริษัคทา ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัคทา กฎและระเบียบของ ก.ล.ต. และข้อกำหนดของ ตลท. รวมถึงมีหน้าที่ในการติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัคทา
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัค รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัค หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
5. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัค เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัคทา
6. ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัคและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัคมอบหมาย

## คำตอเบแทนกรรสมการและผู้บริหารวองบริษัคทา

คณะกรรมการบริษัคทากำหนดนโยบายคำตอเบแทนกรรสมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนด คำตอเบแทน กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอเบแทนของคณะกรรมการบริษัคและคณะกรรมการชุดย่อย และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัค และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยการกำหนดคำตอเบแทนกรรสมการได้พิจารณาถึง ความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับบริษัคในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ จากกรรสมการ นอกจากนี้เพื่อให้การพิจารณากำหนดคำตอเบแทนกรรสมการและกรรสมการชุดย่อยเป็นไปอย่างเหมาะสม นอกเหนือจากการ เข้าร่วมโครงการสำรวจคำตอเบแทนกรรสมการประจำปี (ล่าสุด) ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัคไทย ซึ่งบริษัคทา ได้นำ สรุปผลการสำรวจฯ ดังกล่าวนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอเบแทนเพื่อประกอบการพิจารณาคำตอเบแทนกรรสมการแล้ว ยังได้มีการใช้ข้อมูลคำตอเบแทนกรรสมการและผู้บริหารของบริษัคทาดูทะเบียนของ ตลท. ในปีล่าสุดมาประกอบการพิจารณาด้วย

### 1. คำตอเบแทนกรรสมการและกรรสมการชุดย่อย

#### 1.1 คำตอเบแทนกรรสมการ

คำตอเบแทนของกรรสมการในปี 2557 เป็นไปตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวงเงิน 6,000,000 บาท ซึ่งประกอบด้วย



1.1.1 ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (จ่ายเฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม)

หน่วย :บาท/คน/ครั้ง

| ตำแหน่ง             | ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ |
|---------------------|-----------------------|
| ประธานกรรมการบริษัท | 13,000                |
| กรรมการอิสระ        | 13,000                |
| กรรมการบริษัท       | 3,000                 |

1.1.2 ค่าบำเหน็จประจำปี (จ่ายครั้งเดียวต่อปี) มีหลักเกณฑ์ในการจัดสรรเช่นเดียวกับปี 2556 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- ค่าบำเหน็จประจำปี 2557 สำหรับกรรมการบริษัททั้งชุด จ่ายจากวงเงินค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 6,000,000 บาท หักด้วยจำนวนค่าเบี้ยประชุมทั้งหมดที่จ่ายในปีนั้น และบำเหน็จที่คงเหลือจะถูกจัดสรรให้กรรมการตามสัดส่วนจำนวนครั้งที่เข้าประชุม
- ในการจัดสรรค่าบำเหน็จประจำปี (หลังจากหักค่าเบี้ยประชุมแล้ว) จะคำนวณจ่ายตามสัดส่วนจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม โดยจัดสรรให้ประธานกรรมการบริษัทคิดเป็น 2 เท่าของจำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมอบหมายให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดสรรบำเหน็จประจำปี

1.1.3 ค่าตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่น

ไม่มี

1.2 ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

1.2.1 ค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ได้อนุมัติไว้ เป็นจำนวน 650,000 บาท โดยมีหลักเกณฑ์ในการจัดสรร ดังนี้

หน่วย :บาท/คน/ปี

| ตำแหน่ง                 | ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ |
|-------------------------|----------------------------|
| ประธานกรรมการตรวจสอบ    | 200,000                    |
| กรรมการตรวจสอบ (ท่านละ) | 150,000                    |

1.2.2 ค่าตอบแทนของกรรมการชุดย่อยอื่น

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารกลุ่ม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงินหรือสิทธิประโยชน์อื่นใด

1.2.3 ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทที่ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการบริษัทที่ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

ในปี 2557 มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทรวม 12 ท่าน และกรรมการตรวจสอบรวม 5 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 6,650,000 บาท ตามรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                            | ตำแหน่ง                                   | ค่าเบี้ยประชุม<br>กรรมการ<br>ประจำปี 2557<br>(บาท) | ค่าบำเหน็จ<br>กรรมการ<br>ประจำ<br>ปี 2557<br>(บาท) | ค่าตอบแทน<br>คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>ประจำปี 2557<br>(บาท) | ค่า<br>ตอบแทน<br>ที่มีใช้<br>ตัวเงิน | รวม*<br>(บาท) |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| 1. นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม                 | ประธานกรรมการบริษัท                       | 91,000                                             | 868,966                                            | -                                                           | ไม่มี                                | 959,966       |
| 2. ดร.นริศ ชัยสูตร                        | กรรมการอิสระ/<br>ประธานกรรมการ<br>ตรวจสอบ | 91,000                                             | 434,483                                            | 200,000                                                     | ไม่มี                                | 725,483       |
| 3. นายเดช บุลสุข                          | กรรมการอิสระ/<br>กรรมการตรวจสอบ           | 104,000                                            | 496,552                                            | 150,000                                                     | ไม่มี                                | 750,552       |
| 4. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ <sup>\1</sup> | กรรมการอิสระ/<br>กรรมการตรวจสอบ           | 65,000                                             | 310,345                                            | 87,500                                                      | ไม่มี                                | 462,845       |
| 5. นายกุดั่น สุขมานนท์ <sup>\2</sup>      | กรรมการอิสระ/<br>กรรมการตรวจสอบ           | 13,000                                             | 62,069                                             | 62,500                                                      | ไม่มี                                | 137,569       |
| 6. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง                   | กรรมการอิสระ/<br>กรรมการตรวจสอบ           | 104,000                                            | 496,552                                            | 150,000                                                     | ไม่มี                                | 750,552       |
| 7. นางสาวบุษบา ดาวเรือง                   | กรรมการ                                   | 21,000                                             | 434,483                                            | -                                                           | ไม่มี                                | 455,483       |
| 8. นางสาวทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา          | กรรมการ                                   | 18,000                                             | 372,414                                            | -                                                           | ไม่มี                                | 390,414       |
| 9. นายกริช ทอมมัส                         | กรรมการ                                   | 21,000                                             | 434,483                                            | -                                                           | ไม่มี                                | 455,483       |
| 10. นางสาวสุวิมล จีงโซติกะพิศิฐ           | กรรมการ                                   | 24,000                                             | 496,552                                            | -                                                           | ไม่มี                                | 520,552       |
| 11. นายเกรียงกานต์ กาญจนะโกคิน            | กรรมการ                                   | 24,000                                             | 496,552                                            | -                                                           | ไม่มี                                | 520,552       |
| 12. นายสถาพร พานิชรักษาพงศ์               | กรรมการ                                   | 24,000                                             | 496,552                                            | -                                                           | ไม่มี                                | 520,552       |
| รวม                                       |                                           | 600,000                                            | 5,400,000                                          | 650,000                                                     | ไม่มี                                | 6,650,000     |

หมายเหตุ:

\1 นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2557

\2 นายกุดั่น สุขมานนท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทน นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2557

## 2. คำตอบแทนกรรมการบริหารกลุ่ม และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ในปี 2557 บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง (และพนักงานทุกระดับ) ในรูปของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานหรือ Key Performance Index (KPI) ซึ่งพนักงานแต่ละคนต้องกำหนด KPI ของหน่วยงานและของตนเองพร้อมนำเสนอแผนดำเนินงานหรือ Action Plan เสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และ/หรือ คณะกรรมการบริหารกลุ่ม และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับคำตอบแทนที่จะได้รับ รวมถึงการขึ้นเงินเดือนประจำปี และโบนัสประจำปี ตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยการวัดผลการปฏิบัติงานด้วย KPI นี้จะดำเนินการควบคู่ไปกับการวัดผลการปฏิบัติที่กำหนดโดยสายงานทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (ผู้บริหารสูงสุด) ในระยะสั้นโดยใช้ดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานหรือ KPI และ ความสำเร็จของงานตาม Action Plan โดยจะพิจารณาจากผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มตาม KPI ที่กำหนด ควบคู่กับการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีที่ทำโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกสิ้นปีก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบต่อไป ส่วนการจ่ายค่าตอบแทนในระยะยาวจะเป็นในรูปของเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ สมทบให้พร้อมกับส่วนของพนักงานซึ่งเป็นไปตามอัตราที่กำหนด และจะเพิ่มขึ้นตามอายุการปฏิบัติงานในบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารกลุ่มและผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารที่รายงานแรกต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มลงมา และผู้บริหารที่อยู่ในตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้บริหารในลำดับที่สูงกว่า รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่การเงิน) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ได้แก่ เงินเพิ่มพิเศษแทนรถยนต์ประจำตำแหน่ง และค่าโทรศัพท์มือถือ

โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กรรมการบริหารกลุ่ม และผู้บริหารรวม 7 ท่าน (รวมผู้บริหาร 1 ท่าน คือนายบรรณิทธิ์ คุชชาดี ที่ลาออกในระหว่างปี และนายถกลเกียรติ วีรวรรณที่ได้รับแต่งตั้งในระหว่างปี แต่ไม่รวมส่วนของประธานที่ปรึกษาบริษัท) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 68,286,400 บาท

| ค่าตอบแทนกรรมการบริหารกลุ่มและผู้บริหาร        | จำนวนเงิน (บาท)   |
|------------------------------------------------|-------------------|
| เงินเดือนและโบนัส                              | 64,003,000        |
| ค่าตอบแทนอื่น :                                |                   |
| - เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (สมทบให้ตามอายุงาน) | 1,895,400         |
| - สวัสดิการอื่นๆ                               | 2,388,000         |
| <b>รวม</b>                                     | <b>68,286,400</b> |

### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีพนักงานทั้งสิ้น 4,147 คน โดยจำแนกเป็นพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราว ซึ่งแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

| หน่วยงาน      | ปี 2557      |                 | (หน่วย: คน)  |
|---------------|--------------|-----------------|--------------|
|               | พนักงานประจำ | พนักงานชั่วคราว | รวม          |
| บริษัทฯ       | 891          | 148             | 1,039        |
| บริษัทในเครือ | 2,437        | 671             | 3,108        |
| <b>รวม</b>    | <b>3,328</b> | <b>819</b>      | <b>4,147</b> |

หมายเหตุ : พนักงานประจำ หมายถึง พนักงานที่มีการตกลงจ้างงานแบบไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการจ้างที่แน่นอน

: พนักงานชั่วคราว หมายถึง พนักงานที่มีการตกลงจ้างงานแบบมีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการจ้างที่แน่นอน เช่น พนักงาน Contract พนักงาน Freelance เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลขององค์กร เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่จะผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งบรรลุตามเป้าหมายและนำไปสู่ความสำเร็จร่วมกันตามวิสัยทัศน์ (Vision) ของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีการกำหนด **นโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล** เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลไว้ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าของพนักงาน โดยถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ จะพัฒนาให้สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
2. บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกคนคือเพื่อนร่วมงานที่มีเกียรติและศักดิ์ศรี จึงได้รับการดูแลอย่างดี
3. บริษัทฯ จะจัดให้มีสภาพการทำงานที่ยืดหยุ่น และให้พนักงานมีโอกาสดำเนินงานในบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
4. บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดการทำงานเป็นทีม มีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวในการอยู่ร่วมกัน และจะสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในหมู่พนักงานทุกระดับ
5. บริษัทฯ จะพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ทักษะด้านการปฏิบัติงานและการจัดการเพื่อให้เกิดความเจริญก้าวหน้าตามความเหมาะสมและต่อเนื่อง
6. บริษัทฯ จะส่งเสริมและรักษานักงานที่ดี ให้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้นานที่สุด
7. บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความมั่นคงในสายงานอาชีพ โดยการเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง บริษัทฯ จะพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากภายในบริษัทฯ เป็นอันดับแรกก่อนพิจารณาบุคคลภายนอก
8. บริษัทฯ จะพิจารณาปรับปรุงผลประโยชน์ตอบแทนในด้านต่างๆ ให้ทัดเทียมบริษัทที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกัน ตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสบการณ์ คุณวุฒิและคุณสมบัติของพนักงาน โดยจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม
9. บริษัทฯ ถือว่าหน้าที่ในการบริหารงานบุคคลเป็นหน้าที่โดยตรงของผู้บังคับบัญชาตามสายงาน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ให้คำปรึกษาแนะนำ ดังนั้น ผู้บังคับบัญชาควรที่จะให้การดูแลพนักงานทุกคนอย่างใกล้ชิด
10. พนักงานควรจะปรึกษาหารือกับผู้บังคับบัญชาของตนตามลำดับเพื่อหาหรือ ขอคำแนะนำ หรือความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาต่างๆ หรืออาจจะขอรับคำปรึกษาแนะนำและความช่วยเหลือต่างๆ จากฝ่ายทรัพยากรบุคคลในเรื่องดังกล่าวได้เช่นกัน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ และคู่มือสวัสดิการ ผ่านอินเทอร์เน็ตของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถศึกษา ทำความเข้าใจ และใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมแก่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บนพื้นฐานความเป็นธรรม และ/หรือ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด กฎหมายของหน่วยงานราชการที่เปลี่ยนแปลงไป

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -

**ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี

**การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน**

จากหนึ่งในพันธกิจ ที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการ “พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพพร้อมทั้งคุณภาพชีวิต” โดยถือได้ว่าพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุด เหมือนเป็นทุนมนุษย์ (Human Capital) ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน ดังนี้



1. ค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัส

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายอัตราค่าตอบแทนพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสม เป็นธรรม ตามความรู้ ความสามารถ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และสอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนพนักงานจะต้องเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับการวัดผลการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับในรูปของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานหรือ KPI ซึ่งพนักงานแต่ละคนต้องกำหนด KPI ของตนเองพร้อมนำเสนอแผนดำเนินงานหรือ Action Plan ต่อผู้บังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชา ซึ่งการขึ้นเงินเดือนประจำปีและการจ่ายโบนัสประจำปีจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานตาม KPI ประกอบกับการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีที่กำหนดโดยสายงานทรัพยากรบุคคล

2. ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว โดยมีอัตราส่วนเงินสะสม (ที่พนักงานสะสมเข้ากองทุน) และเงินสมทบ (ที่บริษัทฯ สมทบเข้ากองทุน) ด้วยอัตราที่เท่ากัน ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน กล่าวคือ

- อายุงานน้อยกว่า 5 ปี อัตราร้อยละ 3 และ
- อายุงานตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป อัตราร้อยละ 5

สำหรับปี 2557 ผลตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีจำนวนทั้งสิ้น 1,772.63 ล้านบาท

| หน่วยงาน      | ปี 2557   |        |                              | หน่วย: ล้านบาท |
|---------------|-----------|--------|------------------------------|----------------|
|               | เงินเดือน | โบนัส  | เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | รวม            |
| บริษัทฯ       | 466.11    | 75.55  | 15.59                        | 557.25         |
| บริษัทในเครือ | 1,087.05  | 96.23  | 32.09                        | 1,215.37       |
| รวม           | 1,553.16  | 171.78 | 47.68                        | 1,772.62       |

3.สวัสดิการพนักงาน

ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานให้ดีขึ้น นอกจากการจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ เพิ่มเติม อาทิเช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล (ผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก ทันตกรรม สายตา) ห้องพยาบาล การประกันชีวิตและอุบัติเหตุหมู่ และการตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการเงินช่วยเหลือและอื่นๆ (เช่น เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต และกรณีบิดา มารดา บุตร หรือ คู่สมรสที่ชอบด้วยกฎหมายของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส กรณีพนักงานอุปสมบท การจัดหาแหล่งเงินกู้ซื้อบ้านในอัตราดอกเบี้ยพิเศษ เป็นต้น) การให้ส่วนลดพิเศษในกิจกรรมของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี ทั้งนี้เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและเสริมสร้างความมั่นใจในการทำงานร่วมกับบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงาน และเป็นการสร้างหลักประกันให้กับพนักงานและครอบครัวในระดับหนึ่ง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่พนักงานจะได้รับ ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีการรวบรวมข้อมูลและจัดทำเป็นคู่มือสวัสดิการสำหรับพนักงานด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการนำระบบ Employee Self Service (ESS) มาใช้ในระบบงานบุคคล เพื่อให้พนักงานสามารถดูข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพนักงานได้โดยสะดวกและรวดเร็ว เช่น ข้อมูลส่วนตัว ข้อมูลการจ้างงาน ข้อมูลเงินได้ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน ข้อมูลของบิดา มารดา บุตร และคู่สมรส ข้อมูลลดหย่อนทางภาษี สลิปเงินเดือน สรุปเงินได้ประจำปีพนักงาน เป็นต้น ซึ่งสามารถแก้ไขข้อมูลส่วนตัว ข้อมูลการลดหย่อนทางภาษีต่างๆ ได้ตลอดเวลา โดยกำหนดให้ระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินการและสอบถามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ และแนวทางที่กำหนดในคู่มือสวัสดิการอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

## คณะกรรมการ



<< 1. นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม  
ประธานกรรมการบริษัท



2. นางสาวบุษบา ดาวเรือง >>  
รองประธานกรรมการบริษัท



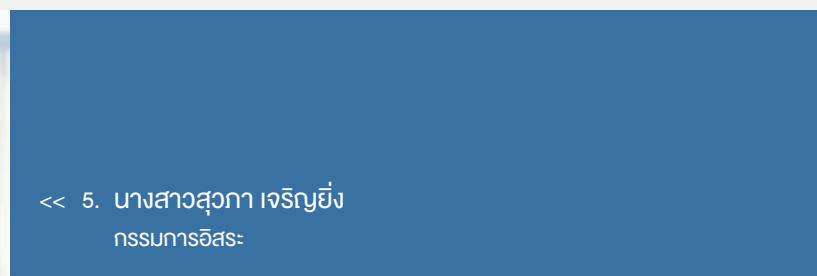
<< 3. ดร.นริศ ชัยสูตร  
กรรมการอิสระ



4. นายเดช บุณสุภ >>  
กรรมการอิสระ



<< 5. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง  
กรรมการอิสระ



6. นายกุดั่น สุกุมนานท์ >>  
กรรมการอิสระ



<< 7. นางสาวทิพย์ มนต์ริกุล ณ ออยุธยา  
กรรมการ



8. นายกรีช ทอมบัส >>  
กรรมการ



<< 9. นางสาวสุวิมล จิ่งโชติกะพิศฐ  
กรรมการ



10. นายเกรียงกานต์ กาญจนะโกคิน >>  
กรรมการ



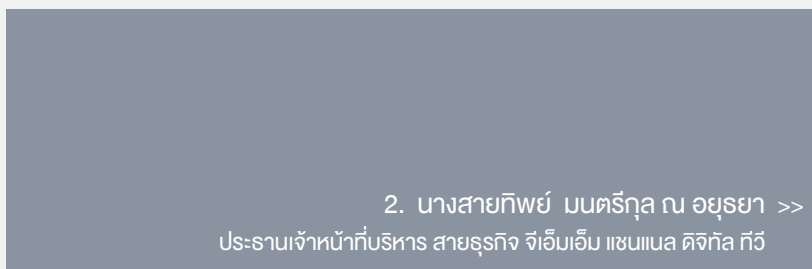
<< 11. นายสถาพร พานิชรักษาพงศ์  
กรรมการ



## คณะผู้บริหาร



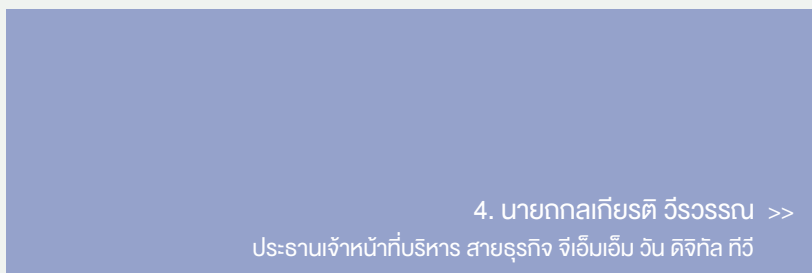
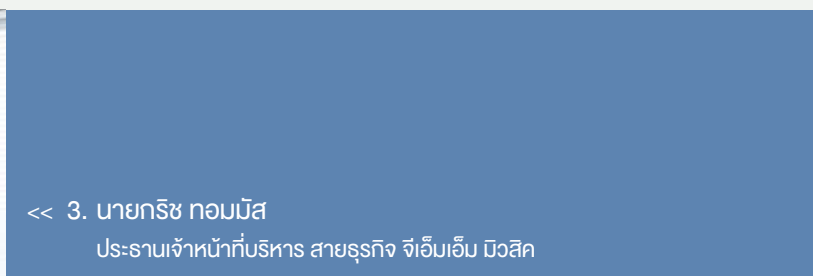
<< 1. นางสาวบุษบา ดาวเรือง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



2. นางสาวกิตทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา >>  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ จีเอ็มเอ็ม แชนแนล ดิจิทัล ทวี



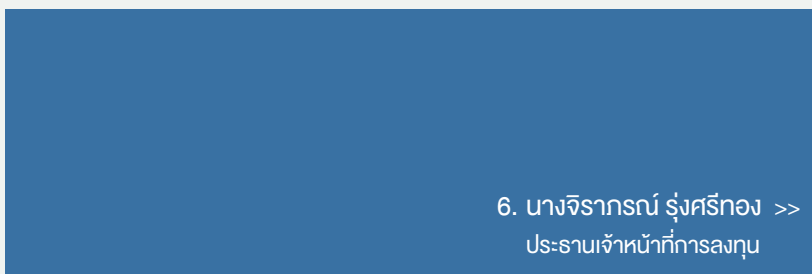
<< 3. นายกรีช ทอมมัส  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ จีเอ็มเอ็ม มีวส์



4. นายกฤตเกียรติ วีรวรรณ >>  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ จีเอ็มเอ็ม วัน ดิจิทัล ทวี



<< 5. นายปริยมน ปิ่นสกุล  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



6. นางจิราภรณ์ รุ่งศรีทอง >>  
ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน





ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม (อายุ 65 ปี)

ประธานกรรมการบริษัท ประธานที่ปรึกษาบริษัท

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

25 มีนาคม 2537

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยคริสเตียน

ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

- หลักสูตร Broadcasting Executive Forum (BCF) รุ่นที่ 1/2556

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557

392,646,499 หุ้น (47.89%) รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ

ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

|                 |                                                                                |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 2551 - ปัจจุบัน | ประธานที่ปรึกษาบริษัท<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)               |
| 2541 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัท<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                 |
| 2554 - 2557     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)       |
| 2548 - 2554     | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| 2541 - 2551     | ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)     |

บริษัทอื่น

|                 |                                                                               |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ร่วมฟ้าเดียวกัน จำกัด                                       |
| 2552 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ<br>บริษัท แฟมมีลี โนฮาว จำกัด                                |
| 2551 - ปัจจุบัน | ประธานที่ปรึกษาบริษัท<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)               |
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ไฮยู เซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด                                   |
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ตรีนาคา จำกัด                                               |
| 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ไฮยู จำกัด                                                  |
| 2544 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท เกิดฟ้า จำกัด                                               |
| 2541 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ/ผู้ก่อตั้ง<br>มูลนิธิดำรงชัยธรรม                                |
| 2530 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ร่วมฟ้า จำกัด                                               |
| 2548 - 2552     | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - 2551     | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)           |

## นางสาวบุษบา ดาวเรือง (อายุ 62 ปี)

รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

25 มีนาคม 2537

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557

1,750,240 หุ้น (0.21%) รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 ของ  
พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

|                      |                                                                          |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| พ.ค. 2555 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)      |
| ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  |
| 2551 - ปัจจุบัน      | รองประธานกรรมการ<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)              |
| 2548 - ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| 2537 - ปัจจุบัน      | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)     |
| 2552 - พ.ค. 2555     | ประธานกรรมการบริหารร่วม<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)       |
| 2552 - ก.พ. 2555     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)   |

#### บริษัทอื่น

|                       |                                                           |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------|
| ก.ย. 2556 - ปัจจุบัน  | กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี จำกัด                   |
| ก.ย. 2556 - ปัจจุบัน  | กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด                    |
| ต.ค. 2553 - ปัจจุบัน  | กรรมการ บริษัท จีอาร์ วิศวกร สตูดิโอ จำกัด                |
| พ.ค. 2553 - ปัจจุบัน  | กรรมการ บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด                       |
| 2551 - ปัจจุบัน       | ที่ปรึกษาบริษัท<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน) |
| ก.ค. 2548 - ปัจจุบัน  | กรรมการ<br>บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) |
| เม.ย. 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ซีเนริโอ จำกัด                             |

## ดร.นริศ ชัยสูตร (อายุ 59 ปี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

20 มีนาคม 2556

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาควิชาภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii สหรัฐอเมริกา

### ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 3/2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 82/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2548
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 19/2548

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

|                       |                                                                                                                |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| มี.ค. 2556 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| ธ.ค. 2555 - ปัจจุบัน  | กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท ฟอจูน พาร์ท อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)                                   |
| 2552 - 2555           | กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                                                          |
| 2551 - 2554           | กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                                                                              |

#### บริษัทอื่น

|                       |                                                                          |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน  | กรรมการ<br>ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย                    |
| เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด                    |
| 2554 - ปัจจุบัน       | อธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง                                         |
| ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน  | ประธานกรรมการ<br>บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด                     |
| 2553 - ปัจจุบัน       | ประธานคณะกรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก                                   |
| 2554 - มิ.ย. 2557     | ประธานคณะกรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ<br>ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย |
| 2553 - 2554           | กรรมการ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน<br>สำนักงาน ก.ล.ต.                        |
| 2553 - 2554           | ผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง<br>กระทรวงการคลัง                    |
| 2552 - 2553           | รองปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง                                            |

| นายเดช บุลสุข (อายุ 64 ปี)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | นางสาวสุภา เจริญยิ่ง (อายุ 51 ปี)                                                                  |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------|
| <p>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br/>กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ</p> <p><b>วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง</b></p> <p>16 กรกฎาคม 2545</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><b>ประวัติการฝึกอบรม</b><br/>จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 23/2547</li> </ul> <p><b>จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557</b></p> <p>-ไม่มี-</p> <p><b>ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง</b></p> <p><b>บริษัทจดทะเบียน</b></p> <table> <tr> <td>ก.ค. 2554 - ปัจจุบัน</td><td>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</td></tr> <tr> <td>2552 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</td></tr> <tr> <td>2545 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</td></tr> <tr> <td>ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ บมจ.ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี</td></tr> <tr> <td>2554 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการตรวจสอบ บมจ.สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์</td></tr> <tr> <td>2547 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ บมจ.สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์</td></tr> <tr> <td>พ.ย. 2547 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</td></tr> <tr> <td>2544 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.อโณน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์)</td></tr> <tr> <td>2554 - ต.ค. 2556</td><td>รองประธานกรรมการ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)</td></tr> <tr> <td>2545 - ต.ค. 2556</td><td>กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)</td></tr> </table> <p><b>บริษัทอื่น</b></p> <table> <tr> <td>ม.ค. 2548 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ บริษัท เจ แกลเลอรี จำกัด</td></tr> <tr> <td>2547 - ปัจจุบัน</td><td>ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซีซีซี บีซิเนส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</td></tr> <tr> <td>2550 - 2552</td><td>กรรมการ/ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมฯ (สสปน.)</td></tr> </table> | ก.ค. 2554 - ปัจจุบัน                                                                               | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บมจ.ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี | 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ บมจ.สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์ | 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บมจ.สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์ | พ.ย. 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | 2544 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.อโณน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) | 2554 - ต.ค. 2556 | รองประธานกรรมการ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) | 2545 - ต.ค. 2556 | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) | ม.ค. 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เจ แกลเลอรี จำกัด | 2547 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซีซีซี บีซิเนส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | 2550 - 2552 | กรรมการ/ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมฯ (สสปน.) | <p>กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ<br/>กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ</p> <p><b>วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง</b></p> <p>11 สิงหาคม 2553</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> </ul> <p><b>ประวัติการฝึกอบรม</b><br/>จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Financial Institution Governance Program (ปี 2555)</li> <li>หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 35/2554</li> <li>หลักสูตร Successful Formulation &amp; Execution of Strategy รุ่นที่ 6/2553</li> <li>หลักสูตร DCP Refresher รุ่นที่ 1/2548</li> <li>หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors รุ่นที่ 1/2546</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) (Fellow Member) รุ่นที่ 1/2543</li> </ul> <p>จัดโดยสถาบันอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 1/2555 จัดโดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Certified Financial Planner (CFP) รุ่นที่ 1/2552 จัดโดย: สมาคมนักวางแผนการเงินไทย</li> <li>หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP 2) รุ่นที่ 2/2551 จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท. 1) รุ่นที่ 1/2548 จัดโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>หลักสูตร Certificate in Families Business : Generation to Generation ปี 2547 จัดโดย Harvard Business School</li> </ul> <p><b>จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557</b></p> <p>-ไม่มี-</p> <p><b>ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง</b></p> <p><b>บริษัทจดทะเบียน</b></p> <table> <tr> <td>เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</td></tr> <tr> <td>2553 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</td></tr> <tr> <td>2552 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)</td></tr> <tr> <td>2544 - ปัจจุบัน</td><td>กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)</td></tr> </table> <p><b>บริษัทอื่น</b></p> <table> <tr> <td>2553 - 2554</td><td>กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ นครหลวงไทย จำกัด</td></tr> </table> | เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) | 2544 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) | 2553 - 2554 | กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ นครหลวงไทย จำกัด |
| ก.ค. 2554 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                        |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2552 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                             |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2545 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กรรมการอิสระ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                               |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | กรรมการอิสระ บมจ.ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี                                                          |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2554 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กรรมการตรวจสอบ บมจ.สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์                                                       |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2547 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กรรมการอิสระ บมจ.สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์                                                         |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| พ.ย. 2547 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                                  |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2544 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.อโณน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์)                                        |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2554 - ต.ค. 2556                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | รองประธานกรรมการ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)                                                     |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2545 - ต.ค. 2556                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)                                          |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| ม.ค. 2548 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | กรรมการ บริษัท เจ แกลเลอรี จำกัด                                                                   |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2547 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซีซีซี บีซิเนส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด                                     |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2550 - 2552                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | กรรมการ/ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมฯ (สสปน.) |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                    |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2553 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2552 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)                                  |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2544 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)                                             |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |
| 2553 - 2554                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ นครหลวงไทย จำกัด                                      |                                                                             |                 |                                                        |                 |                                                      |                      |                                           |                 |                                              |                 |                                            |                      |                                                                   |                 |                                                             |                  |                                                |                  |                                                           |                      |                                  |                 |                                                                |             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                                                                 |                 |                                                                     |                 |                                                                   |                 |                                                        |             |                                                               |

## นายภูตั้น สุขุมานนท์ (อายุ 39 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

13 สิงหาคม 2557

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต  
Columbia University สหรัฐอเมริกา

### ประวัติการฝึกอบรม

- จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2554

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

ก.พ. 2554 - ปัจจุบัน นายความหุ้นส่วน  
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพณ จำกัด

2552 - ม.ค. 2554 นายความอาวุโส  
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพณ จำกัด

2541 - 2551 นายความ  
บริษัท ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศไทย) จำกัด

#### หน้าที่การทำงานอื่นในปัจจุบัน

- วิทยากรและผู้บรรยายพิเศษให้กับสถาบัน สมาคม และองค์กรที่มีชื่อเสียง  
ต่างๆ

## นางสายทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา (อายุ 58 ปี)

กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารกลุ่ม  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม แชนแนล ดิจิทัล ทีวี

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

16 กรกฎาคม 2545

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเทคโนโลยีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557

120 หุ้น (0%) รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม  
แชนแนล ดิจิทัล ทีวี  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารกลุ่ม  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2555 - ก.ค. 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจสื่อ  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2552 - พ.ค. 2555 ประธานกรรมการบริหารร่วม  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2552 - ก.พ. 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี จำกัด  
กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด

ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ เจน อีเว้นท์ เอเจนซี่ จำกัด

พ.ค. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด

2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

2550 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ  
จำกัด (มหาชน)

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอ-โหม่ ทราเวลเลอร์ จำกัด

2532 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอ-โหม่ มีเดีย จำกัด



## นายกริช ทอมมัส (อายุ 54 ปี)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ จีเอ็มเอ็ม มิวสิค

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง

28 เมษายน 2551

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557

1,742,960 หุ้น (0.21%) รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

|                        |                                                                                                             |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม มิวสิค<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)            |
| ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>และจริยธรรมธุรกิจ<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                |
| พ.ค. 2555 - ปัจจุบัน   | กรรมการบริหารกลุ่ม<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                               |
| ก.พ. 2554 - ปัจจุบัน   | กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                          |
| 2551 - ปัจจุบัน        | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                        |
| 2546 -ปัจจุบัน         | กรรมการผู้จัดการ (สังกัด แกรมมี่ โกลด์)<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                          |
| มี.ค. 2556 - ก.ค. 2557 | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| เม.ย. 2555 - ก.ค. 2557 | กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                          |
| ก.พ. 2555- ก.ค. 2557   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจเพลง<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                            |

|                      |                                                                                              |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2554 - ก.พ. 2555     | รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส<br>(สายงานธุรกิจเพลง)<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| 2547 - พ.ค. 2555     | กรรมการบริหาร<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                     |
| <b>บริษัทอื่น</b>    |                                                                                              |
| ก.ค. 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด                                                          |
| ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซ้อปปีง จำกัด                                              |
| 2550 - ปัจจุบัน      | กรรมการ บริษัท ทรี-อาร์ดี จำกัด                                                              |
| 2540 - ปัจจุบัน      | กรรมการผู้จัดการ บริษัท กริช ทอมมัส จำกัด                                                    |

## นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศุข (อายุ 62 ปี)

กรรมการ

กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ที่ปรึกษาบริษัท

**วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง**

13 พฤศจิกายน 2553

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการฝึกอบรม**

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 12/2544

**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง**

**บริษัทจดทะเบียน**

|                      |                                                                                 |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)               |
| 2548 - ปัจจุบัน      | ที่ปรึกษาบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                         |

**บริษัทอื่น**

|                      |                                                        |
|----------------------|--------------------------------------------------------|
| ธ.ค. 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) |
|                      | กรรมการ บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด                          |
| พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)         |
|                      | กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไทย หับ จำกัด                |
|                      | กรรมการ บริษัท อิมเมจ พับลิชชิ่ง จำกัด                 |
|                      | กรรมการ บริษัท รักดี ทวีสุข จำกัด                      |
| ต.ค. 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท จีอาร์ ไคคอล สตูดิโอ จำกัด              |
|                      | กรรมการ บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด                        |
| ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เอ เจน อีเว้นท์ เอเจนซี่ จำกัด          |
| พ.ค. 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด                    |
| ก.ค. 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ร่วมฟ้าเดียวกัน จำกัด                   |

## นายเกรียงกานต์ กาญจนะโกคิน (อายุ 52 ปี)

กรรมการ

**วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง**

27 เมษายน 2552

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประวัติการฝึกอบรม**

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Financial Statement for Directors (ปี 2551)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2547 จัดโดยสถาบันอื่น
- หลักสูตรระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วออ.) รุ่นที่ 1/2556 จัดโดย: สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557**

1,896,698 หุ้น (0.23%) รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ

**ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง**

**บริษัทจดทะเบียน**

|                  |                                                                   |
|------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 2552 - ปัจจุบัน  | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| 2552 - พ.ค. 2555 | กรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)             |

**บริษัทอื่น**

|                       |                                                                                    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| พ.ค. 2555 - ปัจจุบัน  | กรรมการ บริษัท อินเด็กซ์ แอนด์ วิ จำกัด                                            |
| เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท อินเด็กซ์ แอนด์ เอ็ม จำกัด                                          |
| 2552 - ปัจจุบัน       | กรรมการ บริษัท บลูมีเดีย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด                                    |
| 2551 - ปัจจุบัน       | กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)                                     |
| 2547 - ปัจจุบัน       | กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) |

**หน้าที่การทำงานอื่นในปัจจุบัน**

- วิทยากรรับเชิญหลักสูตรปริญญาโท คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มหาวิทยาลัยกรุงเทพและสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- วิทยากรและผู้บรรยายพิเศษให้กับสถาบันและองค์กรที่มีชื่อเสียงต่างๆ

| นายสภาพร พานิชรักษาพงศ์ (อายุ 47 ปี)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | นายทกกลเกียรติ วิวรรณ (อายุ 48 ปี)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ</p> <p>วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง</p> <p>27 เมษายน 2552</p> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วารสารศาสตรบัณฑิต (ภาพยนตร์และภาพถ่าย) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p>ประวัติการฝึกอบรม</p> <p>จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 186/2557</li> </ul> <p>จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2552 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2552 - พ.ค. 2555 กรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2548 - 2549 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส สำนักประธานกรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัทอื่น</p> <p>2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มีมิติ จำกัด</p> <p>ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ เจน อีเว้นท์ เอเจนซี่ จำกัด</p> <p>2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2550 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด</p> <p>2550 - ก.พ. 2552 กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)</p> | <p>กรรมการบริหารกลุ่ม</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม วัน ดิจิทัล ทวี</p> <p>วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง</p> <p>1 มิถุนายน 2557</p> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี Communication &amp; Theatre, Boston College สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาโท Broadcasting, Boston University สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เทคโนโลยีสื่อสารมวลชน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> </ul> <p>จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557</p> <p>6,930,840 (0.85%) รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ</p> <p>ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง</p> <p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม วัน ดิจิทัล ทวี บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</p> <p>มิ.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารกลุ่ม บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</p> <p>มิ.ย. 2557 - ก.ย. 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จีเอ็มเอ็ม ดิจิทัลทวี บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2552 - ต.ค. 2556 กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2552 - พ.ค. 2555 กรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัทอื่น</p> <p>ก.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รัชดาลัย จำกัด</p> <p>2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด</p> <p>กรรมการ บริษัท เอเจน อีเว้นท์ เอเจนซี่ จำกัด</p> <p>2552 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมธี 1 จำกัด</p> <p>2547 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเนริโอ จำกัด</p> <p>2546 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทิน ทอล์ก จำกัด</p> <p>2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด</p> <p>2553 - ก.ย. 2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด</p> <p>ก.ย. 2545 - ต.ค. 2556 กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)</p> |

## นายปรียมน ปิ่นสกุล (อายุ 58 ปี)

กรรมการบริหารกลุ่ม กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน  
วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นผู้บริหาร)

16 มิถุนายน 2554

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (พาณิชยศาสตร์และการบัญชี)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Master of Arts (Economics) University of Detroit  
สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Detroit  
สหรัฐอเมริกา

### ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)  
รุ่นที่ 2/2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 114/2554

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

พ.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารกลุ่ม  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

มิ.ย. 2554 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ก.ค. 2554 - พ.ค. 2555 กรรมการบริหาร/เลขานุการคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ก.ค. 2554 - มี.ค. 2555 กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ  
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด

ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี จำกัด  
กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด

มี.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด  
กรรมการ บริษัท ดิจิสตรีม จำกัด

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทรี-อาร์ดี จำกัด  
กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซ็อปปิ้ง จำกัด

2548 - 2554 ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงิน  
และบัญชี บมจ.โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น



## นางจิรากรณ์ รุ่งศรีทอง (อายุ 46 ปี)

กรรมการบริหารกลุ่ม กรรมการบริหารความเสี่ยง  
เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน

### วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นผู้บริหาร)

1 กรกฎาคม 2555

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาเยอรมัน) มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาโท Master of Business Administration, Winthrop University รัฐเซาท์แคโรไลนา สหรัฐอเมริกา

### ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 14/2557
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 5/2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 167/2555 จัดโดยสถาบันอื่น
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 1/2556 จัดโดย : สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP2) รุ่นที่ 2/2551 จัดโดย : สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 2/2549 จัดโดย : สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร The Theory and Practice of Investor Relations (2547) จัดโดย : University of Michigan, U.S.A
- หลักสูตร The Primer Program - Institute of Finance (2543) จัดโดย : Lehman Brother, NY, U.S.A

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557

14,520 หุ้น (0.00%) รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

|                      |                                                                                      |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ธ.ค. 2555 - ปัจจุบัน | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                   |

|                       |                                                                                     |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ก.ค. 2555 - ปัจจุบัน  | ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน/กรรมการบริหารกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| ก.ค. 2555 - ก.ย. 2557 | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลางบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)       |
| เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)                                           |
| ก.พ. 2556 - ต.ค. 2556 | กรรมการบริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)                                           |
| 2539 - มิ.ย. 2555     | ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)                         |

#### บริษัทอื่น

|                      |                                                         |
|----------------------|---------------------------------------------------------|
| ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท แฟมมิลี โนฮาว จำกัด                       |
| 2544 - ปัจจุบัน      | กรรมการชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย                |
| 2538 - 2539          | Business Analyst Moody's Investor Services สหรัฐอเมริกา |

## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

|                                                                                   | งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท) |          |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------|----------|
|                                                                                   | 2557                          | 2556     | 2555     |
| รายได้รวม                                                                         | 10,250.9                      | 10,989.8 | 11,756.5 |
| รายได้จากการขายและบริการ                                                          | 9,821.5                       | 10,612.2 | 11,435.5 |
| ต้นทุนรวม                                                                         | 6,963.1                       | 6,990.8  | 8,062.5  |
| กำไรขั้นต้น                                                                       | 2,858.4                       | 3,621.4  | 3,373.0  |
| กำไร/ขาดทุนก่อนส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | -2,213.7                      | -1,221.2 | -286.7   |
| กำไร/ขาดทุนสุทธิสำหรับปี                                                          | -2,314.0                      | -1,282.7 | -347.5   |
| เงินปันผล                                                                         | -                             | -        | -        |
| สินทรัพย์รวม                                                                      | 15,988.9                      | 12,603.5 | 11,309.1 |
| หนี้สินรวม                                                                        | 11,906.1                      | 8,626.7  | 7,455.7  |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุมของบริษัทย่อย                | 940.7                         | 931.2    | 861.6    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท                                                        | 3,142.1                       | 3,045.6  | 2,991.8  |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและถืออยู่ (ล้านหุ้น)                                         | 658.3                         | 564.6    | 530.3    |
| กำไร/ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น (บาท)                                                     | -3.51                         | -2.27    | -0.66    |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                                                            | -                             | -        | -        |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                                                       | 4.77                          | 5.39     | 5.64     |
| อัตราส่วนกำไร/ขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวม                                             | -22.57%                       | -11.67%  | -2.96%   |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                                             | -74.79%                       | -42.49%  | -11.73%  |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์                                                     | -16.19%                       | -10.73%  | -3.50%   |

### ปี 2555 : งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555

เพื่อสำรองเงินสดไว้สำหรับลงทุนตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 จึงมีมติให้งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555 และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556

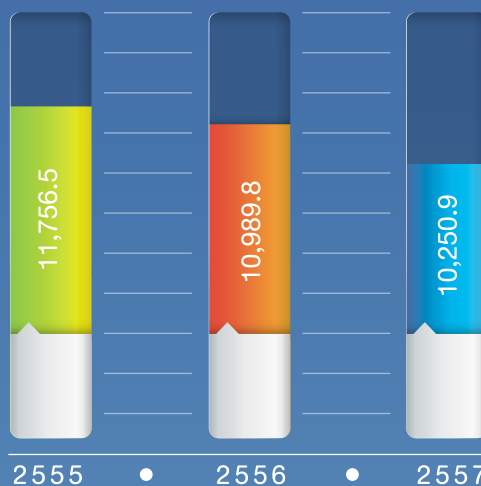
### ปี 2556 : งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2556

เพื่อสำรองเงินสดสำหรับการขยายการลงทุนต่อเนื่องตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 จึงมีมติให้งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2556 และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557

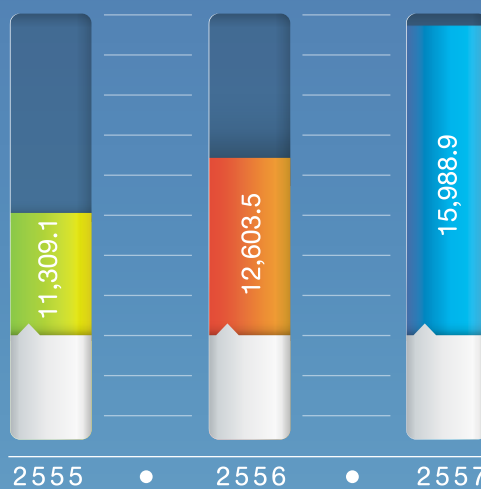
### ปี 2557 : เสนองดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการในปี 2557 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ขาดทุนสุทธิจำนวน 3,963.28 ล้านบาท จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 จึงมีมติให้งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557 โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ซึ่งจะประชุมในวันที่ 29 เมษายน 2558

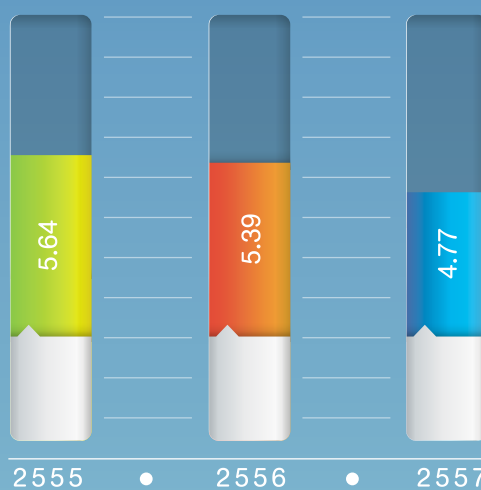
รายได้รวม  
(ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม  
(ล้านบาท)



มูลค่าตาม  
บัญชีต่อหุ้น  
(บาท)



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำทางด้านสื่อและองค์กรแห่งการสร้างสรรค์ผลงานบันเทิงที่หลากหลายครบถ้วนทุกมิติ ในระดับสากล เพื่อมอบความสุขแบบไร้ขีดจำกัด

#### พันธกิจ

- |                            |                                                   |
|----------------------------|---------------------------------------------------|
| พัฒนาและบูรณาการการใช้สื่อ | ให้เกิดผลงานที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง             |
| พัฒนาผลงานบันเทิง          | ให้หลากหลายทุกมิติอย่างไร้ขีดจำกัด                |
| พัฒนาบุคลากร               | ให้มีความเป็นมืออาชีพพร้อมทั้งคุณภาพชีวิต         |
| พัฒนาสังคม                 | ให้ยั่งยืนด้วยการสร้างสรรค์กิจกรรมอันเป็นประโยชน์ |

#### เป้าหมายระยะยาว

เป็นบริษัทชั้นนำทางด้านสื่อ (Media) และเป็นผู้สร้างสรรค์ผลงานบันเทิง (Content Provider) ที่มีคุณภาพในระดับสากล

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

| ปี 2555    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| มีนาคม     | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2555 ให้บริการโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก</li> </ul>                                                                                                                          |
| มิถุนายน   | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดตัวธุรกิจโฮม ช้อปปิง ผ่านทางช่องทีวีดาวเทียม ภายใต้ชื่อ “GCJ O Shopping” ซึ่งสามารถรับชมได้ผ่านแพลตฟอร์ม GMM Z ช่อง 0 และแพลตฟอร์มทีวีดาวเทียมอื่นๆ รวมถึงเคเบิลทีวีทั่วประเทศ</li> </ul>                                                                                                                                          |
| ปี 2556    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| กุมภาพันธ์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแบบบอกรับสมาชิก (เพย์ทีวี) อย่างเป็นทางการ ซึ่งสมาชิกสามารถเลือกรับชมช่องรายการเพย์ทีวี ได้โดยการซื้อบัตรเติมช่อง ที่มีรูปแบบแพ็คเกจ 4 ประเภท คือ แพ็คเกจช่องบันเทิงแบบรายเดือน แพ็คเกจช่องกีฬาแบบรายเดือน แพ็คเกจรวมช่องบันเทิงและกีฬาแบบรายเดือน และแพ็คเกจรวมช่องบันเทิงและกีฬาแบบรายปี</li> </ul> |
| มีนาคม     | <ul style="list-style-type: none"> <li>นำภาพยนตร์เรื่อง “พี่มาก..พระโขนง” ออกสู่สายตาประชาชน และทำรายได้ Box Office สูงสุดในประวัติศาสตร์ภาพยนตร์ไทย ที่ 567 ล้านบาท</li> </ul>                                                                                                                                                                                               |
| กรกฎาคม    | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดตัวบริการใหม่ สำหรับโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแบบบอกรับสมาชิก (เพย์ทีวี) ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้ระบบ AIS ชื่อ “GMM Z on AIS” อย่างเป็นทางการ เพื่อขยายฐานลูกค้าเพย์ทีวี</li> </ul>                                                                                                                                                  |
| กันยายน    | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดให้มีการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ด้วยอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 10 บาท โดยมีผู้ใช้สิทธิแสดงความจำนงในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนครบตามจำนวนที่เสนอขาย คือ 106,052,989 หุ้น ส่งผลให้สามารถระดมเงินทุนคิดเป็นจำนวน 1,060,529,890 บาท</li> </ul>                                                                           |
| ธันวาคม    | <ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมการประชุมในอนุญาโตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                              |



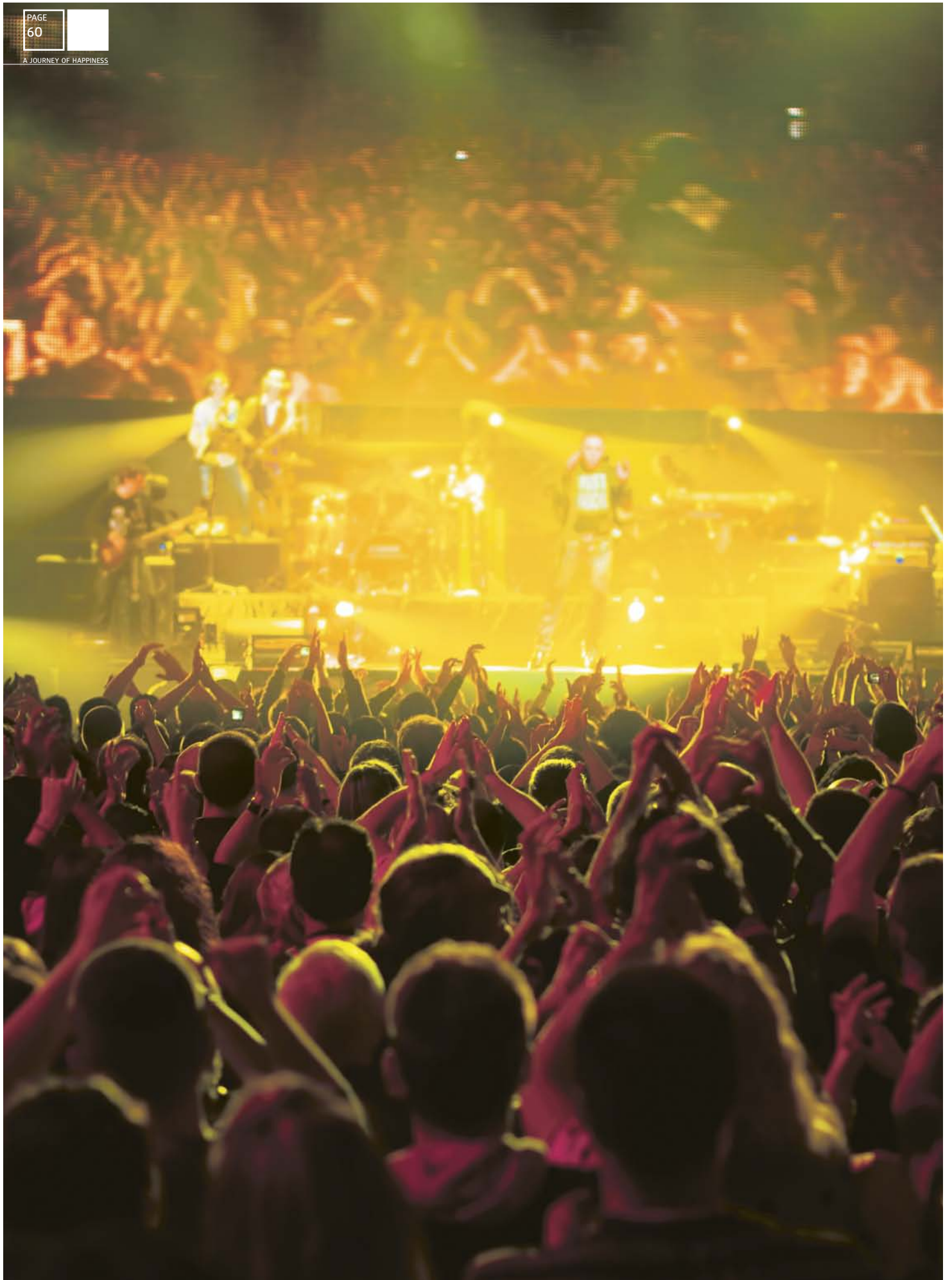
| ปี 2557   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| มกราคม    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ชนะการประมูลในการใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ หมดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง (วาไรตี้ เอชดี) และแบบความคมชัดปกติ (วาไรตี้ เอสดี)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| เมษายน    | <ul style="list-style-type: none"> <li>เริ่มทดลองออกอากาศโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลทั้ง 2 ช่อง</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| มิถุนายน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ YouTube ประเทศไทย เพื่อขยายช่องทางเข้าถึงคอนเทนต์ของกลุ่มบริษัท</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| กรกฎาคม   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท ซีทีเอช ในการดำเนินธุรกิจเพย์ทีวี โดยความร่วมมือทางธุรกิจนี้ จะสามารถรวมศักยภาพของทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกันทั้ง ทางด้าน การตลาด ทางด้านรายการ ทางด้านเครือข่าย และฐานลูกค้า เพื่อนำไปสู่ของความบันเทิงทั้งในและต่างประเทศระดับโลกให้กับผู้บริโภค</li> <li>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 183,631,793 หุ้น มีรายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 63,631,793 หุ้น ในราคาหุ้นละ 13.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราจัดสรร 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนนี้ บริษัทฯ จะนำไปจัดสรรและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ต่อไป</li> <li>จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 120,000,000 หุ้นให้แก่ผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจง (Private Placement)</li></ul> </li></ul> <p>โดยวัตถุประสงค์ของการเพิ่มทุนในครั้งนี้เพื่อรองรับแผนการลงทุนในธุรกิจด้านต่างๆ และเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อันจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว</p> |
| ตุลาคม    | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดให้มีการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ด้วยอัตราส่วน 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 13.50 บาท ทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินกว่า 766 ล้านบาท</li> <li>เปิดตัว “เมืองไทย จีเอ็มเอ็ม โลก เฮ้าส์” อย่างเป็นทางการแล้ว เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจโฮ�บิสในเครือจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น และยังถือเป็นการต่อยอดเพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กลุ่มธุรกิจเพลงในภาพรวม</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| พฤศจิกายน | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดให้มีการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวนทั้งสิ้น 126,878,693 หุ้น และได้รับผลตอบแทนจากนักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงบริษัทจดทะเบียน และกลุ่มนักลงทุน High Net Worth โดยยอดจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนสูงกว่ายอดเสนอขาย (Oversubscribe) ในอัตราส่วนมากถึง 1.20x เท่า</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ธันวาคม   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาพยนตร์โรแมนติก คอมเมดี้ “ไอฟาย..แต่งก๊ว..เลิฟยู” ได้รับกระแสตอบรับอย่างคึกคักไม่ถึง และได้สร้างสถิติใหม่ ด้วยการทำรายได้ในวันเปิดตัวสูงถึง 29.17 ล้านบาท ขณะที่ “พี่มาก..พระโขนง” ที่ทำรายได้ 21.20 ล้านบาท กลายเป็นหนังไทยที่ทำรายได้ในวันเปิดตัวสูงสุดตลอดกาล</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

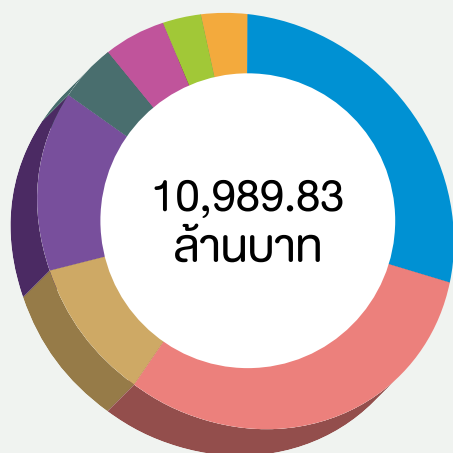
1) หยุดดำเนินการชั่วคราว

31 ธันวาคม 2557



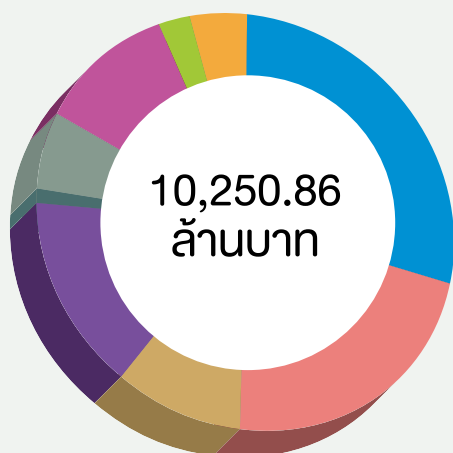


## โครงสร้างรายได้ และลักษณะการประกอบธุรกิจ



### โครงสร้างรายได้ 2556

|                                      |          |       |
|--------------------------------------|----------|-------|
| เพลง                                 | 3,084.03 | 28.06 |
| สื่อ                                 | 3,395.32 | 30.90 |
| สร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม        | 1,173.85 | 10.68 |
| โทรทัศน์ผ่านดาวเทียม                 | 1,553.81 | 14.14 |
| ภาพยนตร์                             | 519.65   | 4.73  |
| โฮม ช้อปปิ้ง                         | 558.85   | 5.09  |
| รายได้จากธุรกิจอื่น                  | 326.64   | 2.97  |
| รายได้อื่น (ดอกเบี๋ยรับ ปันผล อื่นๆ) | 377.68   | 3.44  |



### โครงสร้างรายได้ 2557

|                                      |          |        |
|--------------------------------------|----------|--------|
| เพลง                                 | 2,885.72 | 28.15% |
| สื่อ                                 | 2,281.71 | 22.26% |
| สร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม        | 1,010.53 | 9.86%  |
| โทรทัศน์ผ่านดาวเทียม                 | 1,484.13 | 14.48% |
| ทีวีดิจิทัล                          | 126.43   | 1.23%  |
| ภาพยนตร์                             | 628.36   | 6.13%  |
| โฮม ช้อปปิ้ง                         | 1,135.25 | 11.07% |
| รายได้จากธุรกิจอื่น                  | 269.40   | 2.63%  |
| รายได้อื่น (ดอกเบี๋ยรับ ปันผล อื่นๆ) | 429.32   | 4.19%  |



| ผลิตภัณฑ์/บริการ ดำเนินการโดย                      | 2557            |             | 2556            |             | 2555            |             |
|----------------------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|                                                    | ล้านบาท         | %           | ล้านบาท         | %           | ล้านบาท         | %           |
| <b>รายได้ธุรกิจเพลงและดิจิทัลคอนเทนต์</b>          |                 |             |                 |             |                 |             |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่                            | 1,599.70        | 15.6        | 1,877.86        | 17.1        | 2,324.19        | 19.8        |
| บจก. ดิจิสตรีม                                     | 38.65           | 0.4         | 0.67            | 0.0         | 0.00            | 0.0         |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล | 193.59          | 1.9         | 173.87          | 1.6         | 179.68          | 1.5         |
| บจก. แพนทีวี                                       | 0.00            | 0.0         | 15.78           | 0.1         | 45.94           | 0.4         |
| บจก. เอ็กแซ็กท์                                    | 36.41           | 0.4         | 16.79           | 0.2         | 26.13           | 0.2         |
| บริษัทย่อยอื่น                                     | 4.65            | 0.0         | 3.66            | 0.0         | 2.83            | 0.0         |
| <b>รวมรายได้ธุรกิจเพลงและดิจิทัลคอนเทนต์</b>       | <b>1,873.00</b> | <b>18.3</b> | <b>2,088.64</b> | <b>19.0</b> | <b>2,578.78</b> | <b>21.9</b> |
| <b>รายได้ธุรกิจโซฟิวิช</b>                         |                 |             |                 |             |                 |             |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่                            | 885.97          | 8.6         | 830.35          | 7.5         | 868.84          | 7.4         |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย                             | 126.76          | 1.2         | 165.04          | 1.5         | 127.80          | 1.1         |
| <b>รวมรายได้ธุรกิจโซฟิวิช</b>                      | <b>1,012.73</b> | <b>9.9</b>  | <b>995.39</b>   | <b>9.0</b>  | <b>996.64</b>   | <b>8.5</b>  |
| <b>รายได้ธุรกิจภาพยนตร์</b>                        |                 |             |                 |             |                 |             |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่                            | 0.00            | 0.0         | 0.00            | 0.0         | 0.01            | 0.0         |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม โท หับ                             | 593.72          | 5.8         | 514.27          | 4.7         | 314.38          | 2.7         |
| บจก. รักดีทีวีสุข (เดิมชื่อ “สวัสดี ทีวีสุข”)      | 0.00            | 0.0         | 4.26            | 0.0         | 2.58            | 0.0         |
| บจก. กู๊ดอิงแฮพเพน                                 | 34.64           | 0.3         | 1.13            | 0.0         | 0.00            | 0.0         |
| <b>รวมรายได้ธุรกิจภาพยนตร์</b>                     | <b>628.36</b>   | <b>6.1</b>  | <b>519.65</b>   | <b>4.7</b>  | <b>316.96</b>   | <b>2.7</b>  |
| <b>รายได้ธุรกิจโทรทัศน์</b>                        |                 |             |                 |             |                 |             |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่                            | 39.69           | 0.4         | 93.49           | 0.8         | 79.61           | 0.7         |
| บจก. เอ็กแซ็กท์                                    | 1,007.66        | 9.8         | 1,813.23        | 16.5        | 1,664.14        | 14.2        |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม ทีวี                               | 286.65          | 2.8         | 420.94          | 3.8         | 403.97          | 3.4         |
| บจก. ดีทอล์ค                                       | 124.82          | 1.2         | 142.58          | 1.3         | 135.74          | 1.2         |
| บจก. มีมิติ                                        | 39.59           | 0.4         | 11.64           | 0.1         | 10.88           | 0.1         |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย                             | 32.77           | 0.3         | 0.00            | 0.0         | 0.00            | 0.0         |
| <b>รวมรายได้ธุรกิจโทรทัศน์</b>                     | <b>1,531.18</b> | <b>14.9</b> | <b>2,481.88</b> | <b>22.6</b> | <b>2,294.34</b> | <b>19.5</b> |
| <b>รายได้ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม</b>            |                 |             |                 |             |                 |             |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่                            | 71.12           | 0.7         | 92.36           | 0.8         | 403.79          | 3.4         |
| บจก. แพนทีวี                                       | 146.27          | 1.4         | 195.71          | 1.8         | 164.02          | 1.4         |
| บจก. เอ็กแซ็กท์                                    | 106.77          | 1.0         | 191.92          | 1.8         | 256.75          | 2.2         |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม ทีวี                               | 98.05           | 1.0         | 126.13          | 1.1         | 120.74          | 1.0         |
| บจก. จี เอส-วัน                                    | 0.00            | 0.0         | 0.00            | 0.0         | 48.80           | 0.4         |
| บจก. เอสทีจีเอ็มเอ็ม                               | 1.28            | 0.0         | 28.69           | 0.3         | 30.11           | 0.3         |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย                             | 66.70           | 0.7         | 112.18          | 1.0         | 119.23          | 1.0         |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม แซท                                | 6.18            | 0.1         | 155.51          | 1.4         | 910.52          | 7.7         |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม แซท เทรตติ้ง                       | 987.46          | 9.6         | 595.63          | 5.4         | 2.91            | 0.0         |
| บจก. จีทีเอช ออน แอร์                              | 0.30            | 0.0         | 54.28           | 0.5         | 37.45           | 0.3         |
| บริษัทย่อยอื่น                                     | 0.00            | 0.0         | 1.40            | 0.0         | 6.69            | 0.1         |
| <b>รวมรายได้ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม</b>         | <b>1,484.13</b> | <b>14.5</b> | <b>1,553.81</b> | <b>14.2</b> | <b>2,101.02</b> | <b>17.9</b> |
| <b>รายได้ธุรกิจทีวีดิจิทัล</b>                     |                 |             |                 |             |                 |             |
| บจก. เอชดี ดิจิทัล ทีวี                            | 50.19           | 0.5         | 0.00            | 0.0         | 0.00            | 0.0         |
| บจก. เอชดี ดิจิทัล ทีวี เทรตติ้ง                   | 22.92           | 0.2         | 0.00            | 0.0         | 0.00            | 0.0         |
| บจก. เอสดี ดิจิทัล ทีวี                            | 47.91           | 0.5         | 0.00            | 0.0         | 0.00            | 0.0         |
| บจก. เอสดี ดิจิทัล ทีวี เทรตติ้ง                   | 5.41            | 0.1         | 0.00            | 0.0         | 0.00            | 0.0         |
| <b>รวมรายได้ธุรกิจทีวีดิจิทัล</b>                  | <b>126.43</b>   | <b>1.2</b>  | <b>0.00</b>     | <b>0.0</b>  | <b>0.00</b>     | <b>0.0</b>  |

| ผลิตภัณฑ์/บริการ ดำเนินการโดย                       | 2557             |              | 2556             |              | 2555             |              |
|-----------------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                                     | ล้านบาท          | %            | ล้านบาท          | %            | ล้านบาท          | %            |
| <b>รายได้ธุรกิจวิทยุ</b>                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย                              | 646.27           | 6.3          | 769.36           | 7.0          | 775.27           | 6.6          |
| <b>รวมรายได้ธุรกิจวิทยุ</b>                         | <b>646.27</b>    | <b>6.3</b>   | <b>769.36</b>    | <b>7.0</b>   | <b>775.27</b>    | <b>6.6</b>   |
| <b>รายได้ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม</b>    |                  |              |                  |              |                  |              |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย                              | 0.00             | 0.0          | 0.00             | 0.0          | 49.08            | 0.4          |
| บจก. อิน พับลิชชิง                                  | 1.26             | 0.0          | 2.10             | 0.0          | 3.84             | 0.0          |
| บมจ. อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ                      | 585.13           | 5.7          | 574.10           | 5.2          | 920.51           | 7.8          |
| บจก. อีเว้นท์ โซลูชั่นส์                            | 54.38            | 0.5          | 62.94            | 0.6          | 26.52            | 0.2          |
| บจก. เทรเบียง                                       | 0.00             | 0.0          | 8.78             | 0.1          | 18.00            | 0.2          |
| บจก. มีเดีย วิชั่น (1994)                           | 151.33           | 1.5          | 187.25           | 1.7          | 246.88           | 2.1          |
| บจก. จี คอมมิวนิเคชั่นส์                            | 0.01             | 0.0          | 8.34             | 0.1          | 27.23            | 0.2          |
| บจก. อินสปาย อิมเมจ                                 | 78.17            | 0.8          | 97.29            | 0.9          | 92.98            | 0.8          |
| บจก. ดี ชิกซ์ตี้ ทรี                                | 18.77            | 0.2          | 102.12           | 0.9          | 109.94           | 0.9          |
| บจก. อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ ออนไลน์                     | 0.00             | 0.0          | 4.14             | 0.0          | 16.36            | 0.1          |
| บจก. เอ็นไวโรเซล (ประเทศไทย)                        | 20.64            | 0.2          | 28.77            | 0.3          | 18.25            | 0.2          |
| บจก.อินเด็กซ์ แอนด์ เอ็ม                            | 32.87            | 0.3          | 0.00             | 0.0          | 0.00             | 0.0          |
| บจก.ไอ ซี วี เอ็กซ์                                 | 17.88            | 0.2          | 0.00             | 0.0          | 0.00             | 0.0          |
| บจก. อิสปายริง วิสคอม                               | 0.77             | 0.0          | 0.00             | 0.0          | 0.00             | 0.0          |
| กิจการร่วมค้า ไอดีทู                                | 0.00             | 0.0          | 0.00             | 0.0          | 0.08             | 0.0          |
| กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ ซิตีไนออน                   | 0.00             | 0.0          | 17.37            | 0.2          | 43.12            | 0.4          |
| กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ ดี 103 มาโก้                | 0.00             | 0.0          | 19.01            | 0.2          | 179.01           | 1.5          |
| กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ ดี 63                       | 0.08             | 0.0          | 11.10            | 0.1          | 0.00             | 0.0          |
| บจก. เอ เจน อีเว้นท์ เอเจนซี                        | 49.24            | 0.5          | 50.54            | 0.5          | 30.41            | 0.3          |
| <b>รวมรายได้ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม</b> | <b>1,010.53</b>  | <b>9.9</b>   | <b>1,173.85</b>  | <b>10.7</b>  | <b>1,782.21</b>  | <b>15.2</b>  |
| <b>รายได้ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์</b>                    |                  |              |                  |              |                  |              |
| บจก. อิมเมจ พับลิชชิง                               | 29.16            | 0.3          | 47.93            | 0.4          | 64.55            | 0.5          |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม อินเตอร์ พับลิชชิง                  | 32.39            | 0.3          | 42.69            | 0.4          | 41.39            | 0.4          |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม ไทรมส์                              | 27.62            | 0.3          | 30.26            | 0.3          | 34.28            | 0.3          |
| บจก. บลิส พับลิชชิง                                 | 0.71             | 0.0          | 5.29             | 0.0          | 18.36            | 0.2          |
| บจก. อิน พับลิชชิง                                  | 14.38            | 0.1          | 17.68            | 0.2          | 19.54            | 0.2          |
| บจก. แกรมมี่ พับลิชชิง เฮาส์                        | 0.00             | 0.0          | 0.24             | 0.0          | 0.00             | 0.0          |
| <b>รวมรายได้ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์</b>                 | <b>104.26</b>    | <b>1.0</b>   | <b>144.08</b>    | <b>1.3</b>   | <b>178.12</b>    | <b>1.5</b>   |
| <b>รายได้ธุรกิจโฮม ช้อปปิง</b>                      |                  |              |                  |              |                  |              |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ช้อปปิง                     | 1,135.25         | 11.1         | 558.85           | 5.1          | 79.78            | 0.7          |
| <b>รวมรายได้ธุรกิจโฮม ช้อปปิง</b>                   | <b>1,135.25</b>  | <b>11.1</b>  | <b>558.85</b>    | <b>5.1</b>   | <b>79.78</b>     | <b>0.7</b>   |
| <b>รายได้ธุรกิจอื่น</b>                             |                  |              |                  |              |                  |              |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่                             | 26.40            | 0.3          | 47.77            | 0.4          | 118.22           | 1.0          |
| บจก. โออิ้งแอ็ด                                     | 0.00             | 0.0          | 46.66            | 0.4          | 85.97            | 0.7          |
| บจก. ทรี-อาร์ตี                                     | 133.56           | 1.3          | 137.18           | 1.2          | 111.33           | 0.9          |
| บจก. จีอาร์ ไคคอล สตูดิโอ                           | 15.44            | 0.2          | 15.09            | 0.1          | 14.60            | 0.1          |
| บจก. แอ็กซ์ สตูดิโอ                                 | 63.84            | 0.6          | 68.03            | 0.6          | 0.00             | 0.0          |
| บริษัทย่อยอื่น                                      | 30.16            | 0.3          | 11.90            | 0.1          | 2.25             | 0.0          |
| <b>รวมรายได้ธุรกิจอื่น</b>                          | <b>269.40</b>    | <b>2.6</b>   | <b>326.64</b>    | <b>3.0</b>   | <b>332.37</b>    | <b>2.8</b>   |
| <b>ดอกเบี้ยรับ</b>                                  | <b>59.96</b>     | <b>0.6</b>   | <b>48.80</b>     | <b>0.4</b>   | <b>35.76</b>     | <b>0.3</b>   |
| <b>เงินปันผลรับ</b>                                 | <b>12.36</b>     | <b>0.1</b>   | <b>34.34</b>     | <b>0.3</b>   | <b>49.00</b>     | <b>0.4</b>   |
| <b>รายได้อื่นๆ</b>                                  | <b>357.00</b>    | <b>3.5</b>   | <b>294.54</b>    | <b>2.7</b>   | <b>236.22</b>    | <b>2.0</b>   |
| <b>รวมรายได้</b>                                    | <b>10,250.86</b> | <b>100.0</b> | <b>10,989.83</b> | <b>100.0</b> | <b>11,756.47</b> | <b>100.0</b> |



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ปรัชญาการทำงานอย่างสร้างสรรค์ มีคุณภาพและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สามารถส่งมอบความสุขให้แก่ทุกกลุ่มผู้บริโภคตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายแบ่งการดำเนินงานตามประเภทและลักษณะของธุรกิจ โดยจำแนกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจใหญ่ คือ

### 1. กลุ่มธุรกิจหลัก ประกอบด้วย

1.1 ธุรกิจเพลง ได้แก่ ธุรกิจสินค้าเพลงและช่องทางการจัดจำหน่าย ธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์ ธุรกิจบริหารและจัดเก็บลิขสิทธิ์ ธุรกิจโชว์บิซ และธุรกิจบริหารศิลปิน

1.2 ธุรกิจทีวีดิจิทัล จำนวน 2 ช่อง ได้แก่ ช่อง 'GMM 25' ซึ่งเป็นช่องรายการทั่วไปความคมชัดปกติ (Standard Definition) และช่อง 'One' ซึ่งเป็นช่องรายการทั่วไปความคมชัดสูง (High Definition)

2. กลุ่มธุรกิจอื่น ซึ่งเป็นธุรกิจที่สนับสนุนและต่อยอดจากกลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อสร้างการเติบโตให้กับกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว ประกอบด้วย

2.1 ธุรกิจสื่อ แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ ธุรกิจสื่อวิทยุ ธุรกิจสื่อโทรทัศน์ฟรีทีวีในระบบแอนะล็อก และธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์

2.2 ธุรกิจภาพยนตร์

2.3 ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม

2.4 ธุรกิจแอนิเมชัน

2.5 ธุรกิจโฮม ซอปปิง

2.6 ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม

ทั้งนี้รายละเอียดตามรายธุรกิจเป็นดังนี้

### 1. กลุ่มธุรกิจหลัก

#### 1.1 ธุรกิจเพลง

ดำเนินการภายใต้โมเดล “การให้บริการเพลงแบบครบวงจร” (Total Music Business) ตั้งแต่การคัดเลือกศิลปิน การผลิตงานเพลง การทำการตลาด การบริหารคอนเทนต์เพลง และการจัดจำหน่ายสินค้าทั้งทาง Physical และ Digital โดยมุ่งเน้นที่จะผลิตแนวเพลงที่หลากหลายตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีศิลปิน นักร้อง และนักแสดง มากกว่า 300 คน และมีเพลงที่เก็บรวบรวมไว้กว่า 40,000 เพลง ทั้งนี้ธุรกิจเพลงสามารถจำแนกออกเป็น 5 ธุรกิจย่อยได้แก่

- **ธุรกิจสินค้าเพลง (Physical Products) และช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution)**

ในปี 2557 กลุ่มธุรกิจสินค้าเพลงได้ผลิตผลงานเพลงทั้งสตริงและลูกทุ่งจำนวนกว่า 365 Singles ซึ่งครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายของผู้บริโภคทุกประเภท รวมถึงมีการทำอัลบั้มรวมเพลงที่ได้รับความนิยมในแต่ละช่วงเวลาต่างๆ ของปี ในส่วนของช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าเพลงนั้น บริษัทฯ ดำเนินการจัดจำหน่ายทั้งปลีกและส่ง โดยจะเน้นการกระจายสินค้าให้แก่ร้านค้าปลีกสมัยใหม่รายใหญ่ (Modern Trade) และร้านค้าส่งและผู้ค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ทั่วประเทศ

- **ธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์ (Digital Content)**

เทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้นอย่างรวดเร็ว ประกอบกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้กลุ่มธุรกิจเพลง มีการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อเข้าถึงผู้บริโภคและสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทมากขึ้น โดยการนำคอนเทนต์เพลงมาแปลงเป็นรูปแบบดิจิทัลเพื่อกระจายไปสู่เครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อินเทอร์เน็ต และผู้ประกอบการภายนอก โดยให้บริการดาวน์โหลดประเภทต่างๆ เช่น เสียงเรียกเข้า (Ringtone) เสียงรอสาย (Ringback Tone) เพลงเต็ม (Full Song) และมิวสิกวิดีโอ (Full MV) ทั้งแบบรายเพลง (A la carte) และแบบเหมาจ่ายรายเดือน (Subscription Service) ผ่านช่องทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ \*123 แกรมมีได้หมดเลย แอปพลิเคชัน 123GMM ทั้งบนระบบ iOS และ Android เว็บไซต์ [www.gmm.com](http://www.gmm.com) และ iTunes Store นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดบริการให้ฟังเพลงผ่านระบบอินเทอร์เน็ต โดยไม่จำเป็นต้องดาวน์โหลด (Music Streaming) ผ่านแอปพลิเคชันบนเครื่องคอมพิวเตอร์และโทรศัพท์เคลื่อนที่ ที่ลูกค้าสามารถรับฟังเพลงยอดนิยมได้ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งได้ขยายช่องทางการเข้าถึงคอนเทนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ผ่าน GMM Grammy Official Account ทาง YouTube อีกด้วย

- **ธุรกิจบริหารและจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์ (Copyright Management)**

ในส่วนของการบริหารและจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์ บริษัทฯ ดำเนินการจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์จากผู้ประกอบการภัตตาคาร ร้านอาหาร สโมสร ร้านคาราโอเกะ ตู้คาราโอเกะ และผู้ประกอบการ อื่นๆ ที่นำผลงานเพลงของบริษัทฯ ไปใช้ในเชิงการค้า

- **ธุรกิจโชว์บิซ (Showbiz Business)**

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดคอนเสิร์ตจำนวน 14 งาน โดยมีคอนเสิร์ตใหญ่ ได้แก่ BODYSLAM ปรากฏการณ์ ดัม-มะ-ชา-ติ Give Me 5 : Concert Rate A Patiparn Party 25 ปี MR.MOS NJ's Concert : We belong 2gether เป็นต้น และเทศกาลดนตรี (Music Festival) จำนวน 2 งาน คือ Genie Fest 16 ปีแห่งความร็อก และมัน ใหญ่ มาก โดยรายได้หลักของธุรกิจโชว์บิซมาจากการจำหน่ายบัตรเข้าชมคอนเสิร์ตและรายได้จากการสนับสนุนของสปอนเซอร์ นอกจากนี้ยังมีรายได้เพิ่มเติมจากการจำหน่ายสินค้าสื่อบันทึกการแสดงสดของคอนเสิร์ตอีกด้วย

- **ธุรกิจบริหารศิลปิน (Artist Management Business)**

บริษัทฯ มีนโยบายการฝึกทักษะ และพัฒนาตัวศิลปินเพื่อเพิ่มความสามารถทางด้านการร้อง การแสดง การเต้นรำ สำหรับศิลปินทั้งในส่วนที่เกี่ยวกับดนตรี และที่ไม่เกี่ยวกับดนตรี รวมทั้งการจัดหางานและเพิ่มช่องทางการจัดหา

รายได้ให้แก่ศิลปิน ทั้งในรูปแบบงานจ้าง คอนเสิร์ต ผับ บาร์ และในรูปแบบการเป็นผู้นำเสนอสินค้าต่างๆ

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค เป็นความท้าทายอย่างยิ่งของผู้ประกอบการธุรกิจเพลง ความรวดเร็วในการปรับตัว เพื่อตอบโต้พฤติกรรมผู้บริโภคของผู้บริโภคในทุกรูปแบบ เป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเพลงประสบความสำเร็จ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงประเด็นดังกล่าว จึงได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และพัฒนาระบบการให้บริการที่ทันสมัยมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการให้บริการช่องทางการฟังเพลงผ่านระบบดิจิทัลหรืออินเทอร์เน็ต ไม่ว่าจะเป็นการร่วมมือกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหนึ่งให้บริการเพลงโดยไม่จำเป็นต้องดาวน์โหลด หรือ Music Streaming ผ่านแอปพลิเคชันที่ลูกค้าสามารถรับฟังเพลงยอดนิยมได้ทั้งในและต่างประเทศกว่า 10 ล้านเพลง การจำหน่ายสินค้าเพลงในรูปแบบดิจิทัลผ่านช่องทาง iTunes Store และ ผู้ให้บริการด้านการติดต่อสื่อสาร (Telecom Operator) ในประเทศต่างๆ รวมถึงการให้บริการบน YouTube ซึ่งบริษัทฯ จะสามารถรับรู้รายได้เพิ่มในรูปแบบของส่วนแบ่งรายได้จากค่าโฆษณาและยอดการรับชม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดตัว เมืองไทย GMM Live House ที่ชั้น 8 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ เพื่อรองรับสำหรับจัดงานแสดง จัดกิจกรรม และจัดคอนเสิร์ตขนาดกลาง ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนธุรกิจโชว์บิซและต่อยอดเพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับกลุ่มธุรกิจเพลงในภาพรวมอีกด้วย

## 1.2 ธุรกิจทีวีดิจิทัล

คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ได้จัดให้มีการประมูลคลื่นความถี่สำหรับการออกอากาศโทรทัศน์ ระบบดิจิทัลในเชิงพาณิชย์จำนวน 24 ช่อง ระหว่างวันที่ 26 - 27 ธันวาคม 2556 ที่ผ่านมา โดยแบ่งประเภทของช่องรายการออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ช่องรายการสำหรับเด็กและครอบครัวจำนวน 3 ช่อง ช่องรายการข่าวจำนวน 7 ช่อง ช่องรายการทั่วไปความคมชัดปกติจำนวน 7 ช่อง และช่องรายการทั่วไปความคมชัดสูงจำนวน 7 ช่อง บริษัทฯ ได้เข้าร่วมและเป็นผู้ชนะการประมูลคลื่นความถี่สำหรับการออกอากาศโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลในเชิงพาณิชย์จำนวน 2 ช่อง ประกอบด้วย

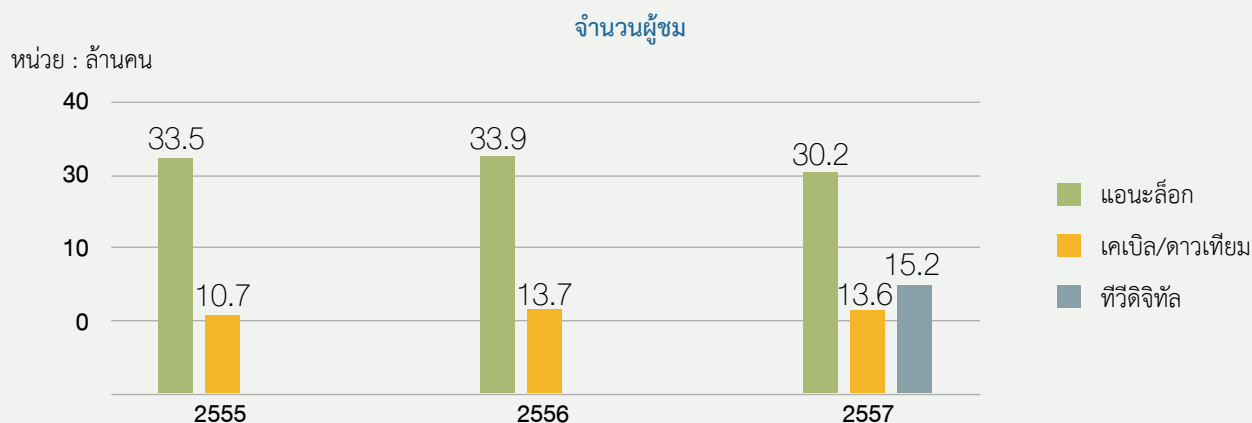


| ประเภท        | ช่องรายการประเภททั่วไปความคมชัดปกติ<br>(Standard Definition)                                                     | ช่องรายการประเภททั่วไปความคมชัดสูง<br>(High Definition)                                                                                                       |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อช่อง      | จีเอ็มเอ็ม 25<br>(GMM 25)                                                                                        | วัน (One)                                                                                                                                                     |
| เลขช่อง       | ช่อง 25 (รับชมทางเสาอากาศดิจิทัล)<br>ช่อง 35 (รับชมทางจานดาวเทียมและเคเบิล)                                      | ช่อง 31 (รับชมทางเสาอากาศดิจิทัล)<br>ช่อง 41 (รับชมทางจานดาวเทียมและเคเบิล)                                                                                   |
| รูปแบบช่อง    | เน้นรูปแบบรายการทุกประเภทให้สอดคล้องความสนุก<br>หรือเป็นช่องอารมณ์ดี ตลกขำขัน<br>“สนุกทุกวัน อยู่ด้วยกันทุกเวลา” | รายการคุณภาพที่มีความหลากหลายสามารถเข้าถึง<br>ทุกกลุ่มเป้าหมาย ทั้งชาวที่แม่นยำ ชิทคอมสุดฮิต<br>และละครช่วงไพรม์ไทม์ในโปรเจกต์ ‘ละครดี<br>ดูที่ช่องวัน (One)’ |
| กลุ่มเป้าหมาย | วัยรุ่นและคนรุ่นใหม่                                                                                             | วัยรุ่น กลุ่มครอบครัวและคนทำงานที่ชื่นชอบ<br>ความทันสมัย มีรสนิยมดี                                                                                           |
| เริ่มออกอากาศ | เมษายน 2557                                                                                                      | เมษายน 2557                                                                                                                                                   |

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

หลังการเริ่มออกอากาศทีวีดิจิทัลตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 ที่ผ่านมา จำนวนผู้ชมทีวีดิจิทัลเพิ่มขึ้นตามลำดับ อันเป็นผลจากการสนับสนุนของสำนักงาน กสทช. ไม่ว่าจะเป็นการแจกคู่มือเพื่อแลกซื้ออุปกรณ์รับชมทีวีดิจิทัล การประกาศหลักเกณฑ์การเผยแพร่กิจการโทรทัศน์ ที่ให้บริการเป็นการทั่วไป (กฎหมาย แครี) เพื่อสร้าง

หลักประกันว่า ผู้ชมจะต้องเข้าถึงและได้รับชมฟรีทีวีได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าการรับชมจะผ่านช่องทาง (Platform) ใด แต่อย่างไรก็ตามปัญหาที่สำนักงาน กสทช. ต้องเร่งแก้ไขเป็นการด่วนคือ ปัญหาการขยายเครือข่ายสัญญาณทีวีดิจิทัล (MUX - Multiplexer) ที่มีการติดตั้งล่าช้า ส่งผลให้หลายพื้นที่ยังไม่สามารถรับชมรายการจากระบบทีวีดิจิทัลได้ ทั้งนี้หากสำนักงาน กสทช. สามารถเร่งให้ผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตในการสร้างเครือข่าย MUX ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานที่สำนักงาน กสทช. กำหนดไว้ได้ฐานผู้ชมทีวีดิจิทัลจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ



ที่มา : บริษัท เอจีบี นีลเสน มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย)



ในส่วนของเม็ดเงินค่าโฆษณา ยังย้ายมาที่ทีวีดิจิทัลช้ากว่าที่คาด เนื่องจากเอเจนซีโฆษณาและเจ้าของสินค้าชะลอการซื้อสื่อโฆษณาเพื่อรอดูความชัดเจนทั้งด้านกฎระเบียบภาครัฐ มาตรฐานการจัดอันดับเรตติ้ง และรูปแบบของแต่ละช่อง

ภาพรวมของธุรกิจทีวีดิจิทัลในปี 2558 มีโอกาสเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจะส่งผลต่อการขยายตัวของการใช้โฆษณาผ่านสื่อทีวีดิจิทัลด้วย ทั้งนี้ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจทีวีดิจิทัล ประกอบด้วย

- เศรษฐกิจโดยภาพรวมมีแนวโน้มดีขึ้นและกำลังซื้อของผู้บริโภคฟื้นตัว ผลักดันให้สินค้าและบริการกลับมาใช้โฆษณาเพิ่มขึ้น
  - ค่าโฆษณาจากฟรีทีวีเดิม เคเบิล ดาวเทียม กระจายไปยังทีวีดิจิทัลจากแนวโน้มฐานผู้ชมทีวีดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น โดยความคืบหน้าของการสร้างสถานีส่งสัญญาณในปี 2557 สามารถออกอากาศสัญญาณทีวีดิจิทัลได้ครอบคลุม 24 จังหวัด ครึ่งเรือไทยสามารถรับชมได้ 17.6 ล้านครัวเรือน หรือคิดเป็นร้อยละ 80 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด 22.9 ล้านครัวเรือน ในปี 2558 จะมีสถานีส่งเพิ่มอีก 15 จังหวัด ทำให้การรับชมทีวีดิจิทัลครอบคลุมร้อยละ 90-95 ของครัวเรือนทั้งหมด (ที่มา: สำนักงาน กสทช.) ดังนั้นภายในปี 2558 หากสำนักงาน กสทช. ดำเนินการแจกคู่มือครบตามจำนวนครัวเรือนไทย จะทำให้ผู้ชมสามารถเข้าถึงการรับชมทีวีดิจิทัลได้ทั่วประเทศในสิ้นปีนี้
- และด้วยจำนวนช่องทีวีดิจิทัลในปัจจุบันที่มีถึง 24 ช่อง ผู้ประกอบการทีวีดิจิทัลจึงต้องวางแผนกลยุทธ์เพื่อหวังขยายฐานผู้ชมและเพิ่มเรตติ้ง เพื่อแย่งชิงเม็ดเงินโฆษณา ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันมีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้นด้วย
- สำหรับบริษัทฯ ได้มีการวางแผนกลยุทธ์ สร้างจุดเด่นและประชาสัมพันธ์ช่องทีวีดิจิทัลให้เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง ดังต่อไปนี้
- เน้นคอนเทนต์ที่โดดเด่น น่าสนใจ มีความหลากหลาย เนื่องจากผู้ชมส่วนใหญ่จะเลือกชมรายการจากเนื้อหาของรายการเป็นหลัก ความน่าสนใจของรายการจึงเป็นตัวสร้างอรรถรสให้ผู้ชมและทำให้ผู้ชมจดจำช่องนั้นๆ ได้ดี ซึ่งบริษัทฯ จะทำการสร้างสรรค์และพัฒนาคอนเทนต์ของรายการทั้งละคร ข่าว วาไรตี้ เกมโชว์ ที่ดี มีคุณภาพ มาให้เป็นทางเลือกใหม่แก่ผู้ชม

- สร้างการรับรู้ของผู้ชมเพื่อให้ช่องทีวีดิจิทัลเป็นที่รู้จักแพร่หลายมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้วางแผนการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อสารหลากหลายช่องทาง เช่น ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ สื่อออนไลน์ สื่อสิ่งพิมพ์ การจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ในสถานที่ต่างๆ และการร่วมสนุกชิงรางวัล

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะนำช่องทีวีดิจิทัลทั้ง 2 ช่องก้าวขึ้นสู่ระดับผู้นำในอุตสาหกรรมทีวีดิจิทัลของประเทศไทยที่แข็งแกร่งและมีคุณภาพต่อไป

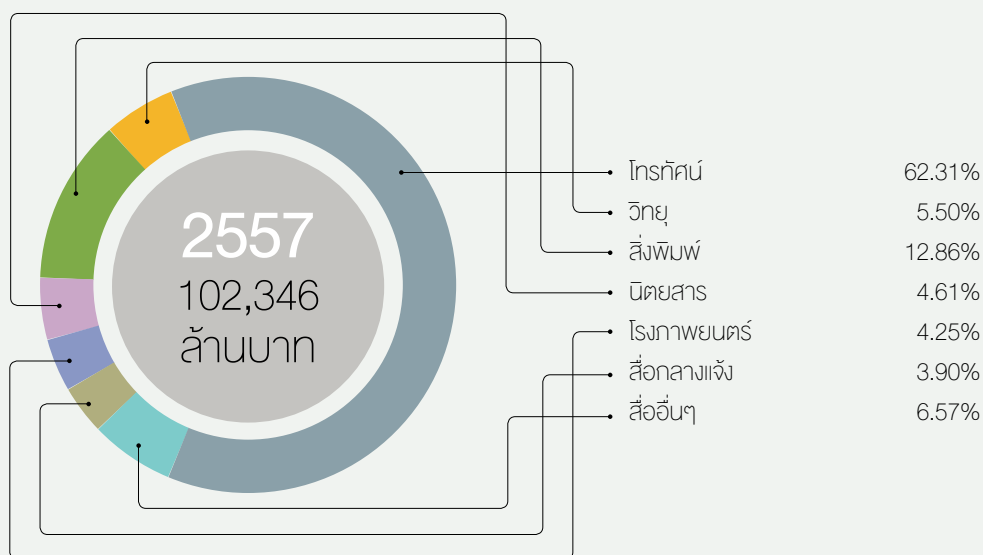
## 2. กลุ่มธุรกิจอื่น

### 2.1 ธุรกิจสื่อ

ภาพรวมของการใช้โฆษณาผ่านสื่อทุกประเภทในปี 2557 เทียบกับปี 2556 ปรับตัวลดลงจาก 113,097 ล้านบาท เป็น 102,346 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.51 ของมูลค่ารวม ซึ่งเป็นผลมาจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์การเมืองในประเทศ โดยสื่อทุกสื่อปรับตัวลง ยกเว้นสื่อโฆษณาเคลื่อนที่และสื่อ Internet ที่มีอัตราการเติบโตร้อยละ 7.82 และ 8.32 ตามลำดับ ส่วนสื่อหลักของอุตสาหกรรมที่มีสัดส่วนมูลค่าโฆษณาสูง ทั้งสื่อโทรทัศน์ สื่อวิทยุ และสื่อสิ่งพิมพ์ ปรับตัวลดลงในอัตราร้อยละ 7.90 11.00 และ 16.80 ตามลำดับ

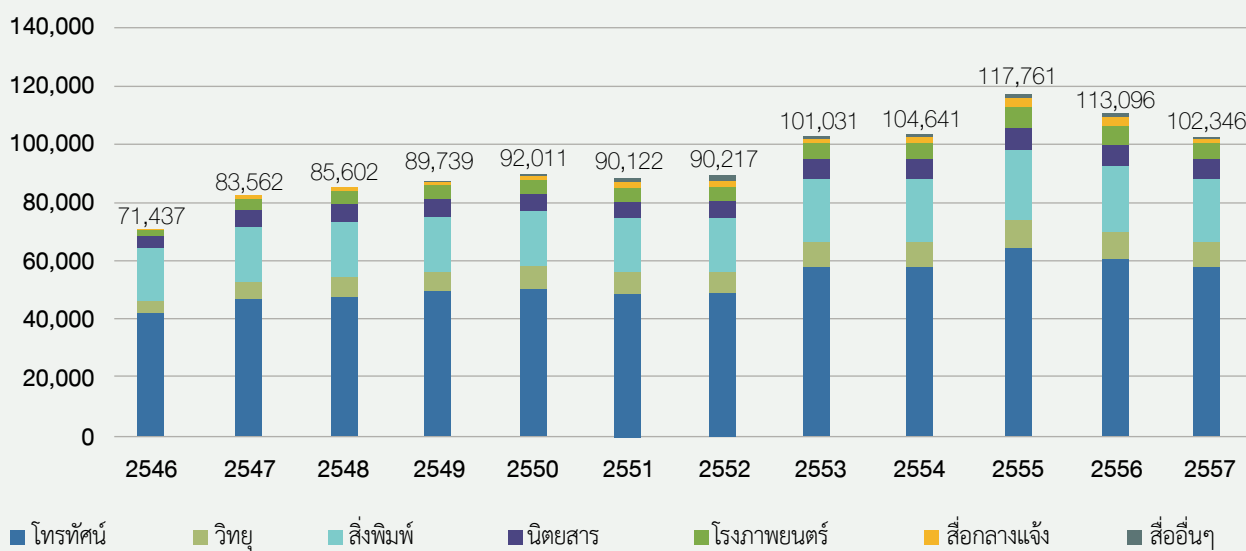


สัดส่วนค่าใช้จ่ายโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ในปี 2557  
มูลค่าค่าใช้จ่ายโฆษณาทุกสื่อในปี 2557 เท่ากับ 102,346 ล้านบาท



ที่มา: บริษัท เอจีบี นิลเส้น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย)

มูลค่าค่าใช้จ่ายโฆษณาในสื่อต่างๆ (ล้านบาท)



ที่มา: บริษัท เอจีบี นิลเส้น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย)

ทั้งนี้ การประกอบธุรกิจสื่อของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 ธุรกิจย่อย ได้แก่ ธุรกิจวิทยุ ธุรกิจโทรทัศน์ และธุรกิจสิ่งพิมพ์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

• ธุรกิจสื่อวิทยุ

คือ การผลิตรายการวิทยุเพื่อออกอากาศผ่านสถานีวิทยุกระจายเสียง โดยการเข้าร่วมประมวลเวลาจัดรายการวิทยุในระบบเอฟเอ็มจากสถานีวิทยุต่างๆ เพื่อนำมาประกอบธุรกิจโฆษณาในเชิงพาณิชย์ โดยในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีรายการวิทยุทั้งสิ้น 3 สถานี ซึ่งแต่ละสถานีมีลักษณะเฉพาะและจุดเด่นที่ต่างกันไป เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง โดยแยกได้ดังนี้



| สถานีวิทยุ                                                                                                         | วัน/เวลาออกอากาศ/<br>รัศมีครอบคลุม                                                                | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                    | กลุ่มเป้าหมาย                                                                                                                                                                            | สัมปทาน                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| FM 106.5 MHz.<br>Green Wave<br> | ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง/<br>กรุงเทพฯ ปริมณฑล<br>เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์                            | รายการวิทยุเพื่อสังคมและ<br>สิ่งแวดล้อมรายการแรกและ<br>รายการเดียวในประเทศไทย<br>ที่เปิดเพลงไทยสากลแนว<br>ฟังสบายที่ไพเราะที่สุด<br>หลากหลายที่สุด จากทุกยุค<br>ทุกสมัย และได้รับความนิยม<br>มายาวนานกว่า 20 ปี | กลุ่มคนทำงานทั้งชายและ<br>หญิงอายุ 30 ปีขึ้นไป<br>ที่มีฐานะมั่นคงและกำลังซื้อ<br>สูง เป็นคนที่มีมุมมองทันสมัย<br>เชิงสร้างสรรค์ มีความคิด<br>ใสใจ ห่วงใยสิ่งแวดล้อม<br>และเรื่องราวๆ ตัว | สำนักงาน กสทช.                    |
| FM 94.0 MHz.<br>EFM<br>         | ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง/<br>กรุงเทพฯ ปริมณฑล<br>อ่างทอง กาญจนบุรี<br>ชลบุรี (บางส่วน)<br>และราชบุรี | คลื่นบันเทิงอันดับ 1<br>คลื่นแรกและคลื่นเดียว<br>ในประเทศไทย ที่รายงานข่าว<br>คราวในวงการบันเทิง<br>ที่เร็วกว่า ลึกกว่า<br>เป็น Talk of The Town<br>อย่างแท้จริง                                                | กลุ่มวัยรุ่นและคนทำงาน<br>ทุกเพศ อายุระหว่าง<br>18-30 ปี ที่ชื่นชอบ<br>ความทันสมัยและติดตาม<br>ข่าวคราว ความเคลื่อนไหว<br>(Trend) ในแวดวงบันเทิง<br>ต่างๆ                                | สถานีวิทยุโทรทัศน์<br>กองทัพบก    |
| FM 89.0 MHz.<br>Chill FM<br>    | ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง/<br>กรุงเทพฯ ปริมณฑล<br>ชลบุรี                                              | รายการวิทยุที่เป็นศูนย์รวม<br>เรื่อง กิน-เที่ยว-ช้อปปิ้ง นำเสนอ<br>ในรูปแบบที่ฟังสนุก ฟังสบาย<br>ควบคู่กับเพลงเพราะ<br>ฟังสบาย เพลงฮิต<br>ที่หลากหลาย ทั้งเก่า ใหม่<br>ไทยและสากล                               | กลุ่มหนุ่มสาวออฟฟิศ<br>คนทำงานรุ่นใหม่ ทันสมัย<br>ทั้งชายและหญิง<br>อายุระหว่าง 25 - 35 ปี<br>มีรสนิยมการฟังเพลง<br>ที่ไม่เหมือนใคร                                                      | สถานีวิทยุกระจายเสียง<br>ยานเกราะ |

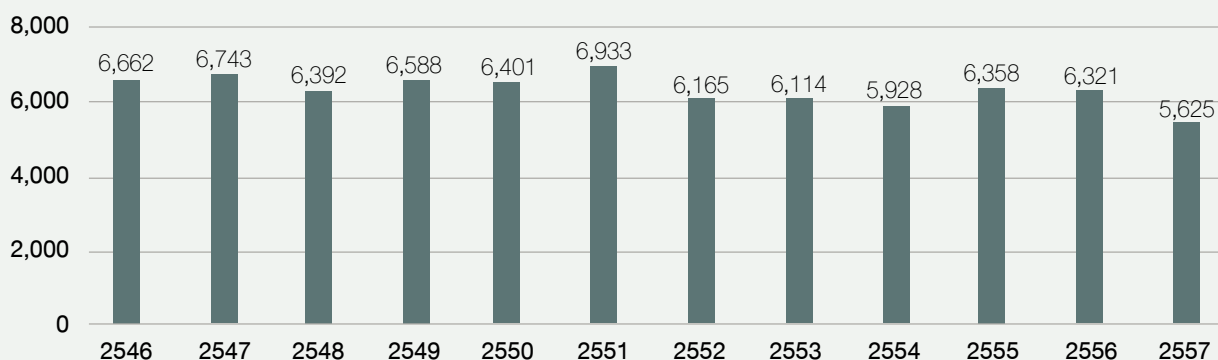
ปัจจุบันมีสถานีวิทยุทั่วประเทศทั้งหมด 525 สถานี โดยกระจายเสียงในกรุงเทพมหานคร จำนวน 211 สถานี แบ่งเป็นสถานีที่จัดรายการวิทยุภาค FM 314 สถานี (แหล่งข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ) โดยเจ้าของสถานีวิทยุจะเป็นหน่วยงานของรัฐบาลทั้งหมด ดังนั้นผู้ประกอบการจะต้องทำสัญญาเช่าเวลาจากทางเจ้าของสถานีเพื่อจัดรายการ ซึ่งเจ้าของสถานีจะให้เช่าเวลาโดยพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนที่จ่ายให้กับสถานี รูปแบบของรายการที่จะนำเสนอ และฐานะทางการเงินของผู้ผลิตรายการ

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2557 งบโฆษณาของสื่อวิทยุปรับลดลงจากปี 2556 โดยมีมูลค่าเท่ากับ 5,625 ล้านบาทลดลงจาก 6,320 ล้านบาทในปี 2556 หรือลดลงร้อยละ 11.00 และมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 5.50 ของงบโฆษณาทั้งหมด



มูลค่าค่าใช้จ่ายโฆษณาในสื่อวิทยุ (ล้านบาท)



ที่มา: บริษัท เอจีพี นิลเส้น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย)

สื่อวิทยุในปัจจุบันยังถือว่าเป็นสื่อหลักที่เข้าถึงผู้บริโภคได้ในวงกว้าง ทำให้งบประมาณของสื่อวิทยุในช่วงหลายปีที่ผ่านมาไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ แต่ในปี 2557 งบประมาณของสื่อวิทยุลดลงค่อนข้างมาก อันมีสาเหตุหลักจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศและภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้กลุ่มลูกค้าผู้ซื้อสื่อต้องควบคุมค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ สำหรับสภาวะการแข่งขันในธุรกิจวิทยุในปัจจุบันถือว่าค่อนข้างรุนแรง เป็นการแข่งขันกันแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด แย่งชิงกลุ่มผู้ฟัง และการแย่งชิงงบประมาณจากกลุ่มลูกค้าผู้ซื้อสื่อเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ด้วยพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปรับฟังรายการวิทยุทางช่องทางใหม่ๆ ที่ขยายตัวขึ้นตามเทคโนโลยี โดยเฉพาะโซเชียลมีเดียและออนไลน์ รวมถึงพฤติกรรมการซื้อสื่อโฆษณาของลูกค้าในปัจจุบันที่เปลี่ยนเป็นการซื้อในระยะสั้นจากเดิมที่เคยซื้อสื่อโฆษณาระยะยาว ทำให้ผู้ประกอบการต้องปรับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงข้างต้น ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาทางด้านรูปแบบและเนื้อหารายการให้มีความแปลกใหม่ โดดเด่น และมีคุณภาพอยู่เสมอ การเพิ่มช่องทางการรับฟังที่หลากหลายทุกแพลตฟอร์ม เช่น การรับฟังออนไลน์ผ่านคอมพิวเตอร์หรือรับฟังผ่านแอปพลิเคชันบนสมาร์ทโฟน การสร้างกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เช่น การพบปะศิลปิน หรือผู้จัดรายการ การจัดคอนเสิร์ตขนาดเล็ก เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าและกลุ่มผู้ฟังให้ได้มากที่สุด รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและนักจัดรายการวิทยุให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและ

ปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์เสมอ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

### • ธุรกิจสื่อโทรทัศน์ฟรีทีวีในระบบแอนะล็อก

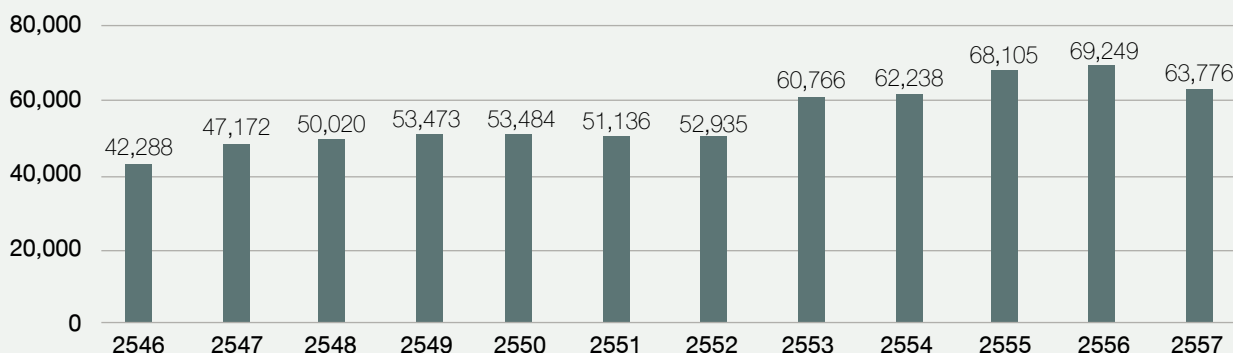
คือ การผลิตและรับจ้างผลิตรายการเพื่อออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ที่ให้บริการแก่ผู้ชมทั่วประเทศโดยไม่คิดมูลค่า หรือสถานีโทรทัศน์แบบพื้นฐาน (ฟรีทีวี) 4 ช่อง ได้แก่ ช่อง 3 ช่อง 5 ช่อง 7 และช่อง 9 โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินการธุรกิจโทรทัศน์ ด้วยการนำเสนอรายการที่มีสาระ และมีคุณค่าต่อประชาชน ในหลายรูปแบบ อีกทั้งยังพัฒนาคุณภาพรายการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ก้าวล้ำคู่แข่งและเท่าทันเทคโนโลยีและวิวัฒนาการในโลกที่ก้าวไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ผู้ชมได้รับความบันเทิง สาระ และความรู้จากการชมรายการอย่างครบครัน

### ตัวอย่างรายการโทรทัศน์ของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2557

| ประเภทรายการ  | ชื่อรายการ                       | สถานีโทรทัศน์ | วัน/เวลาออกอากาศ                   |
|---------------|----------------------------------|---------------|------------------------------------|
| ละคร/ซิตคอม   | เฮง เฮง เฮง                      | ช่อง 3        | เสาร์ 10.15 - 11.00 น.             |
|               | ผู้กองเจ้าเสน่ห์                 | ช่อง 3        | อาทิตย์ 10.15 - 11.00 น.           |
|               | ละครหลังข่าว                     | ช่อง 5        | จันทร์ - พฤหัส 20.20 - 21.25 น.    |
|               | ครอบครัวข้า                      | ช่อง 3        | พฤหัส 23.15 - 24.15 น.             |
|               | ละคร rerun                       | ช่อง 5        | จันทร์ - ศุกร์ 10.45 - 11.35 น.    |
|               | ลูกพี่ลูกน้อง                    | ช่อง 9        | เสาร์ 18.00 - 19.00 น.             |
|               | บ้านนี้มีรัก                     | ช่อง 9        | อาทิตย์ 18.00 - 19.00 น.           |
|               | นัดกับนัด                        | ช่อง 9        | อาทิตย์ 17.00 - 18.00 น.           |
| วาไรตี้       | Sisterday                        | ช่อง 5        | เสาร์ 14.50 - 15.35 น.             |
|               | OIC Holiday                      | ช่อง 5        | วันหยุดนักขัตฤกษ์ 12.15 - 12.50 น. |
|               | ที่นี่ หมอชิต                    | ช่อง 7        | อาทิตย์ 22.25 - 23.55 น.           |
|               | เมตอินไทยแลนด์ ยกระดับกระชับสยาม | ช่อง 5        | จันทร์ - ศุกร์ 12.45 - 13.35 น.    |
|               | ตู้เสื้อเพื่อน                   | ช่อง 5        | พฤหัสบติ 00.00 - 00.25 น.          |
| รายการวัยรุ่น | Five Live                        | ช่อง 5        | จันทร์ - ศุกร์ 00.40 - 01.35 น.    |
|               | Wake Club                        | ช่อง 5        | อาทิตย์ 14.05 - 14.55 น.           |
|               | รถโรงเรียน                       | ช่อง 5        | อาทิตย์ 16.05 - 17.00 น.           |



### มูลค่าค่าใช้จ่ายโฆษณาในสื่อโทรทัศน์ (ล้านบาท)



ที่มา: บริษัท เอจีบี นิลเส้น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย)



### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ตั้งแต่ปลายปี 2556 ต่อเนื่องถึงช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 ประเทศไทยประสบภาวะชะลอตัวทางเศรษฐกิจ และเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงสำคัญในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ โดยเริ่มมีการออกอากาศในระบบดิจิทัล ทำให้ตลาดโฆษณา มีการชะลอตัวเพื่อรอความชัดเจน ส่งผลให้มูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาในสื่อโทรทัศน์ในปี 2557 ปรับตัวลดลงเหลือ 63,776 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 7.90

จากปีที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตามสื่อโทรทัศน์ก็ยังเป็นสื่อหลักที่ถูกนำมาใช้มากที่สุด โดยมีส่วนแบ่งการตลาดถึงร้อยละ 62.31 ของงบโฆษณาทั้งหมด

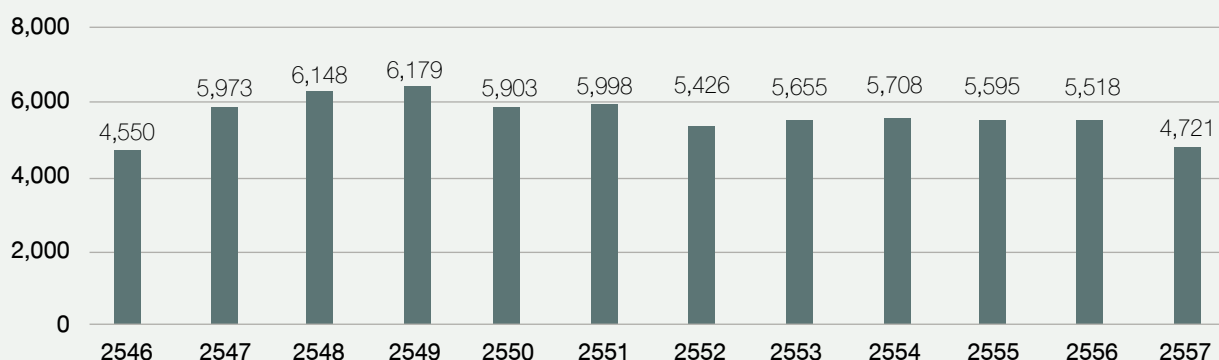
สำหรับปี 2558 บริษัทฯ คาดว่าการเข้ามาของทีวีดิจิทัลจะส่งผลให้กลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการใช้สื่อโทรทัศน์ โดยเฉพาะกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) จะสามารถเข้าถึงสื่อโทรทัศน์ได้มากขึ้น แต่ด้วยจำนวนช่องที่มากขึ้นก็นำไปสู่การแข่งขันเพื่อชิงส่วนแบ่งตลาดที่รุนแรงมากขึ้นตามไปด้วย ดังนั้นสื่อที่สามารถปรับตัวทางธุรกิจและผลิตรายการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย และมีบุคลากรที่มีความสร้างสรรค์ จะมีข้อได้เปรียบกว่าคู่แข่งในการขยายธุรกิจต่อไป

## • ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตนิตยสารรายเดือนและรายปักษ์ ซึ่งเป็นนิตยสารแฟชั่น นิตยสารสำหรับผู้หญิง นิตยสารสำหรับผู้ชาย และนิตยสารบันเทิง ปัจจุบันมีนิตยสารของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งสิ้น 6 เล่ม เป็นนิตยสารไทย 2 เล่ม และเป็นนิตยสารที่ซื้อลิขสิทธิ์มาจากต่างประเทศอีก 4 เล่ม โดยนิตยสารแต่ละเล่มมีลักษณะเฉพาะที่ต่างกัันดังนี้

| นิตยสาร / รูปแบบสิ่งพิมพ์    | ลักษณะของเนื้อหา                                                                                                                                                    | กลุ่มเป้าหมาย                                                                                                     |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| อิมเมจ (Image)               | แฟชั่น ความงาม สารและบันเทิงที่โดดเด่นด้วยภาพทันสมัย                                                                                                                | ไม่จำกัดเพศหรืออายุของกลุ่มผู้อ่าน ทุกเพศทุกวัย ตั้งแต่ นักเรียน นักศึกษา และคนทำงาน                              |
| มาดาม ฟิกาโร (Madame Figaro) | นิตยสารสำหรับผู้หญิงที่มีความสนใจในแฟชั่น ชื่นชอบในศิลปะที่สวยงาม มอบความบันเทิงและสาระให้แก่ผู้หญิงที่มีรสนิยมและการศึกษาสูง                                       | ผู้หญิงวัยทำงานอายุ 25 - 35 ปีที่ค่อนข้างมีระดับ มีรสนิยม และการศึกษาสูง                                          |
| เฮอร์ เวิลด์ (Her World)     | แฟชั่น ความงาม สารและบันเทิง วิธีการดำเนินชีวิตของสาวสมัยใหม่ที่ใช้เวลาอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อพัฒนาและปรับปรุงตนเอง และเตรียมพร้อมที่จะเผชิญโลกใหม่ ในวัยที่มากขึ้น | ผู้หญิงที่เป็นนักศึกษา ไปจนถึงวัยเริ่มต้นทำงาน อายุ 18 - 28 ปี                                                    |
| แมกซิม (Maxim)               | เรื่องราวการใช้ชีวิตและรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้ชายยุคใหม่ที่มีความเป็นตัวของตัวเอง ประกอบไปด้วยสาระและบันเทิง การแต่งกาย ความเป็นอยู่ เทคโนโลยี และสุขภาพ         | ผู้ชายทันสมัย วัย 18 - 40 ปี ที่สนใจความเป็นไปของสังคม แฟชั่น บันเทิง และเทคโนโลยีใหม่ๆ และมีความเป็นตัวของตัวเอง |
| แอททิจูด (Attitude)          | แฟชั่น เรื่องราวการใช้ชีวิต และรูปแบบการดำเนินชีวิตของกลุ่มบุคคลที่มีรสนิยม และไลฟ์สไตล์เป็นแบบของตัวเอง                                                            | ไม่จำกัดเพศหรืออายุของกลุ่มผู้อ่านที่มีรสนิยม และไลฟ์สไตล์ในแบบของตัวเอง กล้าที่จะใช้ชีวิตในแบบที่ตนเองเลือก      |
| อิน แมกกาซีน (In Magazine)   | เน้นความร่าเริง บทรสรมณ์เชิงลึก และสไตล์ของดาราที่นำไปดัดแปลงใช้กับสาวไทยทั่วไปได้ มองโลกในแง่ดี และ exclusive                                                      | ผู้หญิงวัยมหาวิทยาลัยถึงวัยทำงาน คนเมือง วัย 18 - 29 ปี มีรายได้ระดับกลางถึงสูง                                   |

มูลค่าค่าใช้จ่ายโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์ (ล้านบาท)



ที่มา: บริษัท เอจีบี นิลเส้น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย)

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2557 มูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาผ่านสื่อวิทยุสารปรับลดลงตามสถานการณ์ในประเทศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการใช้จ่ายด้านโฆษณา โดยพบว่ามูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาผ่านสื่อวิทยุสารลดลงร้อยละ 16.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน คิดเป็นมูลค่าเม็ดเงินโฆษณาประมาณ 4,721 ล้านบาท ทั้งนี้สื่อวิทยุสารมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 4.61 ของงบโฆษณาทั้งหมด

สำหรับแนวโน้มในปี 2558 บริษัทฯ คาดว่าภาวะตลาดวิทยุสารจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น แม้ว่าจะยังมีภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง จากการเลือกใช้จ่ายโฆษณาในสื่ออื่นๆ มากขึ้น ประกอบกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ผู้ประกอบการวิทยุสารจึงต้องมีการปรับตัวและขยายไปสู่ช่องทางดิจิทัลให้มากขึ้นเพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมให้มั่นคงและและหาโอกาสเพิ่มลูกค้าใหม่จากช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลายขึ้น นอกจากนี้ยังมีการนำเสนอบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพิมพ์เพิ่มเติม เช่น การรับผลิตงานพิมพ์พิเศษให้กับธุรกิจที่มีความประสงค์ที่จะเผยแพร่ข่าวสารหรือข้อมูลที่น่าสนใจให้กับลูกค้าของตนเองด้วย

## 2.2 ธุรกิจภาพยนตร์

ธุรกิจภาพยนตร์ของบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้บริษัทในเครือได้แก่ บริษัท จีทีเอช จำกัด มีเป้าหมายผลิตภาพยนตร์ที่มีคุณภาพออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉลี่ยประมาณ 3 - 4 เรื่องต่อปี โดยมีลักษณะเนื้อหาแตกต่างกันออกไป

อาทิเช่นภาพยนตร์ตลก ภาพยนตร์รัก ภาพยนตร์โรแมนติคคอมมาดี้ และภาพยนตร์สยองขวัญ โดยบริษัท จีทีเอช จำกัด เป็นบริษัทที่มีความพร้อมทั้งในด้านการผลิตและด้านของบุคลากร ทีมงานที่มีความชำนาญ ทั้งนี้ก่อนที่จะลงทุนสร้างภาพยนตร์เรื่องใหม่ บริษัท จีทีเอช จำกัด จะต้องมีการทำวิจัยตลาดและกลุ่มผู้ชมภาพยนตร์เสมอ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีความสำคัญอย่างมากที่ทำให้บริษัท จีทีเอช จำกัด สามารถนำเสนอภาพยนตร์ที่มีความแปลกใหม่และได้รับความนิยมจากผู้ชมภาพยนตร์ด้วยดีตลอดมา

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2557 ถือเป็นอีกปีหนึ่งที่ตลาดอุตสาหกรรมภาพยนตร์มีความคึกคักอย่างมาก โดยมีภาพยนตร์ไทยและภาพยนตร์ต่างประเทศเข้าฉายเป็นจำนวนมาก รายได้ของอุตสาหกรรมภาพยนตร์ (เฉพาะ Box Office) ในปี 2557 มีมูลค่าประมาณ 4,200 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นภาพยนตร์ไทย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ภาพยนตร์ต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74 และเป็นภาพยนตร์ต่างประเทศอื่นๆ เช่น ญี่ปุ่น เกาหลี จีน เป็นสัดส่วนร้อยละ 1

ภาพยนตร์ไทยที่ออกฉายในปี 2557 มีจำนวน 69 เรื่อง เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ที่มีภาพยนตร์เข้าฉายกว่า 50 เรื่องเท่านั้น ในส่วนของ บจก. จีทีเอช ปีนี้ถือว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี กับการที่มีหนังเข้าฉายจำนวน 3 เรื่อง ประกอบด้วย เรื่องคิดถึงวิทยา เรื่องฝากไว้ในกายเธอ เรื่องไอฟาย...แต่งกั๊ว..เลิฟยู และทุกเรื่องทำรายได้ใน Box Office โดยเฉพาะเรื่องไอฟาย แต่งกั๊ว เลิฟยู ที่ทำรายได้มากกว่า 330 ล้านบาท (ข้อมูล ณ เดือนมกราคม 2558)

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจภาพยนตร์เป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงเนื่องจากใช้เงินลงทุนค่อนข้างมาก โดยต้นทุนของภาพยนตร์ 1 เรื่องทั้งต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์รวมกันจะเท่ากับประมาณ 50 - 70 ล้านบาท ประกอบกับระยะเวลาในการผลิตภาพยนตร์ค่อนข้างนาน โดยการผลิตตั้งแต่การเขียนบทจนถึงระยะเวลาที่ภาพยนตร์เข้าฉายภาพยนตร์นั้นจะใช้เวลาประมาณ 8 - 18 เดือน แต่ความสำเร็จของภาพยนตร์มากหรือน้อยนั้นจะขึ้นอยู่กับกระแสความนิยมของผู้ชมซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้





สำหรับปี 2558 คาดว่าภาพรวมอุตสาหกรรมภาพยนตร์จะมีการแข่งขันรุนแรงขึ้น เนื่องจากแนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ผู้สร้างภาพยนตร์จากต่างประเทศมีแผนนำภาพยนตร์ฟอร์มยักษ์เข้ามาฉายจำนวนมาก ขณะที่ภาพยนตร์ไทยคาดว่าจะเข้าฉายกว่า 50 เรื่อง บริษัท จีทีเอช จำกัด จึงมีแผนใช้กลยุทธ์ด้านงานประชาสัมพันธ์ในการโปรโมตภาพยนตร์ให้เข้าถึงกลุ่มผู้ชมภาพยนตร์เป้าหมายให้ได้ทั่วถึง เป็นการดึงดูดให้กลุ่มเป้าหมายเข้าชมภาพยนตร์ โดยมีการกำหนดงบประมาณและการเลือกใช้สื่อในการประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากที่สุด นอกจากนี้ ยังมีการจำหน่ายภาพยนตร์ในหลายประเทศโดยเฉพาะประเทศในอาเซียนทั้ง 10 ประเทศ ซึ่งภาพยนตร์ของบริษัท จีทีเอช จำกัด ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก และมีฐานผู้ชมติดตามชมภาพยนตร์ของบริษัท จีทีเอช จำกัด อย่างต่อเนื่อง

### 2.3 ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม

ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม (Event Management) เป็นธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดงานกิจกรรมแบบครบวงจร ตั้งแต่การเสนอแนวความคิด จัดหาผู้รับเหมาในงานด้านต่างๆ และติดต่อประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถผลิตและบริหารงานให้สอดคล้องตรงตามความต้องการและจุดมุ่งหมายของลูกค้า โดยมี บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไนเนียร์ เป็นผู้ดูแลและดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มบริการสร้างสรรค์และบริหารงานด้านการสื่อสารทางการตลาด โดยให้บริการด้านความคิดสร้างสรรค์ และพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาด และการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สามารถสื่อสารทางการตลาดได้อย่างครบวงจรตามที่ลูกค้าต้องการ เช่น การจัดงานแสดง การบริหารจัดการเทรดโชว์ งานนิทรรศการหรือพิพิธภัณฑ์ถาวร
2. กลุ่มบริการด้านการผลิตและให้เช่า ทำหน้าที่ในการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดกิจกรรม จัดเตรียมระบบแสง เสียง เทคนิคพิเศษ การจัดสร้างเวที บริการให้เช่าอุปกรณ์กล้องและเครื่องมือตัดต่อภาพและเสียง งานออกแบบและผลิตฉาก สำหรับรายการโทรทัศน์ รวมถึงการจัด



เตรียมการแสดงและนำเข้าการแสดงพิเศษสำหรับงานกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ เพื่อสร้างความน่าสนใจให้กับกิจกรรมนั้นๆ มากยิ่งขึ้น โดยร่วมมือกับบริษัทที่เป็นพันธมิตรในต่างประเทศทั่วโลก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอินเด็กซ์ ได้ริเริ่มนำนวัตกรรมสื่อดิจิทัลที่มีความหลากหลายมาเพื่อใช้เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ ณ จุดขาย (Interactive In-store Media) เช่น

- Interactive Kiosk ที่ใช้ให้บริการข้อมูลในระบบสัมผัส
- Digital Price Tag ที่สามารถติดตั้งที่ชั้นวางสินค้า เพื่อใช้แสดงราคา เสนอวิดีโอโฆษณาและจุดเด่นของผลิตภัณฑ์นั้นๆ
- Interactive Floor เป็นการฉายภาพลงบนพื้น ซึ่งสามารถดึงดูดผู้คนให้มีส่วนร่วมได้
- Digital Transparent Fridge คือ ตู้แช่เครื่องดื่มที่เพิ่มพื้นที่สำหรับการโฆษณาช่วยประชาสัมพันธ์สินค้าได้

ผลงานหลากหลายรูปแบบของกลุ่มบริษัทอินเด็กซ์ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากทั้งภาครัฐและเอกชน และจากทั้งในและต่างประเทศ ในแง่ของความคิดสร้างสรรค์และเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากการที่ บมจ. อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ ได้รับรางวัลจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมากที่สุด ในวงการธุรกิจเดียวกัน



## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรมเป็นธุรกิจที่อ่อนไหวต่อสถานการณ์ต่างๆ ค่อนข้างมาก ดังนั้น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองจนส่งผลกระทบต่อกระแสตลาดเศรษฐกิจในปี 2557 จึงส่งผลกระทบให้ธุรกิจนี้ค่อนข้างซบเซา แต่สำหรับแนวโน้มของตลาดในปี 2558 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัด จากสภาพเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับนักการตลาดและเจ้าของสินค้าต่างๆ จะเริ่มกลับมาใช้งบประมาณการตลาดในการจัดกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง หลังจากชะลอการใช้จ่ายมาตั้งแต่ปี 2557 อีกทั้งในปัจจุบันการจัดกิจกรรมทางการตลาดไม่ได้จำกัดเฉพาะแต่ในภาคเอกชนเท่านั้น หน่วยงานภาครัฐ ก็ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ มากขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือในการเผยแพร่ข้อมูลให้แก่ประชาชนและเพื่อสนับสนุนงานนโยบายของภาครัฐ ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจนี้มีแนวโน้มเติบโตขึ้น

ปัจจุบัน ผู้ประกอบการในธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม มีจำนวนมากถึง 200 บริษัท โดยส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดเล็ก-กลาง ส่วนบริษัทขนาดใหญ่มีเพียงแค่สามบริษัทเท่านั้น ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจนี้จึงมีการแบ่งกลุ่มเป้าหมายทางการตลาดตามขนาดของบริษัทอย่างชัดเจน และเมื่อพิจารณาความสามารถในการให้บริการได้อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของโครงสร้างและผลิตงาน รวมถึงความพร้อมและความเหมาะสมของอุปกรณ์ต่างๆ ก็มีเพียงกลุ่มบริษัท อินเด็กซ์ เท่านั้นที่สามารถให้บริการได้อย่างครบวงจร จึงถือว่าการแข่งขันยังไม่รุนแรงมากนัก

ในปี 2558 กลุ่มบริษัท อินเด็กซ์ ได้วางกลยุทธ์ทางการตลาดโดยยึดหลัก 4C เพื่อเตรียมความพร้อมรับการขยายตัวทางธุรกิจได้แก่

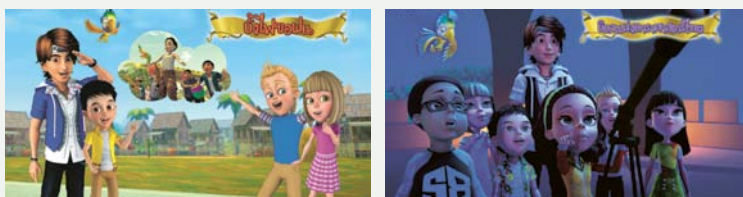
- Creativity ย้ำพลังความคิดสร้างสรรค์ตั้งเป้าสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก
- Connectivity พร้อมเชื่อมโยงการบริหารงานในเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ
- Community สร้างพลังแห่งความคิดสร้างสรรค์สู่สังคม
- Concrete เสริมธุรกิจอื่นเพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้องค์กร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท อินเด็กซ์ มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจไปยังตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้นไม่ว่าจะเป็นในภูมิภาคเอเชีย ยุโรป และสหรัฐอเมริกา จากปัจจุบันที่มีสาขาอยู่ใน 4 ประเทศได้แก่ เมียนมาร์ เวียดนาม มาเลเซียและอินโดนีเซีย โดยให้บริการที่ตอบสนองและครอบคลุมงานด้านการตลาด การประชาสัมพันธ์ในทุกมิติ พร้อมทั้งเชื่อมโยงลูกค้าทั้งจากประเทศไทยและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

## 2.4 ธุรกิจแอนิเมชัน

ธุรกิจแอนิเมชัน (Animation Business) เป็นธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ประเภทการ์ตูนแอนิเมชัน ซึ่งออกฉายทางฟรีทีวี โดยมีต้นแบบของแอนิเมชันมาจากศิลปินยอดเยี่ยมระดับประเทศ “ธงไชย แมคอินไตย์” หรือที่เป็นที่รู้จักกันในชื่อ “พีเบิร์ด” ภายใต้ ชื่อเรื่อง “เบิร์ดแลนด์ แดนมหัศจรรย์”

“เบิร์ดแลนด์” ถือเป็นธุรกิจที่มุ่งเน้นให้ความบันเทิงพร้อมไปกับสาระความรู้แก่เด็กๆ ทั่วโลกผ่านเสียงดนตรี ความสนุกสนาน และเรื่องราวของการผจญภัย เพื่อจุดประกายให้เด็กๆ มีความใฝ่รู้ ช่างสังเกต รวมไปถึงปลูกฝังในเรื่องของมิตรภาพ ความสามัคคี และการเผชิญหน้ากับปัญหา หัวใจหลักที่การ์ตูนแอนิเมชันเรื่องนี้ต้องการนำเสนอ คือ มิตรภาพระหว่างเพื่อน การทำงานร่วมกัน ความช่างรู้ช่างสังเกต และการช่วยสร้างสรรค์โลกให้ดีขึ้น และอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข







## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สำหรับแนวโน้มของตลาดในปี 2558 บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจแอนิเมชันยังมีโอกาสการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยการสร้างสรรค์เนื้อหาของรายการที่มีคุณภาพ น่าสนใจและตรงกับความต้องการของผู้ชม ประกอบกับผลงานที่มีความประณีต เนื่องจากบุคลากรมีศักยภาพและพัฒนาการด้านเทคโนโลยี สำหรับผลงานของบริษัทฯ จะมีการพัฒนาเนื้อหาให้เข้ากับยุคสมัยที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการแทรกข้อคิดที่ดี และการปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีให้กับเด็กและเยาวชน ทำให้ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากทั้งในและต่างประเทศ

### 2.5 ธุรกิจโฮม ช้อปปิ้ง

ธุรกิจโฮม ช้อปปิ้ง (Home Shopping) เป็นธุรกิจจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย แบบตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านช่องรายการที่ใช้ชื่อว่า ‘โอ ช้อปปิ้ง (O Shopping)’ ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกซื้อ สินค้าได้แม้อยู่ภายในบ้านของตนเอง บริหารงานโดย บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ช้อปปิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีเจ โอ ช้อปปิ้ง จำกัด จากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการโฮม ช้อปปิ้งชั้นนำในประเทศเกาหลีใต้และยังได้ขยายธุรกิจไปในหลายๆ ประเทศ รวมทั้งประเทศไทย ด้วยเล็งเห็นโอกาสทางการตลาด และด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสูงของ บริษัท ซีเจ โอ ช้อปปิ้ง จำกัด จากประเทศเกาหลีใต้ คาดว่าการร่วมทุนนี้จะทำให้ โอ ช้อปปิ้งสามารถขึ้นเป็นผู้นำช่องโฮมช้อปปิ้งอันดับหนึ่งของเมืองไทย ด้วยการสร้างปรากฏการณ์การนำเสนอรายการช่องโฮม ช้อปปิ้งในรูปแบบที่แตกต่างจากช่องอื่น โดยเน้นที่ความสด ใหม่ ไม่เหมือนใคร ให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แบบตรงไปตรงมาทุกแง่มุม เรียกได้ว่าเป็นช่อง Shopertainment

(“Shopping” “Information” “Entertainment”) พร้อมด้วยผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภทที่คัดสรรมาเป็นอย่างดีทั้งคุณภาพที่ได้มาตรฐาน และเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงได้รับความเชื่อถือจากผู้บริโภค อีกทั้งยังเน้นบริการการจัดส่งที่สะดวกและรวดเร็วครบทุกความต้องการทั่วประเทศ โดยไม่มีค่าใช้จ่าย พร้อมเสนอทางเลือกในการชำระเงินที่หลากหลายตรงกับความต้องการของลูกค้า เช่น การชำระเงินผ่านทางบัตรเครดิต หรือการชำระเงินสดเมื่อได้รับสินค้า

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2557 ธุรกิจโฮม ช้อปปิ้งเป็นธุรกิจที่ขยายตัวในเกณฑ์ที่ดีสวนทางกับการเติบโตของภาพรวมตลาดค้าปลีกที่ชะลอตัวท่ามกลางกำลังซื้อที่ลดลงของผู้บริโภค โดยมีมูลค่าตลาดอยู่ที่ประมาณ 8,000 ล้านบาท ซึ่งปัจจัยสนับสนุนการเติบโตที่สำคัญได้แก่

- การเปลี่ยนผ่านสู่ทีวีดิจิทัล ก่อให้เกิดช่องทีวีเพิ่มขึ้น 24 ช่อง นับว่าเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้ผู้ประกอบการในการนำเสนอการขายผ่านรายการโทรทัศน์ได้มากขึ้น เพิ่มโอกาสให้ผู้บริโภคได้รับชมรายการเสนอขายสินค้าและบริการบ่อยขึ้น

- พฤติกรรมผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไป อันเนื่องมาจากปัจจัยแวดล้อมโดยรอบ ไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การคมนาคมขนส่ง ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ส่งผลให้ผู้บริโภคมีชีวิตที่เร่งรีบและพยายามหลีกเลี่ยงปัญหาการจราจร ความสะดวกที่จะซื้อสินค้าได้ทุกเมื่อที่ต้องการจึงเป็นทางเลือกที่สามารถตอบสนองวิถีชีวิตของผู้บริโภคได้

ธุรกิจโฮม ซุปป์มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง ดังนั้นจึงมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดมากขึ้น ทั้งที่เป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ไปจนถึงผู้ประกอบการธุรกิจขนาดใหญ่ที่มีการรวมทุนกับบริษัทผู้เชี่ยวชาญในการทำธุรกิจทีวีโฮม ซุปป์จากต่างประเทศ ดังนั้นภาวะการแข่งขันจึงมีแนวโน้มสูงขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและเตรียมความพร้อมรับมือกับการแข่งขัน เพื่อให้ธุรกิจนี้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ดังนี้

- สร้างสรรค์เนื้อหารายการโทรทัศน์ให้เป็นที่น่าสนใจและน่าเชื่อถือ ผ่านรูปแบบการนำเสนอที่เข้าใจง่าย เพื่อดึงดูดความสนใจของผู้บริโภคให้สั่งซื้อสินค้า
- การสร้างความเชื่อมั่นในการสั่งซื้อสินค้าและบริการ ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพของสินค้า การให้บริการที่ตรงตามโฆษณา การรับประกันคุณภาพสินค้า ระบบการขนส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพ และระบบการชำระเงินที่มีความปลอดภัย
- การเพิ่มสินค้าและบริการที่มีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกกลุ่ม
- การพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายไปสู่ระบบการขายผ่านออนไลน์และอินเทอร์เน็ต

## 2.6 ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม

การดำเนินธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมของบริษัทฯ ในปัจจุบัน แบ่งออกได้เป็น 2 ส่วนหลักๆ คือ

- 1) **ธุรกิจแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม “GMM Z”** เปิดตัวอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนมีนาคม 2555 เป็นการจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณดาวเทียม โดย GMM Z มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อกลุ่มเป้าหมายทุกระดับ เช่น กล่อง GMM Z HD สำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการรับชมช่องแบบความคมชัดสูง (High Definition) หรือต้องการรับชมบริการบอกรับสมาชิก (เพย์ทีวี) กล่อง GMM Z Smart สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางและต้องการรับชมบริการบอกรับสมาชิก (เพย์ทีวี) และกล่อง GMM Z Mini สำหรับรองรับลูกค้าที่มีงบประมาณจำกัดและต้องการเปลี่ยนวิธีการรับชมโทรทัศน์จากเสาข้างปลามาเป็นโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และกล่อง GMM Z HD Lite ซึ่งเป็นกล่องรุ่นใหม่ที่สามารถรับชมช่องแบบความคมชัดสูง และรองรับทีวีดิจิทัลได้ด้วย โดยในปัจจุบันมียอดกล่องรับสัญญาณดาวเทียมสะสมในตลาดรวมกว่า 3 ล้านกล่อง
- 2) **ธุรกิจสื่อโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม** ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์เพื่อออกอากาศทางช่องโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม โดยในการผลิตแต่ละช่องมีต้นทุนไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา เนื่องจากลิขสิทธิ์ของสัญญาณดาวเทียมสามารถส่งสัญญาณออกอากาศได้ครอบคลุมหลายพื้นที่ทั้งในและต่างประเทศ โดยผู้ลงทุนไม่ต้องเสียเวลาติดตั้งเสาส่งสัญญาณ เพียงพัฒนาเนื้อหาหรือรายการที่ออกอากาศ และขอใบอนุญาตส่งสัญญาณโทรทัศน์ ก็สามารถให้บริการได้



ณ สิ้นปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ ได้ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมที่สามารถรับชมได้ทุกแพลตฟอร์ม ฟรีทูแอร์เพื่อออกอากาศผ่านดาวเทียมไทยคม รวม 5 ช่อง ดังต่อไปนี้

| ช่องแรมมี                                                                                             | ประเภทรายการ                       | กลุ่มเป้าหมาย                                                      | ออกอากาศครั้งแรก |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|
| Acts Channel<br>     | ละคร ชิทคอม วาไรตี้บันเทิง         | ทุกเพศทุกวัย                                                       | เมษายน 2552      |
| Bang Channel<br>     | รายการวาไรตี้ ตามไลฟ์สไตล์วัยรุ่น  | ฟรีทีน วัยรุ่น                                                     | กุมภาพันธ์ 2552  |
| Fan TV<br>           | เพลงไทยลูกทุ่งทันสมัย              | ทุกเพศทุกวัย                                                       | ตุลาคม 2551      |
| GTH On Air<br>       | รายการซีรีส์และภาพยนตร์จากค่าย GTH | ทุกเพศ ทุกวัย                                                      | พฤศจิกายน 2556   |
| Money Channel*<br> | รายการเกี่ยวกับการเงิน การลงทุน    | คนทั่วไป และวัยทำงานที่มีความสนใจเรื่องเกี่ยวกับการเงินและการลงทุน | ตุลาคม 2552      |

\* ร่วมถือหุ้นกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในสัดส่วนร้อยละ 50 ผ่านบริษัทแฟมมิลี โนฮาว จำกัด

หมายเหตุ: ในเดือนกรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างของธุรกิจให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแบบบอกรับสมาชิก (เพย์ทีวี) โดยร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท ซีทีเอช จำกัด และจากความร่วมมือทางธุรกิจนี้ บริษัท ซีทีเอช จำกัด จะเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินธุรกิจเพย์ทีวีต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ เชื่อว่าความร่วมมือทางธุรกิจในครั้งนี้จะนำที่สุดของความบันเทิงที่คุ้มค่าสู่ผู้บริโภค

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและเคเบิลทีวีเป็นสื่อโทรทัศน์ที่มีฐานผู้ชมมากที่สุดในประเทศ โดยในปี 2557 มีจำนวนผู้ชมมากกว่า 17.08 ล้านครัวเรือน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73 ของครัวเรือนทั่วประเทศ (ข้อมูลจาก บริษัท เอจีบี นีลเสน มีเดีย รีเสิร์ช ( ประเทศไทย )) ดังนั้นทั้งเจ้าของสินค้าและเอเจนซีโฆษณาจึงให้ความสนใจใช้สื่อโฆษณาผ่านช่องโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเพื่อการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตามด้วยการมีช่องรายการโทรทัศน์จำนวนมากและการเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบทีวีดิจิทัล ทำให้ผู้ชมมีทางเลือกในการรับชมรายการโทรทัศน์มากยิ่งขึ้น

และอัตราค่าโฆษณาที่ค่อนข้างต่ำอยู่แล้วก็ถูกกดดันมากขึ้น สถานะการแข่งขันเพื่อช่วงชิงเรตติ้งและงบโฆษณาในธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและเคเบิลทีวีจึงทวีความรุนแรงขึ้นเป็นลำดับ สำหรับกลุ่มบริษัทฯ ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ถือได้ว่ามีส่วนอย่างมากในการสนับสนุนด้านการประชาสัมพันธ์ธุรกิจอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ธุรกิจเพลง ธุรกิจภาพยนตร์ และธุรกิจทีวีดิจิทัล ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายทั่วประเทศ



## ปัจจัยความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ ภายใต้ นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดขึ้น เพื่อให้คงเหลือความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับสถานะแวดล้อมต่างๆ ของลักษณะงานหรือกิจกรรมต่างๆ ของแต่ละหน่วยงาน โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในกระบวนการดังกล่าว รวมทั้งสนับสนุนให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรและปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามแนวทางสากล และบูรณาการแนวทางการบริหารความเสี่ยงในแต่ละระดับร่วมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ มาเป็นลำดับตลอดจนมีการรายงานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

โดยระหว่างปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงกลยุทธ์ในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งในธุรกิจใหม่และธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ เช่น เตรียมความพร้อมทางด้านเทคโนโลยีการผลิต เงินทุนปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน ตลอดจนพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับสูงและระดับกลางเพื่อเสริมทีมในการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้ทันกับการขยายธุรกิจที่มีอย่างรวดเร็ว

## ความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์

ปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อธุรกิจเพลงและธุรกิจภาพยนตร์ทั่วโลก ในแต่ละปี กลุ่มบริษัทฯ ประสบปัญหาจากการถูกลักลอบนำผลงานเพลงไปเผยแพร่ต่อสาธารณชนและทำซ้ำแล้วนำออกจำหน่ายในราคาถูกเป็นจำนวนมาก และยังมีปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ที่มีการพัฒนาไปพร้อมกับเทคโนโลยี เช่น การนำผลงานของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์เพื่อการค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องเสียโอกาสจากการดำเนินธุรกิจเป็นจำนวนเงินที่สูงในแต่ละปี

ที่ผ่านมาภาครัฐได้มีการดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและปราบปรามปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์อย่างจริงจังมากขึ้น รวมถึงมีมาตรการเบ็ดเสร็จที่ครอบคลุมตั้งแต่การควบคุมการนำเข้าเครื่องจักรที่สามารถใช้ในการผลิตสินค้าละเมิดลิขสิทธิ์



การควบคุมการผลิต จนถึง การควบคุมขั้นตอนการจัดจำหน่าย และยังได้มีการเพิ่มบทลงโทษผู้กระทำความผิด ตลอดจนการให้รางวัลนำจับแก่เจ้าหน้าที่ตำรวจ หรือผู้ที่ทำการชี้เบาะแสแหล่งผลิต แหล่งขาย หรือแหล่งเก็บสินค้าละเมิดลิขสิทธิ์ด้วย พร้อมกันนี้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน ซึ่งได้แก่ ผู้ประกอบการเจ้าของผลงานและศิลปินได้ร่วมมือกันผลักดัน กระตุ้นและเชิญชวนให้ผู้บริโภคหันมาเลือกซื้อสินค้าลิขสิทธิ์ และลดการสนับสนุนสินค้าที่มีการละเมิดลิขสิทธิ์ต่างๆ

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการกระตุ้นการซื้อสินค้าอย่างถูกกฎหมาย กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาสินค้าและบริการตลอดจนช่องทางการจัดจำหน่ายบริการดิจิทัลในรูปแบบใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้นอย่างรวดเร็ว ประกอบกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับผู้บริโภค และสามารถสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทฯ เช่น การให้บริการดาวน์โหลดประเภทต่างๆ เช่น เสียงเรียกเข้า (Ringtone) เสียงรอสาย (Ringback Tone) เพลงเต็ม (Full Song) และมิวสิกวิดีโอ (Full MV) ทั้งแบบรายเพลง (A la carte) และแบบเหมาจ่ายรายเดือน (Subscription Service) ผ่านช่องทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ \*123 แกรมมี่ได้หมดเลย แอปพลิเคชัน 123GMM ทั้งบนระบบ iOS และ Android เว็บไซต์ [www.gmm.com](http://www.gmm.com) และ iTunes Store นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการเปิดบริการให้ฟังเพลงผ่านระบบอินเทอร์เน็ตโดยไม่จำเป็นต้องดาวน์โหลด (Music Streaming) ที่ลูกค้าสามารถรับฟังเพลงยอคนิยได้ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งยังได้ขยายช่องทางการเข้าถึงคอนเทนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ผ่าน GMM Grammy Official Account ทาง YouTube อีกด้วย

ในส่วนของธุรกิจภาพยนตร์ ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากโรงภาพยนตร์ในการออกมาตรการต่างๆ เพื่อลดการลักลอบบันทึกภาพยนตร์อย่างผิดกฎหมาย และจากความร่วมมืออย่างจริงจังระหว่างภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่อง กอปรกับกลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาสินค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อเลือกหาได้สะดวก ในราคาที่ไม่แตกต่างจากสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ถูกละเมิดลิขสิทธิ์น้อยลง

## 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจทีวีดิจิทัล

การเข้าสู่ธุรกิจทีวีดิจิทัลถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญอีกจุดหนึ่งของอุตสาหกรรมโทรทัศน์ในประเทศไทย ประชาชนมีทางเลือกในการเปิดรับข้อมูลข่าวสารความบันเทิงต่างๆ ได้หลากหลายมากขึ้น (Fragmentation of Viewing) ขณะที่การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่งผลให้เกิดการแข่งขันสูงทั้งในด้านการขายเวลาโฆษณา และการผลิตรายการ ทั้งผู้แข่งขันที่มีอยู่เดิมและมีผู้แข่งขันรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจนี้ทำให้เกิดความไม่แน่นอนของราคาขายโฆษณาต่อนาที โดยเฉพาะรายการใหม่ที่ยังไม่มีการจัดอันดับความนิยม (Rating) ดังนั้นรายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์จะผันแปรตามระดับความนิยมของแต่ละรายการ โดยส่วนใหญ่บริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency) และเจ้าของสินค้าหรือบริการจะขอการซื้อสื่อโฆษณาเพื่อรอดูความชัดเจนทั้งด้านกฎระเบียบภาครัฐ มาตรฐานการจัดอันดับเรตติ้งและรูปแบบของช่อง นอกจากนี้ การเปลี่ยนผ่านโทรทัศน์จากระบบแอนะล็อก

ไปสู่ระบบดิจิทัลยังไม่สมบูรณ์ เกิดความล่าช้าจากหลายสาเหตุ เช่น การขยายเครือข่ายสัญญาณทีวีดิจิทัล (MUX-Multiplexer) และการแจกคู่มือไม่เป็นไปตามแผนงานที่สำนักงาน กสทช. กำหนด ส่งผลทำให้ในหลายพื้นที่ยังไม่สามารถรับชมรายการจากระบบทีวีดิจิทัลได้ เป็นต้น

จากสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น ในช่วงแรกของการออกอากาศทีวีดิจิทัล บริษัทฯ ได้ทดลองออกอากาศโดยนำรายการที่ได้รับความนิยมในอดีตมาออกอากาศแบบรีรัน ซึ่งสามารถชดเชยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นได้จำนวนหนึ่ง เป็นการลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจทีวีดิจิทัล อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้เริ่มนำเสนอรายการใหม่ๆ ที่คาดว่าจะได้รับความนิยม ในช่องทีวีดิจิทัล ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557 เป็นต้นมา และมีแผนที่จะทยอยนำเสนอรายการที่ดี เพื่อให้ได้รับความนิยมจากผู้ชมอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทีวีดิจิทัล และสามารถก้าวขึ้นเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมได้อย่างแข็งแกร่ง

สำหรับในปี 2558 บริษัทฯ ในฐานะผู้ประกอบการที่มีความพร้อมและมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการผลิตรายการโทรทัศน์ ยังคงมุ่งเน้นการผลิตและนำเสนอรายการที่มีสาระและมีคุณค่าต่อประชาชนในหลายรูปแบบ อีกทั้งมีการสร้างสรรค์และพัฒนาคอนเทนต์ของรายการทั้งละคร ข่าววาไรตี้ เกมโชว์ ที่ดี มีคุณภาพ มาให้บนทางเลือกใหม่เพื่อให้ได้รับความนิยมจากผู้ชม รองรับการแข่งขันในประเทศ และการก้าวสู่ประชาคมอาเซียนในปี 2558 ตลอดจนวางแผนการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อสารหลายช่องทาง เช่น ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ สื่อออนไลน์ สื่อสิ่งพิมพ์ การจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ในสถานที่ต่างๆ การร่วมสนุกชิงรางวัล เป็นต้น นอกจากนี้ได้เพิ่มช่องทางการดูรายการทีวีดิจิทัลออนไลน์ ผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์และผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่สมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต ทั้งนี้เพื่อขยายฐานผู้ชมไปยังกลุ่มต่างๆ ให้ทันต่อวิวัฒนาการในโลกที่ก้าวไปอย่างรวดเร็ว และนำช่องทีวีดิจิทัลทั้ง 2 ช่องก้าวขึ้นสู่ระดับผู้นำในอุตสาหกรรมทีวีดิจิทัลของประเทศไทยที่แข็งแกร่งและมีคุณภาพต่อไป



### 3. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง จากกรณีเกิดเหตุสุดวิสัย

กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและไม่หยุดชะงัก โดยเฉพาะกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญในด้านต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ หากเกิดเหตุการณ์สุดวิสัยต่างๆ เช่น ภัยทางธรรมชาติ ภัยจากมนุษย์ ภัยจากเทคโนโลยี หรือแม้กระทั่งการเกิดโรคระบาด ระบบคอมพิวเตอร์ล่ม การประท้วง การจลาจล การออกกฎหมายใหม่ เป็นต้น

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ BCP เพื่อผลักดันให้มีการพัฒนาแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ หรือแผน BCP (Business Continuity Plan) ขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อป้องกันผลกระทบและช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อการบริหารจัดการกระบวนการที่สำคัญต่างๆ ตลอดจนก่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบงานและสถานที่ทำงานมีความพร้อมในการรับมือภัยพิบัติ หรือมีระบบรองรับภาวะฉุกเฉิน และสามารถกลับเข้าสู่การดำเนินงานปกติได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนมีการวางแผนงานและซักซ้อมวิธีการแก้ไขปัญหา ภาวะระบบสารสนเทศ เพื่อให้สามารถทำงานนอกสถานที่เมื่อเกิดภัยพิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี

### 4. ความเสี่ยงจากการปรับกระบวนการทำงานภายในไม่ทันต่อการขยายธุรกิจที่รวดเร็ว

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย 8 ธุรกิจย่อย คือ ธุรกิจเพลง ธุรกิจทีวีดิจิทัล ธุรกิจสื่อ ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม ธุรกิจแอนิเมชัน ธุรกิจโฮม ช้อปปีง และธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม โดยในแต่ละธุรกิจมีความแตกต่างกันในเรื่องของลักษณะการประกอบธุรกิจ ซึ่งจะต้องพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านแตกต่างกันไป

การที่กลุ่มบริษัทฯ ขยายธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อการปรับตัวของกระบวนการทำงานภายในของแต่ละกลุ่มธุรกิจ เช่น โครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้น และอาจส่งผลให้เกิดการทำงานที่ทับซ้อนกันระหว่างหน่วยงานสนับสนุนกลางและหน่วยงานของแต่ละหน่วยธุรกิจ หรือนโยบายของส่วนกลางในบางเรื่องอาจไม่สนับสนุนการทำงานของบางหน่วยธุรกิจที่ขยายตัวหรือธุรกิจใหม่ที่พัฒนาขึ้น ดังนั้นจึงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปรับกระบวนการทำงานภายในได้ทันต่ออัตราการขยายธุรกิจที่รวดเร็วดังกล่าว

กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยทบทวนนโยบาย แผนงาน ติดตามผลทุกปี เพื่อปรับกระบวนการทำงานและโครงสร้างองค์กรให้มีกระบวนการทำงานที่สนับสนุนการผลักดันนโยบายจากส่วนกลางสู่หน่วยธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาระบบประเมินผลการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

### 5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถพิเศษเฉพาะบุคคล

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เติบโตขึ้นมาได้เพราะบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถพิเศษเฉพาะบุคคล (People-based) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประกอบธุรกิจเพลง รายการวิทยุ รายการโทรทัศน์ และสื่อสิ่งพิมพ์ บุคลากรไม่ว่าจะเป็นศิลปินหรือทีมงานสนับสนุน ต่างนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญและมีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้น การย้ายค่ายหรือย้ายสังกัดของศิลปินหรือทีมงานสนับสนุนส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องสูญเสียทรัพยากรด้านบุคคลที่มีคุณค่าไป และอาจต้องใช้เวลามากขึ้นในการสร้างศิลปินรวมถึงทีมงานสนับสนุนใหม่ขึ้นมาทดแทน

อย่างไรก็ตามที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงในด้านนี้อย่างต่อเนื่องโดยส่งเสริมให้บุคลากรมีความรักและความผูกพันกับองค์กร ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงาน และ/หรือเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ รวมทั้งมีการจัดทำและพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ การสร้างศิลปินรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์การวางแผนทรัพยากรมนุษย์ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นมาตรฐาน รวมถึงการให้ความสำคัญต่อผลตอบแทนและสวัสดิการสำหรับบุคลากรเพื่อให้เทียบเคียงกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน



### (ก) ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 6 กลุ่ม คือ ธุรกิจเพลง ธุรกิจสื่อ (วิทยุ โทรทัศน์ และสิ่งพิมพ์) ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม และธุรกิจทีวีดิจิทัล โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละส่วนงานดังนี้

- 1) ธุรกิจเพลง รายได้หลักประกอบด้วย ธุรกิจสินค้าเพลงและช่องทางการจัดจำหน่าย ธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์ และธุรกิจโซวบีช รายได้จากธุรกิจเพลงในปี 2557 เท่ากับ 2,886 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน จากธุรกิจสินค้าเพลงและช่องทางการจัดจำหน่าย รวมทั้งธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์ อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการฟังเพลงของผู้บริโภคจากเดิมที่เคยฟังเพลงผ่านซีดีหรือดาวน์โหลดเพลงมาฟังบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ มาเป็นการฟังเพลงผ่านระบบดิจิทัลหรืออินเทอร์เน็ตมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคเพลงในปัจจุบัน โดยการเพิ่มช่องทางการฟังเพลงแบบออนไลน์ผ่านอินเทอร์เน็ตและโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Music Streaming) และ YouTube ผ่านช่อง GMM Grammy Official และช่องของกลุ่มธุรกิจในเครืออีกกว่า 50 ช่อง เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 เป็นต้นมา โดยมียอดขายและสินค้ามาลงโฆษณาเพิ่มขึ้นอย่างมาก แต่เนื่องจากยังเป็นช่วงเริ่มต้นรายได้ส่วนนี้จึงยังไม่สามารถชดเชยส่วนที่ลดลงจากการดาวน์โหลดได้ อย่างไรก็ตาม รายได้ในส่วนนี้มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่วนรายได้จากธุรกิจโซวบีชปรับตัวดีขึ้นจากการจ้างศิลปินไปร่วมงานกิจกรรมต่างๆ เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีการเปิดตัว ‘เมืองไทย จีเอ็มเอ็ม แอลฟ์ แฮตส์’ คอนเสิร์ตฮอลล์ ขนาด 2,000 ที่นั่ง ที่สมบูรณ์แบบที่สุดย่านใจกลางเมือง เพื่อต่อยอดสร้างรายได้ให้กับกลุ่มธุรกิจโซวบีชอีกด้วย
- 2) ธุรกิจสื่อ แบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจวิทยุ ธุรกิจโทรทัศน์ และธุรกิจสิ่งพิมพ์ ในปี 2557 รายได้จากธุรกิจสื่อ เท่ากับ 2,909 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26 จากปีก่อน จากธุรกิจวิทยุ ธุรกิจโทรทัศน์ ธุรกิจสิ่งพิมพ์ ซึ่งสอดคล้องกับการชะลอตัวของค่าใช้จ่ายในการซื้อสื่อโฆษณา จากภาวะเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศที่ไม่มีเสถียรภาพ ประกอบกับการเปลี่ยนถ่ายระบบโทรทัศน์ไปสู่ระบบดิจิทัล ทำให้มีการชะลอการซื้อสื่อโฆษณา เพื่อรอดูความชัดเจน

- 3) ธุรกิจภาพยนตร์ รายได้เติบโตจากปีก่อน ร้อยละ 21 จากภาพยนตร์ที่เข้าฉายถึง 3 เรื่อง ได้แก่ คิดถึงวิทยา ผักไว้ในกายเธอ และ ไอพาย...แตงกว์ เลิฟยู ซึ่งทุกเรื่องได้รับกระแสตอบรับเป็นอย่างดี โดยเฉพาะเรื่องไอพาย...แตงกว์ เลิฟยู ที่สร้างสถิติหนังไทยที่ทำรายได้ในวันเปิดตัวสูงสุดตลอดกาล และทำรายได้ box office มากกว่า 330 ล้านบาท รวมทั้งยังได้รับการเรียกร้องให้ไปฉายในอีกหลายประเทศ
- 4) ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ประกอบด้วย ธุรกิจแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม “GMM Z” และธุรกิจสื่อโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ในปี 2557 มีรายได้เท่ากับ 1,456 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน สำหรับธุรกิจแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม GMM Z ในปีนี้มีรายได้เพิ่มขึ้นจากยอดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณดาวเทียมโดยเฉพาะรุ่น Mini และ HD-Lite Bundle ที่ได้รับความนิยมในช่วงฤดูกาลของฟุตบอลพรีเมียร์ลีก โดยมียอดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมได้ทั้งหมดประมาณ 1 ล้านกล่อง ส่วนธุรกิจสื่อโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (ฟรีทูแอร์) ปรับลดลง เนื่องจากภาวะตลาดโฆษณาชะลอตัวและการเปิดตัวของดิจิทัลทีวี ประกอบกับการปรับเปลี่ยนผังและช่องรายการของโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ มีการปรับยุทธศาสตร์โดยมุ่งเน้นที่ธุรกิจทีวีดิจิทัล ในเดือนกรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างของธุรกิจให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแบบบอกรับสมาชิก (เพย์ทีวี) โดยร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท ซีทีเอช จำกัด (มหาชน) (“ซีทีเอช”) และจากความร่วมมือทางธุรกิจนี้ ซีทีเอช จะเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินธุรกิจเพย์ทีวีต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ เชื่อว่าความร่วมมือทางธุรกิจในครั้งนี้จะนำที่สุดของความบันเทิงที่คุ้มค่าสู่ผู้บริโภค
- 5) ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม ในปี 2557 มีรายได้รวมเท่ากับ 1,011 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 จากปีก่อน ทั้งนี้เป็นผลสืบเนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมือง ทำให้หลายองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนเลื่อนการจัดกิจกรรมออกไป ทั้งนี้แนวโน้มของธุรกิจนี้กลับมาฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัดในไตรมาส 4 ปี 2557 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจไปยังตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น จากปัจจุบันที่มีสาขาอยู่ใน 4 ประเทศได้แก่ เมียนมาร์ เวียดนาม มาเลเซีย และอินโดนีเซีย เพื่อที่จะช่วยให้บริษัทฯ ขยายธุรกิจออกไปในภูมิภาคนี้ และเป็นการรองรับกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่จะเริ่มต้นขึ้นในปี 2558
- 6) ธุรกิจทีวีดิจิทัล มีรายได้เท่ากับ 126 ล้านบาทในปี 2557 โดยบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตออกอากาศทีวีดิจิทัล จำนวน 2 ช่อง คือช่องรายการประเภททั่วไปความคมชัดสูง (High Definition) หรือช่อง One และช่องรายการประเภททั่วไปความคมชัดปกติ (Standard Definition) หรือช่อง GMM 25 ซึ่งเริ่มทดลองออกอากาศในเดือนเมษายน 2557 ในส่วนของช่อง One มีการเปิดผังรายการใหม่ๆ ทயอยเพิ่มคอนเทนต์อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงไตรมาส 4 ปี 2557 ได้ออกอากาศละครรูปแบบใหม่เรื่อง ‘สงครามนางงาม’ เจาะกลุ่มผู้ชมอายุ 18+ สร้างความแตกต่างให้วงการ นอกจากนั้นยังได้มีการเปิดผังรายการละครคุณภาพช่วงไพรม์ไทม์ตามสโลแกน ‘ละครดี ดูที่ช่อง One’ อาทิ ‘เสือ’ ‘ผีนเพื่อง’ ซึ่งได้รับกระแสความนิยมเป็นอย่างดี ส่งผลให้เรตติ้งของช่องปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก สำหรับช่อง GMM 25 ดำเนินการภายใต้แนวคิด ‘สนุกทุกวัน อยู่ด้วยกันตลอดเวลา’ เน้นคอนเทนต์ที่มีความหลากหลายและแปลกใหม่ ทั้งข่าว วาไรตี้ เกมโชว์ ละคร ซีรีส์ เช่น คลับ ฟรายเดย์ เดอะ ซีรีส์ เพื่อเป้าหมายในการเป็นผู้นำในธุรกิจทีวีดิจิทัล

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมในปี 2557 เท่ากับ 10,251 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อนและมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 2,314 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 80 จากรายได้ที่ลดลง และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในส่วนของธุรกิจภาพยนตร์ โฮม ช็อปปิง และธุรกิจใหม่ ซึ่งเริ่มดำเนินการในปี 2557 ได้แก่ธุรกิจทีวีดิจิทัล รวมถึงการรับรู้ผลขาดทุนในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 จากธุรกิจเพย์ทีวี ประกอบกับต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น

#### (v) ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ณ สิ้นปี 2557

##### 1) สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 15,989 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,385 ล้านบาท จากสิ้นปี 2556 โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 960 ล้านบาท ลดลง 693 ล้านบาท จากการนำเงินไปชำระหนี้เงินกู้

- เงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 1,077 ล้านบาท ลดลง 989 ล้านบาท จากเงินฝากประจำธนาคาร เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ครบกำหนด
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 413 ล้านบาท ลดลง 1,169 ล้านบาท โดยเป็นการลดลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เช่น ค่าสิทธิรายการ เป็นหลัก
- ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ จำนวน 5,355 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนสุทธิหลังจากหักค่าตัดจำหน่ายสะสมในปี 2557 จำนวน 257 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับการออกอากาศโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล 2 ช่องคือประเภททั่วไปแบบความคมชัดปกติและประเภททั่วไปแบบความคมชัดสูงในวันที่ 25 เมษายน 2557 โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 15 ปี กลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกรายการสินทรัพย์ และหนี้สินภายใต้ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ พร้อมทั้งเริ่มตัดจำหน่ายใบอนุญาตในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 1,286 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 944 ล้านบาท จากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีทีเอช จำกัด (มหาชน) เป็นหลัก

## 2) หนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 11,906 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,279 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร จำนวน 992 ล้านบาท ลดลง 3,337 ล้านบาท จากการคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร
- ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี จำนวน 4,293 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทฯ มีภาระต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ จำนวน 2,290 ล้านบาทและ 3,320 ล้านบาท โดยแยกชำระเป็น 1) ส่วนของราคาขั้นต่ำ แบ่งชำระ 4 งวด ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต 2) ส่วนที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำ แบ่งชำระเป็น 6 งวด ภายใน 5 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต ซึ่งในระหว่างปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ ได้ชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวให้แก่ กสทช. เป็นจำนวน 1,130 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาว รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี จำนวน 3,355 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,045 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมสำหรับดำเนินธุรกิจเพย์ทีวีและธุรกิจทีวีดิจิทัลเป็นหลัก

## 3) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 4,083 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 106 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจำนวน 183.63 ล้านหุ้น โดยจัดสรรหุ้นให้ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ที่ราคา 13.50 บาทต่อหุ้น และจัดสรรหุ้นและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

## สภาพคล่อง และกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 960 ล้านบาท ลดลง 693 ล้านบาท เป็นเงินสดใช้ไปในการดำเนินงาน 2,031 ล้านบาท ในขณะที่กระแสเงินสดใช้ไปสำหรับการลงทุนเท่ากับ 742 ล้านบาท โดยเป็นการใช้ไปสำหรับค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ของธุรกิจทีวีดิจิทัลเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 2,081 ล้านบาทจากการเพิ่มทุนและเงินกู้ยืมระยะยาวหักด้วยการชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวตามกำหนด ทั้งนี้ภาพรวมของสภาพคล่องและกระแสเงินสด ณ สิ้นปี 2557 อยู่ในระดับดี แสดงให้เห็นถึงฐานะการเงินที่เข้มแข็งของกลุ่มบริษัทฯ



4) อัตราส่วนที่สำคัญในปี 2557

|                                                              | 2557    | 2556    | คำอธิบายเพิ่มเติม                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>                    |         |         |                                                                                                                                                                               |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)                                    | 29.10   | 34.13   | ลดลงจากธุรกิจทีวีดิจิทัลที่เพิ่งเริ่มดำเนินการในปี 2557 เป็นหลัก                                                                                                              |
| อัตรากำไร/ขาดทุนสุทธิ (ร้อยละ)                               | (22.57) | (11.67) | ลดลงจากการขาดทุนของธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และธุรกิจทีวีดิจิทัลที่เพิ่งเริ่มดำเนินการ                                                                                      |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)                           | (16.19) | (10.73) | ลดลงเนื่องจากผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น ในขณะที่สินทรัพย์ก็เพิ่มขึ้นจากต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ แต่เป็นการเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ไม่เท่ากัน                        |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)                             | (74.79) | (42.49) | ลดลงเนื่องจากผลขาดทุนของธุรกิจเพย์ทีวีและธุรกิจทีวีดิจิทัล ประกอบกับส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2557                                         |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                                    |         |         |                                                                                                                                                                               |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                                    | 1.22    | 1.11    | เพิ่มขึ้นเนื่องจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลดลง                                                                                                         |
| ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                            | 69      | 76      | ลดลงเนื่องจากลูกหนี้การค้าที่ลดลงซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้                                                                                                             |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                                | 33      | 43      | ลดลงเนื่องจากความพยายามในการควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือ เช่น ม้วนเทป แผ่นซีดี แผ่นดีวีดี ผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์และการดูน เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และดิจิทัลทีวี เป็นต้น |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)                                       | 87      | 98      | ลดลงเนื่องจากเจ้าหนี้การค้าที่ลดลงซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับต้นทุนขายและบริการ                                                                                                |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>                    |         |         |                                                                                                                                                                               |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                  | 2.92    | 2.17    | เพิ่มขึ้นจากต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย                                                                                                                 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)                       | (4.02)  | (2.61)  | ลดลงจากผลประกอบการที่ปรับตัวลงจากปีก่อนและดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มมากขึ้นจากการลงทุนในธุรกิจดิจิทัลทีวี                                                                              |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.06    | 1.16    | ลดลงจากการคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร ทำให้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง                                                                                                            |

5) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ เชื่อว่าในปี 2558 ภาพรวมทางเศรษฐกิจที่ดีกว่าปีก่อนจะช่วยให้ตลาดโฆษณาเติบโตกว่าปีที่ผ่านมา เจ้าของสินค้าและเอเจนซีมีความสามารถในการซื้อสื่อโฆษณามากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็ต้องมีการพัฒนาการให้บริการเพื่อให้สามารถแข่งขันและเป็นผู้นำในแต่ละธุรกิจ โดยในส่วนธุรกิจหลักของบริษัทฯ อย่างธุรกิจเพลงและดิจิทัลคอนเทนต์ กลุ่มบริษัทฯ มีการเดินทางพัฒนาบริการใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปและสร้างรายได้เพิ่มโดยการขยายช่องทางผ่านสื่อใหม่ๆ อีกด้วย ส่วนธุรกิจทีวีดิจิทัลทั้ง 2 ช่อง บริษัทฯ มีความพร้อมและมีศักยภาพในการพัฒนาช่องทีวีดิจิทัล แต่ทั้งนี้การสนับสนุนของภาครัฐในการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัล ทั้งการเร่งขยายเครือข่าย MUX การผลักดันเรื่องการกำหนดข้อดิจิทัลเป็นหมายเลขเดียวกัน ประกอบกับความพยายามปรับมาตรฐานการจัดอันดับเรตติ้งให้น่าเชื่อถือ จะเป็นส่วนสนับสนุนธุรกิจทีวีดิจิทัลให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ มั่นใจว่าช่องทีวีดิจิทัลของบริษัทฯ จะติดอันดับ 1 ใน 5 ของช่องรายการโทรทัศน์ที่ได้รับความนิยมอย่างสูงจากผู้ชมทั่วประเทศได้ในระยะเวลาอันสั้น

ทางด้านสถานะทางการเงินของบริษัทฯ หลังจากการเพิ่มทุนในไตรมาส 4 ปี 2557 ประสบความสำเร็จด้วยดี อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.06 เท่า ณ สิ้นปี 2557 ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับที่ดี เป็นการช่วยเสริมความแข็งแกร่งและความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้ด้วยความพร้อมดังกล่าวจะเป็นส่วนสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเต็มรูปแบบ และเชื่อว่าจะส่งผลให้ผลประกอบการในปี 2558 เติบโตต่อไป

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

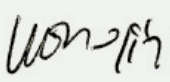
คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขึ้น รวมทั้งกำกับดูแลการจัดทำงานการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและสารสนเทศทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ เช่น การควบคุมดูแลรักษาทรัพย์สิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานภารกิจและการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2557 ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำหนดขึ้นตามแนวทางของตลท. และสอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในของ COSO โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบกล่าวคือ งบการเงินและรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2557 (ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี) ของกลุ่มบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ โดยรวมกลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในทั้งในด้านการเงินและการปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ ไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อความถูกต้อง และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

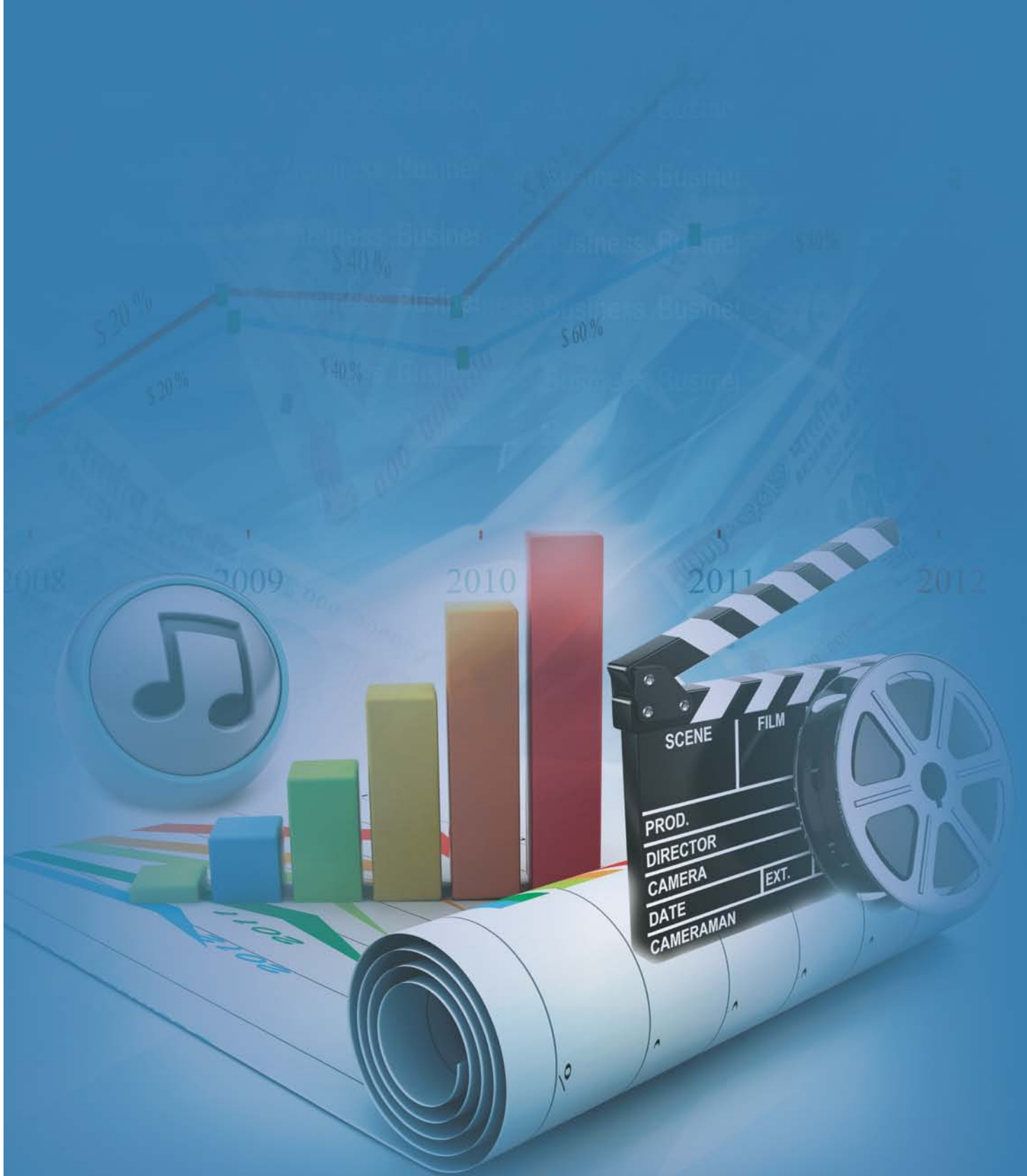
อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารมีการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบการกำกับดูแลที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อให้ระบบดังกล่าวดำเนินการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์



นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม  
ประธานกรรมการบริษัท



นางสาวนุชชา ดาวเรือง  
ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

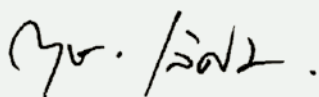
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึง การประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และเฉพาะของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



กฤษฎา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2558



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

|                                           |          | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
|                                           | หมายเหตุ | 2557           | 2556           | 2557                 | 2556          |
| สินทรัพย์                                 |          |                |                |                      |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                        |          |                |                |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด            | 7        | 960,270,922    | 1,653,068,457  | 385,949,976          | 863,469,373   |
| เงินลงทุนชั่วคราว                         | 8        | 1,077,029,099  | 2,065,744,052  | 1,000,000,000        | 1,875,000,000 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น               | 6, 9     | 2,625,266,247  | 2,421,665,581  | 1,107,596,528        | 1,732,603,998 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                    |          | 76,676,238     | 269,123,628    | 3,552,792            | 81,111,437    |
| สินค้าคงเหลือ                             | 10       | 637,505,009    | 619,683,133    | 77,547,031           | 180,991,100   |
| เงินทดรองจ่าย                             |          | 84,647,303     | 166,797,832    | 11,834,455           | 37,941,732    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                    | 11       | 413,262,728    | 1,581,576,144  | 45,865,251           | 91,250,849    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                     |          | 5,874,657,546  | 8,777,658,827  | 2,632,346,033        | 4,862,368,489 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                     |          |                |                |                      |               |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                     | 12       | -              | -              | 3,428,473,246        | 1,143,965,558 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                     | 13       | -              | -              | 9,999,800            | 9,999,800     |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                     | 14       | 312,279,290    | 301,388,745    | 25,000,000           | 27,999,980    |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                      | 15       | 1,286,428,847  | 342,480,115    | 254,089,147          | 341,080,415   |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 6        | 4,564,107      | 4,966,135      | 39,440,000           | 1,594,957,000 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                    | 16       | 1,880,012,399  | 1,785,008,678  | 209,026,642          | 128,092,829   |
| ค่าความนิยม                               |          | 74,823,281     | 79,857,240     | -                    | -             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                   | 17       | 406,449,869    | 530,177,835    | 306,622,099          | 368,889,878   |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ | 18       | 5,354,719,269  | -              | -                    | -             |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         | 28       | 427,409,693    | 242,151,873    | 124,996,334          | 109,872,151   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                 | 19       | 367,546,266    | 539,823,838    | 119,605,211          | 154,562,724   |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                  |          | 10,114,233,021 | 3,825,854,459  | 4,517,252,479        | 3,879,420,335 |
| รวมสินทรัพย์                              |          | 15,988,890,567 | 12,603,513,286 | 7,149,598,512        | 8,741,788,824 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                                                    | งบการเงินรวม |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                             | 2557         | 2556                  | 2557                 | 2556                 |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                                          |              |                       |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                                                     |              |                       |                      |                      |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร                                             | 20           | 992,023,313           | 4,329,436,625        | 582,000,000          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                               | 6, 21        | 2,008,844,661         | 2,521,758,913        | 570,649,621          |
| รายได้รับล่วงหน้า                                                                           |              | 419,825,620           | 549,444,048          | 98,547,662           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                                 | 6            | -                     | -                    | 1,263,500,000        |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                         | 22           | 30,000,000            | 28,848,000           | -                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                       |              | 14,747,492            | 18,720,700           | 8,087,287            |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                |              | 939,000,000           | -                    | -                    |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                                                         |              | 30,690,169            | 31,274,645           | -                    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                                        | 23           | 374,475,991           | 437,197,471          | 127,040,523          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                                                  |              | <b>4,809,607,246</b>  | <b>7,916,680,402</b> | <b>2,649,825,093</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                                                  |              |                       |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                 | 22           | 3,325,265,889         | 281,152,000          | 1,593,846,330        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        |              | 38,010,476            | 40,557,404           | 21,057,183           |
| ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |              | 3,354,000,000         | -                    | -                    |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                            | 24           | 347,140,870           | 335,038,191          | 146,527,496          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                                             | 28           | 4,558,120             | 14,505,810           | 4,465,634            |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                                     |              | 27,534,465            | 38,799,113           | -                    |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                                               |              | <b>7,096,509,820</b>  | <b>710,052,518</b>   | <b>1,765,896,643</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                                           |              | <b>11,906,117,066</b> | <b>8,626,732,920</b> | <b>4,415,721,736</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                      | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                               | 2557                  | 2556                  | 2557                 | 2556                 |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                      |                       |                       |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น                                  | 25                    |                       |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน                                  |                       |                       |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |                       |                       |                      |                      |
| (2556: หุ้นสามัญ 636,317,936 หุ้น             |                       |                       |                      |                      |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)                           | 819,949,729           | 636,317,936           | 819,949,729          | 636,317,936          |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว            |                       |                       |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |                       |                       |                      |                      |
| (2556: หุ้นสามัญ 636,317,936 หุ้น             |                       |                       |                      |                      |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)                           | 819,949,729           | 636,317,936           | 819,949,729          | 636,317,936          |
| ส่วนเกินทุน                                   |                       |                       |                      |                      |
| ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ                   | 25                    |                       |                      |                      |
| ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญที่โอนชดเชย        |                       |                       |                      |                      |
| ขาดทุนสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการ              | 271,203,657           | 271,203,657           | -                    | -                    |
| ส่วนเกินทุนจากส่วนล้ำมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อย  | 860,964,766           | 860,964,766           | -                    | -                    |
| กำไรสะสม                                      |                       |                       |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย                   | 26                    |                       |                      |                      |
| สำรองตามกฎหมายที่โอนชดเชยขาดทุนสะสม           |                       |                       |                      |                      |
| ในงบการเงินเฉพาะกิจการ                        | 50,000,000            | 50,000,000            | -                    | -                    |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)                  | (3,326,046,389)       | (1,012,031,563)       | (3,015,196,078)      | 948,081,976          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น            | (445,259,898)         | (405,052,318)         | 17,862,536           | 57,964,166           |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                   | 3,142,072,454         | 3,045,628,949         | 2,733,876,776        | 4,286,590,549        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม    |                       |                       |                      |                      |
| ของบริษัทย่อย                                 | 940,701,047           | 931,151,417           | -                    | -                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   | <b>4,082,773,501</b>  | <b>3,976,780,366</b>  | <b>2,733,876,776</b> | <b>4,286,590,549</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>         | <b>15,988,890,567</b> | <b>12,603,513,286</b> | <b>7,149,598,512</b> | <b>8,741,788,824</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

|                                                                                                      |          | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|-----------------|----------------------|---------------|
|                                                                                                      | หมายเหตุ | 2557            | 2556            | 2557                 | 2556          |
| การดำเนินงานต่อเนื่อง                                                                                |          |                 |                 |                      |               |
| รายได้                                                                                               |          |                 |                 |                      |               |
| รายได้จากการขายสินค้า                                                                                |          | 2,677,334,425   | 2,275,712,562   | 787,369,153          | 1,001,678,302 |
| รายได้จากการให้บริการ                                                                                |          | 6,312,421,976   | 7,514,833,169   | 1,554,131,867        | 1,739,392,635 |
| รายได้จากค่าลิขสิทธิ์                                                                                |          | 831,784,628     | 821,605,631     | 724,643,940          | 754,682,192   |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                                          |          | 59,962,516      | 48,800,357      | 242,135,970          | 63,023,109    |
| เงินปันผลรับ                                                                                         |          | 12,358,292      | 34,337,903      | 352,288,011          | 514,848,922   |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น                                                                    |          | 147,048,607     | -               | 147,048,607          | -             |
| รายได้อื่น                                                                                           |          | 209,953,406     | 294,536,592     | 78,049,660           | 108,783,315   |
| รวมรายได้                                                                                            |          | 10,250,863,850  | 10,989,826,214  | 3,885,667,208        | 4,182,408,475 |
| ค่าใช้จ่าย                                                                                           |          |                 |                 |                      |               |
| ต้นทุนขายและบริการ                                                                                   |          | 6,963,108,343   | 6,990,752,783   | 1,928,034,297        | 2,362,166,247 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ                                                                       |          | 827,708,812     | 1,006,545,192   | 27,003,499           | 46,855,569    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                                                |          | 3,186,776,454   | 3,185,432,214   | 1,231,756,091        | 1,306,654,382 |
| ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                                 |          | -               | -               | 42,680,792           | 148,499,604   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                          | 1.3, 12  | -               | -               | 4,367,821,521        | 37,999,500    |
| รวมค่าใช้จ่าย                                                                                        |          | 10,977,593,609  | 11,182,730,189  | 7,597,296,200        | 3,902,175,302 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ |          |                 |                 |                      |               |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                                 | 14       | 17,556,456      | 15,976,285      | -                    | -             |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                      |          | (726,729,759)   | (192,903,975)   | (3,711,628,992)      | 280,233,173   |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                                                                 |          | (307,172,990)   | (134,564,612)   | (222,440,488)        | (60,461,379)  |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                                              |          | (1,016,346,293) | (311,492,302)   | (3,934,069,480)      | 219,771,794   |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                                       | 28       | (984,692,528)   | (402,703,273)   | (3,963,278,054)      | 254,202,873   |
| การดำเนินงานที่ยกเลิก                                                                                |          |                 |                 |                      |               |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                                               | 29       | (1,228,996,181) | (818,448,462)   | -                    | -             |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                                                               |          | (2,213,688,709) | (1,221,151,735) | (3,963,278,054)      | 254,202,873   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                                   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-------------|
|                                                                            | 2557            | 2556            | 2557                 | 2556        |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>                                             |                 |                 |                      |             |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                         |                 |                 |                      |             |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                             | (1,085,018,645) | (464,261,312)   | (3,963,278,054)      | 254,202,873 |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                     | (1,228,996,181) | (818,448,462)   | -                    | -           |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                   | (2,314,014,826) | (1,282,709,774) | (3,963,278,054)      | 254,202,873 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย             |                 |                 |                      |             |
| กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                       | 100,326,117     | 61,558,039      |                      |             |
| กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                       | -               | -               |                      |             |
| กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 100,326,117     | 61,558,039      |                      |             |
|                                                                            | (2,213,688,709) | (1,221,151,735) |                      |             |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                                              |                 |                 |                      |             |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                           | (3.51)          | (2.27)          | (6.02)               | 0.45        |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>                   |                 |                 |                      |             |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่องส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ   | (1.65)          | (0.82)          | (6.02)               | 0.45        |

30

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

|                                                                                               | (หน่วย: บาท)    |                 |                      |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|---------------|
|                                                                                               | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                                                                               | 2557            | 2556            | 2557                 | 2556          |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                                                        | (2,213,688,709) | (1,221,151,735) | (3,963,278,054)      | 254,202,873   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:                                                                      |                 |                 |                      |               |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์<br>ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้                   | -               | (32,957,248)    | -                    | (5,627,559)   |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน<br>ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ                         | (105,950)       | (1,339,716)     | -                    | -             |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน<br>หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้        | 35,124,596      | 88,804,015      | 35,124,596           | (264,212,496) |
| โอนกลับผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน<br>หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้ | (75,226,226)    | 161,838,192     | (75,226,226)         | -             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                               | (40,207,580)    | 216,345,243     | (40,101,630)         | (269,840,055) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                | (2,253,896,289) | (1,004,806,492) | (4,003,379,684)      | (15,637,182)  |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                                              |                 |                 |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                                            | (2,354,222,406) | (1,060,522,805) | (4,003,379,684)      | (15,637,182)  |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                                | 100,326,117     | 55,716,313      |                      |               |
|                                                                                               | (2,253,896,289) | (1,004,806,492) |                      |               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

|                                                                                  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|---------------|
|                                                                                  | 2557            | 2556            | 2557                 | 2556          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                            |                 |                 |                      |               |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                   | (1,016,346,293) | (311,492,302)   | (3,934,069,480)      | 219,771,794   |
| ขาดทุนก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                           | (1,228,996,181) | (818,448,462)   | -                    | -             |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี                                                           | (2,245,342,474) | (1,129,940,764) | (3,934,069,480)      | 219,771,794   |
| รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน |                 |                 |                      |               |
| ค่าเสื่อมราคา                                                                    | 392,502,447     | 350,241,749     | 49,876,415           | 52,142,359    |
| ค่าตัดจำหน่าย                                                                    | 944,547,227     | 376,693,688     | 74,907,637           | 61,836,714    |
| ค่าตัดจำหน่ายใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่                                          | 257,280,730     | -               | -                    | -             |
| โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                                                     | (9,151,439)     | (35,692,951)    | (9,709,173)          | (9,056,967)   |
| การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)             | (33,335,645)    | 203,584,529     | (135,837,153)        | 207,907,599   |
| สำรองสินค้ารับคืน (โอนกลับ)                                                      | (109,369,949)   | 108,088,209     | (2,393,617)          | (536,516)     |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                       | -               | -               | 4,367,821,521        | 37,999,500    |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                       | -               | -               | -                    | 5,000,000     |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน                                      | 188,500,548     | -               | 190,347,107          | -             |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                     | (9,643,351)     | -               | 42,680,792           | 148,499,604   |
| ขาดทุน (กำไร) จากการคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                     | (1,593,019)     | -               | 2,985,234            | -             |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น                                                | (147,048,945)   | (114,395,297)   | (147,048,607)        | (24,200,000)  |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์                                               | 21,868,399      | 4,651,926       | 7,536,994            | (1,601,442)   |
| เงินปันผลรับ                                                                     | (12,358,292)    | (34,337,903)    | (352,288,011)        | (514,848,922) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                             | (17,556,456)    | (15,976,285)    | -                    | -             |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน                                               | 24,460,178      | 39,546,915      | 11,954,131           | 20,651,133    |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                      | (59,962,516)    | (49,100,220)    | (242,135,970)        | (63,023,109)  |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                                               | 307,172,990     | 139,285,489     | 222,440,488          | 60,461,378    |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน    | (509,029,567)   | (157,350,915)   | 147,068,308          | 201,003,125   |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>                                       |                 |                 |                      |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                      | (219,431,085)   | 396,488,570     | 705,207,694          | 28,739,125    |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                                           | 170,406,075     | 50,616,841      | 77,558,645           | (51,287,964)  |
| สินค้าคงเหลือ                                                                    | (64,049,033)    | 84,195,979      | 232,250,433          | (22,880,152)  |
| เงินทดรองจ่าย                                                                    | 80,851,679      | 21,047,356      | 26,107,277           | (5,849,626)   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                           | (93,823,099)    | (302,256,582)   | 30,617,006           | 50,533,847    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                        | (638,202,657)   | (408,516,814)   | (118,414,946)        | (149,790,681) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

|                                                                        | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                                        | 2557            | 2556            | 2557                 | 2556            |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                       |                 |                 |                      |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                          | (90,475,621)    | (9,627,331)     | (124,486,833)        | (89,233,132)    |
| รายได้รับล่วงหน้า                                                      | (119,037,956)   | 36,244,637      | 11,645,543           | 5,459,249       |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                   | 76,894,176      | (107,389,527)   | (7,170,296)          | 4,257,444       |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน                                          | (8,027,000)     | (6,545,378)     | (8,027,000)          | (4,342,340)     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                | 6,009,533       | 7,555,541       | -                    | -               |
| เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                                   | (1,407,914,555) | (395,537,623)   | 972,355,831          | (33,391,105)    |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                           | (349,918,379)   | (151,768,569)   | (226,009,560)        | (48,795,595)    |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                        | (273,626,233)   | (291,783,245)   | (80,796,921)         | (64,366,526)    |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                              | (2,031,459,167) | (839,089,437)   | 665,549,350          | (146,553,226)   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                                             |                 |                 |                      |                 |
| ซื้ออุปกรณ์                                                            | (592,945,627)   | (518,299,220)   | (125,252,064)        | (63,899,221)    |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินลดลง                                           | -               | (2,714,523)     | -                    | -               |
| เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย                                 | (6,820,042)     | -               | (6,701,784,544)      | (97,508,898)    |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                | 19,778,813      | -               | 6,774,543            | -               |
| เงินสดลดลงสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 31)            | (782,468,863)   | -               | -                    | -               |
| เงินสดรับจากการคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                | 6,966,519       | -               | 14,746               | -               |
| เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม                                 | (10,656,630)    | (22,487,426)    | -                    | -               |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น                                 | 188,736,513     | 1,456,410,000   | 188,736,175          | 27,400,000      |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น                                     | (5,423,338)     | (741,500)       | (4,823,338)          | -               |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                          | 51,315,374      | 22,011,596      | 10,900,408           | 6,432,355       |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)                 | 404,531,727     | 1,233,865       | 1,555,517,000        | (1,580,957,000) |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม                                 | 11,949,040      | 41,501,678      | 301,926,667          | 594,314,812     |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น                                    | 12,358,292      | 34,337,903      | 10,759,092           | 5,925,503       |
| เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการลงทุนในบริษัทย่อย | 33,217,500      | 55,951,000      | -                    | -               |
| ดอกเบี้ยรับ                                                            | 68,611,555      | 39,711,431      | 219,896,210          | 42,581,171      |
| เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)                                      | 988,703,718     | (1,509,687,100) | 875,000,000          | (1,875,000,000) |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่                       | (1,130,000,000) | -               | -                    | -               |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                         | (742,145,449)   | (402,772,296)   | (3,662,335,105)      | (2,940,711,278) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  
บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

|                                                                 | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                 | 2557                 | 2556                 | 2557                 | 2556                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                           |                      |                      |                      |                      |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (3,323,157,852)      | 1,220,246,425        | (1,418,000,000)      | 1,674,000,000        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)     | -                    | -                    | (99,500,000)         | 1,363,000,000        |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                                   | 5,410,264,900        | 142,789,741          | 3,900,000,000        | -                    |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                                  | (2,318,867,085)      | (287,024,163)        | (2,300,000,000)      | (280,000,000)        |
| จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน                                 | (24,548,348)         | (21,185,001)         | (13,899,553)         | (6,792,060)          |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  | (113,444,495)        | (63,944,190)         | -                    | -                    |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน                                         | 2,450,665,911        | 1,060,529,890        | 2,450,665,911        | 1,060,529,890        |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                           | <b>2,080,913,031</b> | <b>2,051,412,702</b> | <b>2,519,266,358</b> | <b>3,810,737,830</b> |
| <b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>                         | <b>(105,950)</b>     | <b>(1,339,716)</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>           | <b>(692,797,535)</b> | <b>808,211,253</b>   | <b>(477,519,397)</b> | <b>723,473,326</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                       | 1,653,068,457        | 844,857,204          | 863,469,373          | 139,996,047          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>               | <b>960,270,922</b>   | <b>1,653,068,457</b> | <b>385,949,976</b>   | <b>863,469,373</b>   |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                        |                      |                      |                      |                      |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                                    |                      |                      |                      |                      |
| ซื้อทรัพย์สินถาวรซึ่งยังไม่ได้ชำระเงิน                          | 8,147,421            | -                    | 14,751,911           | 7,189,160            |
| สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน                           | 18,838,945           | 12,378,027           | 9,243,653            | 4,718,506            |
| เจ้าหนี้ค้ำหุ้นบริษัทร่วม                                       | -                    | -                    | -                    | 5,000,000            |
| ขายเงินลงทุนบริษัทย่อยยังไม่ได้รับเงินสด                        | -                    | -                    | -                    | (1,509,994)          |
| เจ้าหนี้ค้ำหุ้นบริษัทย่อย                                       | -                    | -                    | -                    | 19,509,500           |





## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                            | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                                 |                                |                              |                                                                                  |                                               |
|--------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                            | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว  | ส่วนเกินกว่า<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม                       |                              | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน<br>จากการวัดมูลค่า<br>เงินลงทุนใน<br>หลักทรัพย์ที่ซื้อขาย | รวม<br>องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น |
|                                            |                                    |                                 | จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้สรร<br>(ขาดทุนสะสม) |                                                                                  |                                               |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556</b>   | 530,264,947                        | 1,626,117,776                   | 53,055,610                     | 710,082,846                  | 322,176,662                                                                      | 3,241,697,841                                 |
| กำไรสุทธิประจำปี                           | -                                  | -                               | -                              | 254,202,873                  | -                                                                                | 254,202,873                                   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิประจำปี        | -                                  | -                               | -                              | (5,627,559)                  | (264,212,496)                                                                    | (269,840,055)                                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสุทธิประจำปี         | -                                  | -                               | -                              | 248,575,314                  | (264,212,496)                                                                    | (15,637,182)                                  |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 25)         | 106,052,989                        | 954,476,901                     | -                              | -                            | -                                                                                | 1,060,529,890                                 |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 26)         | -                                  | -                               | 10,576,184                     | (10,576,184)                 | -                                                                                | -                                             |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b> | 636,317,936                        | 2,580,594,677                   | 63,631,794                     | 948,081,976                  | 57,964,166                                                                       | 4,286,590,549                                 |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557</b>   | 636,317,936                        | 2,580,594,677                   | 63,631,794                     | 948,081,976                  | 57,964,166                                                                       | 4,286,590,549                                 |
| ขาดทุนสุทธิประจำปี                         | -                                  | -                               | -                              | (3,963,278,054)              | -                                                                                | (3,963,278,054)                               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิประจำปี        | -                                  | -                               | -                              | -                            | 35,124,596                                                                       | 35,124,596                                    |
| ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ซื้อขาย         | -                                  | -                               | -                              | -                            | (75,226,226)                                                                     | (75,226,226)                                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสุทธิประจำปี         | -                                  | -                               | -                              | (3,963,278,054)              | (40,101,630)                                                                     | (4,003,379,684)                               |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 25)         | 183,631,793                        | 2,267,034,118                   | -                              | -                            | -                                                                                | 2,450,665,911                                 |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b> | 819,949,729                        | 4,847,628,795                   | 63,631,794                     | (3,015,196,078)              | 17,862,536                                                                       | 2,733,876,776                                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557



## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจบันเทิงครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจสื่อ ธุรกิจโปรดักส์ดีง ธุรกิจจัดกิจกรรมทางการตลาด ธุรกิจดิจิทัลทีวี และ ธุรกิจบันเทิงอื่น ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

### 1.2 ธุรกิจดิจิทัลทีวี

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) เป็นผู้ชนะการประมูลช่องรายการประเภททั่วไปแบบความคมชัดปกติ และ บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) เป็นผู้ชนะการประมูลช่องรายการประเภททั่วไปแบบความคมชัดสูง จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) โดยบริษัทย่อยดังกล่าว จะต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่จำนวน 2,290 ล้านบาท และ 3,320 ล้านบาท ตามลำดับ (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยแยกชำระดังนี้

1.2.1 เงินค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ในส่วนของราคาขั้นต่ำ จำนวน 380 ล้านบาท สำหรับช่องรายการประเภททั่วไปแบบความคมชัดปกติ และ 1,510 ล้านบาท สำหรับช่องรายการประเภททั่วไปแบบความคมชัดสูง โดยแบ่งชำระ 4 งวดตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต

1.2.2 เงินค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ในส่วนที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำ แบ่งชำระ 6 งวด ตามเงื่อนไขที่ กสทช. กำหนด ภายใน 5 ปีนับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต

นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวยังมีหน้าที่ต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมอื่น และนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ ตามประกาศ กสทช. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ชำระเงินค่าธรรมเนียมข้างต้นให้แก่ กสทช.เป็นจำนวน 1,130 ล้านบาท

ในวันที่ 25 เมษายน 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับการออกอากาศโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ประเภททั่วไปแบบความคมชัดปกติ หรือชื่อช่องอย่างเป็นทางการคือ “ช่อง BIG” และประเภททั่วไปแบบความคมชัดสูง หรือชื่อช่องอย่างเป็นทางการคือ “ช่อง ONE” โดยใบอนุญาตทั้งสองดังกล่าวมีอายุ 15 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2572 โดยช่อง ONE ได้มีการทดลองออกอากาศแล้วในระหว่างวันที่ 1 - 24 เมษายน 2557 และได้แจ้งการเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 ต่อ กสทช. สำหรับช่อง BIG ได้แจ้งการเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 ต่อ กสทช. และได้เปลี่ยนชื่อช่องชมรายการเป็นช่อง “GMM Channel” เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2557

### 1.3 การขายเงินลงทุนในบริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด

ในเดือนกรกฎาคม 2557 บริษัท แซท เทรดิง จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “ZT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท ซีทีเอช จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “CTH”) จำนวนทั้งสิ้น 30,000,000 หุ้น ทำให้ ZT เป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนใน CTH โดย ZT ได้ชำระราคาค่าซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “GMM B”) ให้แก่บริษัทย่อยของ CTH คือบริษัท ซีทีเอช แอลซีโอ จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “CTH LCO”) เป็นจำนวนทั้งสิ้น 38,659,700 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ GMM B โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน CTH ที่กลุ่มบริษัทได้มานั้น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ GMM B ณ วันที่ขายหุ้น ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 1,031 ล้านบาท

เนื่องจาก GMM B ประกอบธุรกิจให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก และเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานบรอดแคสต์ตั้ง ดังนั้น หลังจากที่ถูกกลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป บริษัทฯจึงได้ทำการพิจารณารายการขาดทุนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ และได้บันทึกรายการขาดทุนจำนวน 4,354 ล้านบาท โดยบันทึกเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การบันทึกรายการขาดทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมแต่อย่างใด

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กิจการที่ควบคุมร่วมกัน”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                                                                                                | ลักษณะธุรกิจ                                | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                                                                           |                                             |                         | 2557<br>ร้อยละ               | 2556<br>ร้อยละ |
| บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ                                                                            |                                             |                         |                              |                |
| 1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)                                                                 | ผลิตรายการวิทยุ                             | ประเทศไทย               | 99.92                        | 99.92          |
| 2. บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด                                                                        | ลงทุนในบริษัทอื่น                           | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 3. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิง<br>อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                                          | จัดการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์เพลง                | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 4. บริษัท จีเอ็มเอ็ม โท ฮับ จำกัด                                                                         | ผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์               | ประเทศไทย               | 51                           | 51             |
| 5. บริษัท แพน ทวี จำกัด<br>(อีกร้อยละ 49 ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม<br>โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม              | ประเทศไทย               | 51                           | 51             |
| 6. บริษัท ทรี-อาร์ดี จำกัด                                                                                | ให้บริการจัดหาลูกค้าผ่านทางระบบ<br>โทรศัพท์ | ประเทศไทย               | 50                           | 70             |

| ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                         | ลักษณะธุรกิจ                                                                | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                             |                         | 2557<br>ร้อยละ               | 2556<br>ร้อยละ |
| 7. บริษัท จีอาร์ โวคอล สตูดิโอ จำกัด                                                                                                                                                                                                                               | โรงเรียนสอนร้องเพลงและดนตรี                                                 | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 8. บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซุปป์ จำกัด                                                                                                                                                                                                                           | ขายส่งและขายปลีกโดยโฆษณาผ่านสื่อ<br>และบริการรับคำสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์ | ประเทศไทย               | 51                           | 51             |
| 9. บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด                                                                                                                                                                                                                                           | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                       | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 10. บริษัท ดิจิตอล เจน จำกัด                                                                                                                                                                                                                                       | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                       | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 11. บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด                                                                                                                                                                                                                                | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                       | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 12. บริษัท มอร์ มิวสิก จำกัด                                                                                                                                                                                                                                       | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                       | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 13. บริษัท จิตซี จำกัด                                                                                                                                                                                                                                             | ให้บริการสมาชิกเกมและขายบัตรเล่นเกม                                         | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 14. บริษัท แชน เทรดิง จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน เทรดิง จำกัด”)                                                                                                                                                                                     | ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องรับสัญญาณ<br>โทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและดิจิตอล ทีวี    | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 15. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล เทรดิง จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอสดี ดิจิตอล ทีวี<br>เทรดิง จำกัด”)                                                                                                                                                     | ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศ<br>ในระบบดิจิตอล                              | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 16. บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี เทรดิง จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอชดี ดิจิทัล ทีวี<br>เทรดิง จำกัด”)                                                                                                                                                   | ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศ<br>ในระบบดิจิตอล                              | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 17. บริษัท เดอะ นิวส์ ทีวี จำกัด                                                                                                                                                                                                                                   | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                       | ประเทศไทย               | 100                          | 51             |
| 18. บริษัท เอสทีจีเอ็มเอ็ม จำกัด                                                                                                                                                                                                                                   | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม                                              | ประเทศไทย               | -                            | 50             |
| 19. บริษัท ดิจสตรีม จำกัด                                                                                                                                                                                                                                          | ให้บริการรับฟังเพลงในรูปแบบ<br>streaming                                    | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 20. บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด<br>(อีกร้อยละ 50 ถือหุ้นโดยบริษัท ซีเนริโอ จำกัด<br>ซึ่งเป็นบริษัทร่วม)<br><br>(2556: ร้อยละ 50 ถือหุ้นโดยบริษัท<br>เอ็กแซ็กท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และ<br>อีกร้อยละ 50 ถือหุ้นโดยบริษัท ซีเนริโอ<br>จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม) | ให้เช่าสตูดิโอ                                                              | ประเทศไทย               | 50                           | -              |
| <b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม<br/>มีเดีย จำกัด (มหาชน)</b>                                                                                                                                                                                           |                                                                             |                         |                              |                |
| 1. บริษัท เอ-โหม มีเดีย จำกัด                                                                                                                                                                                                                                      | ให้เช่าช่วงสถานีวิทยุ                                                       | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 2. บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทีวี จำกัด                                                                                                                                                                                                                                    | ผลิตรายการโทรทัศน์                                                          | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |

| ชื่อบริษัท                                                        | ลักษณะธุรกิจ                                      | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น |                |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                                   |                                                   |                         | 2557<br>ร้อยละ               | 2556<br>ร้อยละ |
| 3. บริษัท ทีน ทอล์ก จำกัด                                         | ให้บริการทำเทคนิคด้านภาพหรือ<br>บริการมัลติมีเดีย | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 4. บริษัท บลิส พับลิชชิง จำกัด                                    | ผลิตและจำหน่ายหนังสือ                             | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 5. บริษัท อิมเมจ พับลิชชิง จำกัด                                  | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                             | ประเทศไทย               | 70                           | 70             |
| 6. บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด                                        | ผลิตรายการโทรทัศน์                                | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 7. บริษัท จีเอ็มเอ็ม อินเตอร์ พับลิชชิง จำกัด                     | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                             | ประเทศไทย               | 70                           | 70             |
| 8. บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไทรมส์ จำกัด                                 | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                             | ประเทศไทย               | 100                          | 70             |
| 9. บริษัท ดีทอล์ก จำกัด                                           | ผลิตรายการโทรทัศน์                                | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 10. บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด<br>(มหาชน)             | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                  | ประเทศไทย               | 50                           | 50             |
| 11. บริษัท อิน พับลิชชิง จำกัด                                    | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                             | ประเทศไทย               | 70                           | 70             |
| 12. บริษัท เรดิโอ คอนเซ็ป จำกัด                                   | เล็กบริษัท                                        | ประเทศไทย               | -                            | 100            |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอ-โหม่ มีเดีย จำกัด</u>         |                                                   |                         |                              |                |
| 1. บริษัท เอ เจน อีเว้นท์ เอเจนซี่ จำกัด                          | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                  | ประเทศไทย               | 70                           | 70             |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด</u>         |                                                   |                         |                              |                |
| 1. บริษัท มีมิติ จำกัด                                            | รับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์                         | ประเทศไทย               | 70                           | 70             |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อิมเมจ<br/>พับลิชชิง จำกัด</u>   |                                                   |                         |                              |                |
| 1. บริษัท อิมเมจ ออนแอร์ จำกัด                                    | เล็กบริษัท                                        | ประเทศไทย               | -                            | 100            |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม<br/>โฮลดิ้ง จำกัด</u> |                                                   |                         |                              |                |
| 1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอ จำกัด                                | บริการงานด้านสตูดิโอ                              | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 2. บริษัท แกรมมี พับลิชชิง เฮาส์ จำกัด                            | จำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอน               | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 3. บริษัท จีเอ็มเอ็ม ฟิตเนสคลับ จำกัด                             | หยุดดำเนินการชั่วคราว                             | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 4. บริษัท มีฟ้า จำกัด                                             | หยุดดำเนินการชั่วคราว                             | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 5. บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด                          | หยุดดำเนินการชั่วคราว                             | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 6. บริษัท เมจิก ฟิล์ม จำกัด                                       | หยุดดำเนินการชั่วคราว                             | ประเทศไทย               | 90.91                        | 90.91          |



| ชื่อบริษัท                                                                                                                                             | ลักษณะธุรกิจ                                                                           | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ  | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                                        |                                                                                        |                          | 2557<br>ร้อยละ               | 2556<br>ร้อยละ |
| 7. บริษัท โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย<br>(ประเทศจีน) จำกัด                                                                                              | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                                  | เขตบริหาร<br>พิเศษฮ่องกง | 100                          | 100            |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม</u><br><u>ดิจิตอล โดเมน จำกัด</u>                                                                          |                                                                                        |                          |                              |                |
| 1. บริษัท ดิจิตอล อาร์มส์ จำกัด                                                                                                                        | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                                  | ประเทศไทย                | 100                          | 100            |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม</u><br><u>ไท หับ จำกัด</u>                                                                                 |                                                                                        |                          |                              |                |
| 1. บริษัท รักดี ทวีสุข จำกัด                                                                                                                           | รับจ้างออกแบบชิ้นงาน,<br>ตัดต่อสื่อโฆษณาและภาพยนตร์และ<br>รับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์ | ประเทศไทย                | 100                          | 100            |
| 2. บริษัท จีทีเอช ออน แอร์ จำกัด<br>(ถือร้อยละ 30 ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และอีก<br>ร้อยละ 20 ถือหุ้นโดยบริษัท อิมเมจ<br>พับลิชชิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม                                                         | ประเทศไทย                | 50                           | 50             |
| 3. บริษัท กู๊ดอิง แสพเพ่น จำกัด                                                                                                                        | ให้บริการสื่อโฆษณาทุกประเภท ที่ปรึกษา<br>ประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมทาง<br>การตลาด     | ประเทศไทย                | 51                           | 51             |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีทีเอช</u><br><u>ออน แอร์ จำกัด</u>                                                                                  |                                                                                        |                          |                              |                |
| 1. บริษัท เจ เค เนทเวิร์ค จำกัด                                                                                                                        | ให้บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์<br>บนอินเทอร์เน็ต                                       | ประเทศไทย                | 100                          | 100            |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท แชน เทรดิง จำกัด</u>                                                                                                  |                                                                                        |                          |                              |                |
| 1. บริษัท จี เอส-วัน จำกัด                                                                                                                             | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                                  | ประเทศไทย                | 100                          | 100            |
| 2. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด                                                                                                                         | ผู้ให้บริการโครงข่าย                                                                   | ประเทศไทย                | 100                          | 100            |
| 3. บริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด                                                                                                                          | ให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก                                                  | ประเทศไทย                | -                            | 100            |

| ชื่อบริษัท                                                                                   | ลักษณะธุรกิจ                                                                               | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                                                              |                                                                                            |                         | 2557<br>ร้อยละ               | 2556<br>ร้อยละ |
| บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล                                              |                                                                                            |                         |                              |                |
| เทรดดิ้ง จำกัด                                                                               |                                                                                            |                         |                              |                |
| 1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอสดี ดิจิทัล ทวี จำกัด”)  | ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศ<br>ในระบบดิจิทัล                                             | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี                                             |                                                                                            |                         |                              |                |
| เทรดดิ้ง จำกัด                                                                               |                                                                                            |                         |                              |                |
| 1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอชดี ดิจิทัล ทวี จำกัด”) | ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศ<br>ในระบบดิจิทัล                                             | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อินเด็กซ์                                                      |                                                                                            |                         |                              |                |
| ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)                                                                |                                                                                            |                         |                              |                |
| 1. บริษัท อีเว้นท์ โซลูชั่นส์ จำกัด                                                          | ให้บริการติดตั้งอุปกรณ์เครื่องเล่นในงาน<br>บันเทิง                                         | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 2. บริษัท เทรเปียง จำกัด                                                                     | ให้บริการรับตกแต่งสถานที่และให้บริการ<br>อุปกรณ์ในงานสังสรรค์และงานพิธีกรรม                | ประเทศไทย               | 100                          | 100            |
| 3. บริษัท มีเดีย วิชั่น (1994) จำกัด                                                         | บริการอุปกรณ์แสง สี เสียง ในงานบันเทิง                                                     | ประเทศไทย               | 51                           | 51             |
| 4. บริษัท จี คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด                                                          | ให้บริการประชาสัมพันธ์จัดงานนิทรรศการ<br>ต่างๆ                                             | ประเทศไทย               | 50                           | 50             |
| 5. บริษัท อินสปาย อิมเมจ จำกัด                                                               | ให้บริการจัดทำติดตั้งและรีดออนแผ่นป้าย<br>โฆษณา                                            | ประเทศไทย               | 60                           | 60             |
| 6. บริษัท ไออิงแอ็ด จำกัด                                                                    | ให้บริการและรับออกแบบงานด้านโฆษณา<br>และประชาสัมพันธ์                                      | ประเทศไทย               | 40                           | 40             |
| 7. บริษัท ดี ชิกซ์ตี้ ตรี จำกัด                                                              | ให้บริการและรับออกแบบจัดสร้างฉาก<br>และเวที                                                | ประเทศไทย               | -                            | 50             |
| 8. บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ ออนไลน์ จำกัด                                                   | ให้คำปรึกษาและรับออกแบบจัดสร้างและ<br>ปรับปรุง Website /Flash Media                        | ประเทศไทย               | 70                           | 70             |
| 9. บริษัท เอ็นไวโรเซล (ประเทศไทย) จำกัด                                                      | จัดสัมมนา ให้บริการที่ปรึกษา ให้บริการ<br>ข้อมูลวิจัย วิเคราะห์ และสำรวจข้อมูล<br>ทางสถิติ | ประเทศไทย               | 50                           | 60             |
| 10. บริษัท อินเด็กซ์ แอนด์ เอ็ม จำกัด                                                        | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                           | ประเทศไทย               | 50                           | 50             |
| 11. บริษัท อินเด็กซ์ แอนด์ วี จำกัด                                                          | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                           | ประเทศไทย               | 50                           | 50             |

| ชื่อบริษัท                                                                                 | ลักษณะธุรกิจ                                                                                | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ      | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                                                            |                                                                                             |                              | 2557<br>ร้อยละ               | 2556<br>ร้อยละ |
| 12. กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ ดี63<br>(อีกร้อยละ 37 ถือหุ้นโดยบริษัท ดี ชิกซ์ที ทรี จำกัด)   | ออกแบบจัดทำและบริหารจัดการอาคาร<br>นิทรรศการ                                                | ประเทศไทย                    | 63                           | 63             |
| 13. บริษัท ไอ ซี วี เอ็กซ์ จำกัด                                                           | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                            | ประเทศไทย                    | 70                           | -              |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อีเว้นท์<br/>โซลูชั่นส์ จำกัด</u>                         |                                                                                             |                              |                              |                |
| 1. บริษัท แอสเพน อินเด็กซ์ อีเว้นท์ จำกัด                                                  | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                                       | ประเทศสหรัฐ<br>อาหรับเอมิเรต | 50                           | 50             |
| <u>กิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ลงทุนโดยบริษัทฯ</u>                                            |                                                                                             |                              |                              |                |
| 1. บริษัท เค อารีน่า จำกัด                                                                 | ให้เช่า ให้บริการร้านอาหารโอเกะ และ<br>ห้องคาราโอเกะ                                        | ประเทศไทย                    | 50                           | 50             |
| <u>กิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ลงทุนโดยบริษัท อินเด็กซ์<br/>ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)</u> |                                                                                             |                              |                              |                |
| 1. กิจการร่วมค้า ไอ ดี พู                                                                  | ออกแบบก่อสร้าง และบริหารจัดการอาคาร<br>นิทรรศการไทย                                         | ประเทศไทย                    | 67                           | 67             |
| 2. กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ ซิตีนีออน                                                       | จัดหาผู้รับเหมางาน ประกอบติดตั้ง<br>งานจัดแสดงและผลิตสื่อจัดแสดง<br>สำหรับพิพิธภัณฑ์ศิริราช | ประเทศไทย                    | 50                           | 50             |
| 3. กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ ดี103 มาโก้                                                     | ออกแบบจัดทำและบริหารจัดการอาคาร<br>นิทรรศการในงาน Yeosu International<br>Exposition 2012    | ประเทศไทย                    | 70                           | 70             |
| 4. กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ดีหนึ่งศูนย์สาม                                                  | ออกแบบจัดทำและบริหารจัดการอาคาร<br>นิทรรศการในงาน Universal Exhibition<br>Milano 2015       | ประเทศไทย                    | 90                           | 90             |

- ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วนตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีการควบคุมร่วม จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมร่วมในกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้น
- ง) ในระหว่างปี 2557 ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเกี่ยวกับบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังนี้

**บริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่**

| บริษัทผู้ลงทุน                                 | บริษัทย่อย                     | ลักษณะธุรกิจ                            | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | รายละเอียด                                      | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
|------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|
| บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) | บริษัท ไอซีวี เอ็กซ์ จำกัด     | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด        | 70                           | 34,998 หุ้น หุ้นละ 100 บาท (เรียกชำระร้อยละ 70) | 2,450                 |
| บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) | บริษัท อินสปายริง วิสดอม จำกัด | ให้บริการฝึกอบรม สัมมนา บุคลากรในองค์กร | 50                           | 14,998 หุ้น หุ้นละ 100 บาท                      | 1,500                 |

**การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย**

| บริษัทผู้ลงทุน                          | บริษัทย่อย                     | ลักษณะธุรกิจ          | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | รายละเอียด                                                                                                                                                                          | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)  | บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไทรมส์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร | 100                          | ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญ จำนวน 930,000 หุ้น หุ้นละ 6.7693 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนโดยทางอ้อมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100                                        | 6,295                 |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | บริษัท เดอะ นิวส์ ทีวี จำกัด   | หยุดดำเนินการชั่วคราว | 100                          | ซื้อเงินลงทุนจากบุคคลภายนอก จำนวน 4,899 หุ้น ในราคาหุ้นละ 107 บาท ซึ่งการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 | 524                   |

**การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

| บริษัทผู้ลงทุน                                 | บริษัทย่อย               | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                                                                               | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
|------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)        | บริษัท ทรี-อาร์ดี จำกัด  | 70                           | ขายหุ้นสามัญจำนวน 36,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 185 บาท ให้แก่บุคคลภายนอก (ราคาหุ้น 3.6 ล้านบาท) ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนในการลงทุนในบริษัทดังกล่าวลดลงจากเดิมร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 50 แต่เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวอยู่ จึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยเช่นเดิม | 6,660                 |
| บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) | บริษัท ดีซิกซ์ทีวี จำกัด | 50                           | ขายหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 25,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 451 บาท ให้แก่บุคคลภายนอก                                                                                                                                                                                                                              | 11,275                |

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

| บริษัทผู้ลงทุน                                 | บริษัทย่อย                           | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
|------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) | บริษัท เอ็นไวโรเซล (ประเทศไทย) จำกัด | 60                           | ขายหุ้นสามัญจำนวน 8,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 216.14 บาท ให้แก่บุคคลภายนอก ทำให้บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนในการลงทุนในบริษัทดังกล่าวลดลงจากเดิมร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 50 แต่เนื่องจากยังคงมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวอยู่ จึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยเช่นเดิม | 1,729                 |
| บริษัท แชน เทรดิง จำกัด                        | บริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด           | 100                          | ขายหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 38,659,700 หุ้น ให้แก่บุคคลภายนอก (ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 1.3)                                                                                                                                                                                                  | 1,030,663             |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)        | บริษัท เอสทีจีเอ็มเอ็ม จำกัด         | 50                           | ขายหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 458,173 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.25 บาทให้แก่บุคคลภายนอก                                                                                                                                                                                                                                       | 115                   |
| บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) | บริษัท อินสปายริง วิสคอม จำกัด       | 50                           | ขายหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 14,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.01 บาทให้แก่บุคคลภายนอก                                                                                                                                                                                                                                        | -                     |

บริษัทย่อยที่เลิกบริษัท

| บริษัทผู้ลงทุน                         | บริษัทย่อย                  | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | รายละเอียด                                                      |
|----------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม บีเดีย จำกัด (มหาชน) | บริษัท เรดิโอ คอนเซ็ป จำกัด | 100                          | จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2557 |
| บริษัท อิมเมจ พับลิชชิ่ง จำกัด         | บริษัท อิมเมจ ออนแอร์ จำกัด | 100                          | จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2557 |



- จ) งบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ฉ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ช) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ซ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การรวมค่าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

|                            |                                                             |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)  | การนำเสนองบการเงิน                                          |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)  | งบกระแสเงินสด                                               |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) | ภาษีเงินได้                                                 |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) | สัญญาเช่า                                                   |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555) | รายได้                                                      |
| ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555) | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                        |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    |
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                       |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555) | ส่วนได้เสียในการร่วมค้า                                     |
| ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) | งบการเงินระหว่างกาล                                         |
| ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) | การด้อยค่าของสินทรัพย์                                      |
| ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                         |

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

|                           |                                                                |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555) | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                     |
| ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) | การรวมธุรกิจ                                                   |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) | ส่วนงานดำเนินงาน                                               |

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

|            |                                                    |
|------------|----------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 15 | สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า       |
| ฉบับที่ 27 | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย |
| ฉบับที่ 29 | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ            |
| ฉบับที่ 32 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์               |

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

|            |                                                                                                                     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 1  | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                          |
| ฉบับที่ 4  | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                      |
| ฉบับที่ 5  | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                             |
| ฉบับที่ 7  | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง |
| ฉบับที่ 10 | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                    |
| ฉบับที่ 12 | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                |
| ฉบับที่ 13 | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                          |
| ฉบับที่ 17 | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ                                                                           |
| ฉบับที่ 18 | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                                            |

## แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ในครั้งนี้อย่างใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะไม่ผลกระทบอย่าง เป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่นำมาตราฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

#### **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน**

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่ผลกระทบอย่าง เป็นสาระสำคัญต่อ งบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่เข้านิยามของการร่วมค้าโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ในขณะที่มาตรฐานฉบับที่ 31 กำหนดให้กิจการสามารถเลือกนำเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันมาจัดทำงบการเงินรวมโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน หรือบันทึกเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็ได้

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทนำกิจการที่ควบคุมร่วมกันมาจัดทำงบการเงินรวมโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าเมื่อนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ในปี 2558 และเปลี่ยนการรับรู้เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันมาใช้วิธีส่วนได้เสีย จะไม่มีผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไร/ขาดทุนสุทธิ ในงบการเงิน แต่มีผลกระทบต่อการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ/งบกำไรขาดทุน เท่านั้น

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการให้บริการ

ก) รายได้จากการผลิตรายการวิทยุ โทรทัศน์ โทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และดิจิทัลทีวี

รายได้จากการผลิตรายการวิทยุ โทรทัศน์ โทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและดิจิทัลทีวีเป็นรายได้จากการบริการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์ ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้หลังจากหักส่วนลด รายได้จากการบริการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการออกอากาศทางวิทยุ โทรทัศน์ โทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและดิจิทัลทีวีแล้ว ในขณะที่รายได้จากการรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อผลิตเสร็จ

ข) รายได้จากการจัดคอนเสิร์ต

รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดงแล้ว

ค) รายได้จากการผลิตภาพยนตร์

รายได้ส่วนแบ่งจากโรงภาพยนตร์เป็นรายได้ค่าผ่านประตูซึ่งแบ่งระหว่างเจ้าของโรงภาพยนตร์กับบริษัทย่อย ซึ่งจะถือเป็นรายได้ตามวันที่ฉายภาพยนตร์

รายได้จากการขายฟิล์มภาพยนตร์และการให้บริการโฆษณาแสดงมูลค่าตามใบกำกับสินค้าของฟิล์มภาพยนตร์ที่ได้ส่งมอบและบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลด

รายได้จากการให้ใช้สิทธิในภาพยนตร์ที่คิดค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ใช้สิทธิไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิจะถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิสามารถใช้สิทธิได้ตามสัญญา

ง) รายได้จากการโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์

รายได้จากการโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

จ) รายได้จากการบริหารและค่าที่ปรึกษา

รายได้จากการบริหารและค่าที่ปรึกษารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

ฉ) รายได้ค่าบริหารศิลปิน

รายได้ค่าบริหารศิลปินรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

ช) รายได้จากการให้บริการสตูดิโอ

รายได้จากการให้บริการสตูดิโอรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ข) รายได้จากการบริการรับจัดและบริหารกิจกรรมและบริการจัดหาอุปกรณ์

รายได้จากการบริการรับจัดและบริหารกิจกรรมและบริการจัดหาอุปกรณ์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ฅ) รายได้จากการรับจ้างผลิตและบริการ

รายได้จากการรับจ้างผลิตและบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ญ) รายได้จากการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก

รายได้จากการให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการให้บริการ

รายได้จากค่าลิขสิทธิ์

รายได้จากค่าลิขสิทธิ์รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับค่าลิขสิทธิ์และสามารถประมาณมูลค่าของค่าลิขสิทธิ์ได้อย่างน่าเชื่อถือ

ดอกเบี๋ยรับ

ดอกเบี๋ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทามีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้แสดงไว้ในงบการเงินโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

ก) ม้วนเทป เทปเพลง แผ่นซีดี แผ่นวีซีดี และแผ่นดีวีดีแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ข) ผลิตภัณฑ์รายการโทรทัศน์แสดงมูลค่าต้นทุนของรายการทั้งที่อยู่ระหว่างการผลิตและที่ผลิตเสร็จพร้อมที่จะออกอากาศ ต้นทุนของรายการซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิตรายการ รับรู้เป็นต้นทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อรายการได้ออกอากาศแล้ว

ค) มาสเตอร์เทปแสดงมูลค่าต้นทุนมาสเตอร์เทปเพลงที่อยู่ระหว่างการผลิตและที่ผลิตเสร็จแล้ว ต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิตและจะรับรู้เป็นต้นทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่ออัลบั้มได้ออกจำหน่ายแล้ว ยกเว้นต้นทุนเกี่ยวข้องกับเนื้อร้อง ทำนองและเรียบเรียง ที่จะถูกโอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้หัวข้อ “ลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลง”



- ง) ผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์และการ์ตูนแสดงมูลค่าต้นทุนของการผลิตและถ่ายทำภาพยนตร์ที่อยู่ระหว่างการผลิตและถ่ายทำ และจะถูกโอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้หัวข้อ “ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์และการ์ตูน” เมื่อภาพยนตร์และการ์ตูนออกฉาย
- จ) นิตยสารและหนังสือเล่มแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- ฉ) เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและดิจิทัลทีวีแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- ช) สินค้าคงเหลืออื่นแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อนและวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีการรวมตามสัดส่วนการร่วมค้า
- ช) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                             |   | อายุการให้ประโยชน์ |
|---------------------------------------------|---|--------------------|
| อาคาร                                       | - | 20 ปี              |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                           | - | 5 ปี               |
| อุปกรณ์ในการดำเนินงาน                       | - | 5 ปี               |
| คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์                       | - | 3 ปี               |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | - | 5 และ 7 ปี         |
| ยานพาหนะ                                    | - | 5 ปี               |
| อื่น ๆ                                      | - | 5 ปี               |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างการติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

- โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา
- ค่าสิทธิรายการ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าสิทธิรายการจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้สัญญาสิทธิเมื่อระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้น โดยทราบมูลค่าที่แน่นอนของค่าสิทธิและสิทธิอื่นนั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของกิจการแล้ว กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา หรือตามประมาณการรายได้ภายในอายุสัญญาสิทธิหรือไม่เกิน 5 ปี
- ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์และการ์ตูน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ดังกล่าวตามประมาณการรายได้แต่ไม่เกิน 10 ปี (สำหรับลิขสิทธิ์ภาพยนตร์) และ 5 ปี (สำหรับลิขสิทธิ์การ์ตูน) นับตั้งแต่วันที่ออกฉาย

ลิขสิทธิ์เกมและสิทธิอื่นๆ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์เกมและสิทธิอื่นๆ ดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คาดว่าจะให้ประโยชน์ภายใน 1 ปี เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนคือ ลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลง ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงมีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอน จึงไม่มีการตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอนดังกล่าวทุกปี

#### 4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่ สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.9 ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่จะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้ใบอนุญาตเมื่อระยะเวลาของใบอนุญาตเริ่มต้น กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตคือ 15 ปี

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการจัดหาหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการจัดหาหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการจัดหาหรือขาดทุนทันที

#### 4.14 สำรองเผื่อสินค้านำคืน

สำรองเผื่อสินค้านำคืนประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากการรับคืนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีและคำนวณขึ้นเป็นสัดส่วนต่อยอดขายในระหว่างปี

#### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## ค่าสิทธิรายการ ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์และการ์ตูนและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของค่าสิทธิรายการ ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์และการ์ตูน ตามวิธีประมาณการรายได้นั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการรายได้ที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน รวมถึงปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกของกิจการ จะมีผลต่อประมาณการรายได้และค่าตัดจำหน่ายดังกล่าว

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

|                                              | งบการเงินรวม       |      | (หน่วย: ล้านบาท) |
|----------------------------------------------|--------------------|------|------------------|
|                                              | นโยบายการกำหนดราคา |      |                  |
|                                              | 2557               | 2556 |                  |
| <u>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</u> |                    |      |                  |
| รายได้จากการให้บริการ                        | -                  | 10   | (6)              |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>             |                    |      |                  |
| รายได้จากการให้บริการ                        | 180                | 62   | (2)              |
| รายได้อื่น                                   | 4                  | 6    | (5)              |
| ค่าบริการจ่าย                                | 252                | 409  | (5)              |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u> |                    |      |                  |
| ค่าเช่าและค่าบริการจ่ายอื่น                  | 226                | 244  | (1)/(5)/(6)      |
| <u>รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ</u>    |                    |      |                  |
| ค่าบริการจ่าย                                | 7                  | 10   | (3)/(5)          |

|                                                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | (หน่วย: ล้านบาท) |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|------|------------------|
|                                                                 | นโยบายการกำหนดราคา   |      |                  |
|                                                                 | 2557                 | 2556 |                  |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u><br>(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) |                      |      |                  |
| รายได้จากการให้บริการ                                           | 312                  | 420  | (2)/(4)/(5)      |
| รายได้จากค่าลิขสิทธิ์                                           | 128                  | 131  | (3)              |
| ดอกเบี้ยรับ                                                     | 198                  | 35   | (8)              |
| รายได้อื่น                                                      | 19                   | 22   | (5)              |
| ค่าบริการจ่าย                                                   | 276                  | 418  | (5)              |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                    | 49                   | 27   | (8)              |
| ซื้อสินค้า                                                      | -                    | 6    | (4)              |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                         | 164                  | 48   | (5)/(7)          |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | นโยบายการกำหนดราคา |
|---------------------------------------|----------------------|------|--------------------|
|                                       | 2557                 | 2556 |                    |
| รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม             |                      |      |                    |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน               | -                    | 21   | (5)                |
| ค่าบริการจ่าย                         | 6                    | 9    | (5)                |
| รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน |                      |      |                    |
| ค่าเช่าและค่าบริการจ่ายอื่น           | 119                  | 113  | (1)/(5)/(6)        |
| รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ    |                      |      |                    |
| ค่าบริการจ่าย                         | 1                    | 4    | (3)/(5)            |

- (1) ราคาตามสัญญาซึ่งอัตราค่าเช่าตามสัญญาเป็นราคาที่ได้รับการประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระหรือราคาตามสัญญา
- (2) อิงราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงเวลาขายและการตกลง
- (3) ราคาต่อหน่วยที่ขายได้ซึ่งอิงกับราคาตลาด
- (4) ราคาทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้น
- (5) ราคาที่ตกลงร่วมกัน
- (6) ราคาตามสัญญา
- (7) ราคาทุน
- (8) คิดดอกเบี้ยในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม (MMR-Money Market Rate) แล้วแต่กรณี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                      | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|-----------|
|                                                      | 2557         | 2556   | 2557                 | 2556      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน |              |        |                      |           |
| (หมายเหตุ 9)                                         |              |        |                      |           |
| บริษัทย่อย                                           | -            | -      | 436,053              | 1,137,381 |
| กิจการที่ควบคุมร่วมกัน                               | 2,615        | 2,491  | -                    | -         |
| บริษัทร่วม                                           | 77,756       | 37,328 | 679                  | 872       |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)         | 134          | 191    | 18                   | 74        |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 80,505       | 40,010 | 436,750              | 1,138,327 |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------|------|----------------------|------|
| 2557         | 2556 | 2557                 | 2556 |

**เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน**

(หมายเหตุ 21)

|                                                         |        |        |        |         |
|---------------------------------------------------------|--------|--------|--------|---------|
| บริษัทย่อย                                              | -      | -      | 82,446 | 127,959 |
| บริษัทร่วม                                              | 76,150 | 72,697 | 4,764  | 710     |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)            | 8,526  | 13,199 | 5,137  | 4,846   |
| ผู้บริหารและกรรมการ                                     | 2,186  | 4,724  | 1,116  | 3,547   |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน | 86,862 | 90,620 | 93,463 | 137,062 |

**เงินให้กู้ยืมแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| เงินให้กู้ยืม                           | งบการเงินรวม       |                                     |                    |               |                                     |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------------------------|
|                                         | ลักษณะความสัมพันธ์ | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | เพิ่มขึ้นระหว่างปี | ลดลงระหว่างปี | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 |
| บริษัท บลูมีเดีย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด | บริษัทร่วม         | 1,966                               | -                  | (402)         | 1,564                               |
| บริษัท ทาวน์ แบรินด์ดิง จำกัด           | บริษัทร่วม         | 3,000                               | -                  | -             | 3,000                               |
| รวม                                     |                    | 4,966                               | -                  | (402)         | 4,564                               |

(หน่วย: พันบาท)

| เงินให้กู้ยืม                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                     |                    |               |                                     |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------------------------|
|                                         | ลักษณะความสัมพันธ์   | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | เพิ่มขึ้นระหว่างปี | ลดลงระหว่างปี | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 |
| บริษัท ดิจีสตริม จำกัด                  | บริษัทย่อย           | -                                   | 15,000             | -             | 15,000                              |
| บริษัท จีอาร์ วัลคอส สตูดิโอ จำกัด      | บริษัทย่อย           | 3,500                               | 3,500              | (5,000)       | 2,000                               |
| บริษัท แฟนทีวี จำกัด                    | บริษัทย่อย           | 5,457                               | 21,930             | (4,947)       | 22,440                              |
| บริษัท จี เอส-วัน จำกัด                 | บริษัทย่อย           | 4,000                               | -                  | (4,000)       | -                                   |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด             | บริษัทย่อย           | 87,000                              | 160,000            | (247,000)     | -                                   |
| บริษัท แชน เทรดิง จำกัด                 | บริษัทย่อย           | 440,000                             | 11,389,933         | (11,829,933)  | -                                   |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด              | บริษัทย่อย           | 1,055,000                           | 881,580            | (1,936,580)   | -                                   |
| บริษัท จีทีเอช ออน แอร์ จำกัด           | บริษัทย่อย           | -                                   | 25,000             | (25,000)      | -                                   |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี เทรดิง จำกัด | บริษัทย่อย           | -                                   | 7,000              | (7,000)       | -                                   |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล เทรดิง จำกัด   | บริษัทย่อย           | -                                   | 7,000              | (7,000)       | -                                   |
| รวม                                     |                      | 1,594,957                           | 12,510,943         | (14,066,460)  | 39,440                              |

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม (MMR-Money Market Rate) แล้วแต่กรณี

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR)

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ                      |             |           |           |                                           |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-------------------------------------------|
|                                                            | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | ในระหว่างปี |           |           | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2557 |
|                                                            |                                           | เพิ่มขึ้น   | ลดลง      |           |                                           |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>         |                                           |             |           |           |                                           |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                          |                                           |             |           |           |                                           |
| บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด                                      | 31,500                                    | -           | (9,000)   | 22,500    |                                           |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |                                           |             |           |           |                                           |
| เนชั่นแนล จำกัด                                            | 60,000                                    | 29,000      | (19,000)  | 70,000    |                                           |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไท หับ จำกัด                             | 240,000                                   | 140,000     | (210,000) | 170,000   |                                           |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด                            | 128,000                                   | 8,000       | (20,000)  | 116,000   |                                           |
| บริษัท ดิจิตอล เจน จำกัด                                   | 5,500                                     | -           | -         | 5,500     |                                           |
| บริษัท จีดีซี จำกัด                                        | 7,500                                     | 19,000      | (23,500)  | 3,000     |                                           |
| บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด                            | 1,000                                     | -           | -         | 1,000     |                                           |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)                     | 872,500                                   | 596,500     | (593,500) | 875,500   |                                           |
| บริษัท ทรี-อาร์ดี จำกัด                                    | 17,000                                    | -           | (17,000)  | -         |                                           |
| รวม                                                        | 1,363,000                                 | 792,500     | (892,000) | 1,263,500 |                                           |

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม (MMR-Money Market Rate) แล้วแต่กรณี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                         | 2557          | 2556          | 2557                 | 2556          |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 74,936        | 77,330        | 49,014               | 60,033        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากการ | 1,598         | 1,291         | 1,167                | 1,093         |
| <b>รวม</b>              | <b>76,534</b> | <b>78,621</b> | <b>50,181</b>        | <b>61,126</b> |

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.5



7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                        | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |         |
|------------------------|-----------------|-----------|----------------------|---------|
|                        | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                        | 2557            | 2556      | 2557                 | 2556    |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 686,941         | 1,128,036 | 113,750              | 343,469 |
| เงินลงทุนระยะสั้น      | 273,330         | 525,032   | 272,200              | 520,000 |
| รวม                    | 960,271         | 1,653,068 | 385,950              | 863,469 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และเงินลงทุนระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 2.95 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.50 ถึง 3.10 ต่อปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 2.95 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.50 ถึง 3.10 ต่อปี))

8. เงินลงทุนชั่วคราว

|                                                | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |           |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                                | 2557            | 2556      | 2557                 | 2556      |
| เงินฝากประจำธนาคาร                             | 1,007,116       | 1,935,218 | 1,000,000            | 1,875,000 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - มูลค่ายุติธรรม | 69,354          | 80,526    | -                    | -         |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด        |                 |           |                      |           |
| - ครบกำหนดชำระในปี                             | 559             | 50,000    | -                    | -         |
| รวม                                            | 1,077,029       | 2,065,744 | 1,000,000            | 1,875,000 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินลงทุนชั่วคราวมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.90 ถึง 2.50 ต่อปี (2556: ร้อยละ 1.00 ถึง 3.23 ต่อปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 2.75 (2556: ร้อยละ 2.95 ถึง 3.23 ต่อปี))

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                  | 2557         | 2556      | 2557                 | 2556      |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>    |              |           |                      |           |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ           |              |           |                      |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                               | 37,591       | 14,883    | 31,726               | 20,793    |
| ค้างชำระ                                         |              |           |                      |           |
| น้อยกว่า 3 เดือน                                 | 17,494       | 3,506     | 20,902               | 13,814    |
| 3 - 6 เดือน                                      | 4,232        | 9,079     | -                    | 7,774     |
| 6 - 12 เดือน                                     | 5,365        | 7,208     | 1,167                | 43        |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป                           | 8,001        | 2,608     | 65,367               | 62,236    |
| รวม                                              | 72,683       | 37,284    | 119,162              | 104,660   |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |           |                      |           |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ           |              |           |                      |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                               | 990,908      | 1,300,933 | 357,190              | 367,986   |
| ค้างชำระ                                         |              |           |                      |           |
| น้อยกว่า 3 เดือน                                 | 413,576      | 603,598   | 87,886               | 95,584    |
| 3 - 6 เดือน                                      | 30,664       | 44,354    | 4,307                | 11,774    |
| 6 - 12 เดือน                                     | 85,385       | 59,824    | 7,159                | 23,275    |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป                           | 221,319      | 205,298   | 22,514               | 28,440    |
| รวม                                              | 1,741,852    | 2,214,007 | 479,056              | 527,059   |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                       | (164,564)    | (173,716) | (22,750)             | (32,459)  |
| สุทธิ                                            | 1,577,288    | 2,040,291 | 456,306              | 494,600   |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                         | 1,649,971    | 2,077,575 | 575,468              | 599,260   |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                               |              |           |                      |           |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | 6,457        | 2,243     | 116,209              | 871,891   |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน          | 507,691      | 39,617    | 96,201               | 4,235     |
| เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม       | -            | -         | 201,379              | 161,776   |
| รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | 1,365        | 483       | -                    | -         |
| รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน        | 459,782      | 301,748   | 118,340              | 95,442    |
| รวมลูกหนี้อื่น                                   | 975,295      | 344,091   | 532,129              | 1,133,344 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ           | 2,625,266    | 2,421,666 | 1,107,597            | 1,732,604 |

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

|                                                         | งบการเงินรวม |         |                                                  |           |                     |         |
|---------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------------------------------------------|-----------|---------------------|---------|
|                                                         | ราคาทุน      |         | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |           | สินค้าคงเหลือ-สุทธิ |         |
|                                                         | 2557         | 2556    | 2557                                             | 2556      | 2557                | 2556    |
| ม้วนเทป, เทปเพลง, แผ่นซีดี, แผ่นวีซีดี<br>และแผ่นดีวีดี | 196,183      | 434,199 | (196,107)                                        | (331,944) | 76                  | 102,255 |
| ผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์และการ์ตูน                             | 34,645       | 56,440  | -                                                | -         | 34,645              | 56,440  |
| ผลิตภัณฑ์รายการโทรทัศน์                                 | 341,003      | 125,116 | -                                                | -         | 341,003             | 125,116 |
| งานระหว่างทำ                                            | 18,175       | 24,521  | -                                                | -         | 18,175              | 24,521  |
| หนังสือ สื่อการเรียนการสอน<br>และนิตยสาร                | 5,282        | 14,538  | (3,905)                                          | (12,731)  | 1,377               | 1,807   |
| เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม<br>และดิจิตอลทีวี  | 318,221      | 269,011 | (111,272)                                        | -         | 206,949             | 269,011 |
| อื่นๆ                                                   | 35,423       | 40,621  | (143)                                            | (88)      | 35,280              | 40,533  |
| รวม                                                     | 948,932      | 964,446 | (311,427)                                        | (344,763) | 637,505             | 619,683 |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                    |         |                                                  |           |                     |        |         |
|---------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------|-----------|---------------------|--------|---------|
| ราคาทุน                                                 |         | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |           | สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ |        |         |
| 2557                                                    | 2556    | 2557                                             | 2556      | 2557                | 2556   |         |
| ม้วนเทป, เทปเพลง, แผ่นซีดี, แผ่นวีซีดี<br>และแผ่นดีวีดี | 216,814 | 439,577                                          | (196,107) | (331,944)           | 20,707 | 107,633 |
| ผลิตภัณฑ์รายการโทรทัศน์                                 | 17,574  | 17,987                                           | -         | -                   | 17,574 | 17,987  |
| งานระหว่างทำ                                            | 17,884  | 24,149                                           | -         | -                   | 17,884 | 24,149  |
| อื่นๆ                                                   | 21,382  | 31,222                                           | -         | -                   | 21,382 | 31,222  |
| รวม                                                     | 273,654 | 512,935                                          | (196,107) | (331,944)           | 77,547 | 180,991 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 112 ล้านบาท (2556: 206 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี 2556: 208 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 145 ล้านบาท (2556: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ 136 ล้านบาท 2556: ไม่มี) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                       | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|--------|
|                                                                       | 2557         | 2556      | 2557                 | 2556   |
| ภาษีซื้อรอเรียกคืน                                                    | 254,810      | 273,588   | 658                  | 518    |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                                              | 119,515      | 117,519   | 36,464               | 53,197 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ส่วนที่จะให้ประโยชน์ภายใน 1 ปี<br>(หมายเหตุ 17) | -            | 762,127   | -                    | 21,292 |
| เงินค่าซื้อสินทรัพย์จ่ายล่วงหน้า                                      | -            | 371,198   | -                    | -      |
| อื่นๆ                                                                 | 38,938       | 57,144    | 8,743                | 16,244 |
| รวม                                                                   | 413,263      | 1,581,576 | 45,865               | 91,251 |

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |                  |          |             |           |                                   |         |
|--------------------------------------------------------|----------------------|-----------|------------------|----------|-------------|-----------|-----------------------------------|---------|
|                                                        | ทุนเรียกชำระแล้ว     |           | สัดส่วนเงินลงทุน |          | ราคาทุน     |           | เงินปันผลที่บริษัทได้รับระหว่างปี |         |
|                                                        | 2557                 | 2556      | 2557             | 2556     | 2557        | 2556      | 2557                              | 2556    |
|                                                        | (ล้านบาท)            | (ล้านบาท) | (ร้อยละ)         | (ร้อยละ) |             |           |                                   |         |
| บจก. เอ็มจีเอ                                          | 10.5                 | 10.5      | 100              | 100      | 10,500      | 10,500    | 3,000                             | 6,000   |
| บจก. ดิจิตอล เจน                                       | 5                    | 5         | 100              | 100      | 5,000       | 5,000     | -                                 | -       |
| บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย                                 | 200                  | 200       | 99.92            | 99.92    | 557,474     | 557,474   | 230,107                           | 440,205 |
| บจก. เอ็กซ์โทรกาโนเซอร์                                | 1                    | 1         | 100              | 100      | 999         | 999       | 1,000                             | -       |
| บจก. มอร์ มิวสิค                                       | 1                    | 1         | 100              | 100      | 1,000       | 1,000     | -                                 | -       |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง                                | 100                  | 100       | 100              | 100      | 100,000     | 100,000   | -                                 | -       |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิง อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล | 5                    | 5         | 100              | 100      | 4,999       | 4,999     | 23,998                            | 14,499  |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม ไท หับ                                 | 225                  | 225       | 51               | 51       | 181,050     | 181,050   | 79,560                            | 15,300  |
| บจก. แพนทีวี                                           | 200                  | 200       | 51               | 51       | 83,777      | 83,777    | -                                 | -       |
| บจก. ทรี-อาร์ดี                                        | 18                   | 18        | 50               | 70       | 9,095       | 12,733    | 3,015                             | 21,168  |
| บจก. จีอาร์ วิศวกร สตูดิโอ                             | 5                    | 5         | 100              | 100      | 2,525       | 2,525     | -                                 | -       |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม ซีไอ โอ ซุปป์                          | 356                  | 356       | 51               | 51       | 181,764     | 181,764   | -                                 | -       |
| บจก. จีดีซี                                            | 40                   | 25.5      | 100              | 100      | 39,955      | 25,499    | -                                 | -       |
| บจก. แชน เทรดิง                                        | 5,935                | 1         | 100              | 100      | 5,935,000   | 1,000     | -                                 | -       |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม แชนแนล เทรดิง                          | 200                  | 26        | 100              | 100      | 200,000     | 25,750    | -                                 | -       |
| บจก. จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี เทรดิง                         | 400                  | 51        | 100              | 100      | 400,000     | 50,750    | -                                 | -       |
| บจก. เดอะ นิวส์ ทวี                                    | 1                    | 1         | 100              | 51       | 1,034       | 510       | -                                 | -       |
| บจก. เอสทีจีเอ็มเอ็ม                                   | -                    | 40        | -                | 50       | -           | 20,000    | -                                 | -       |
| บจก. ดิจีสตรีม                                         | 1                    | 1         | 100              | 100      | 1,000       | 1,000     | -                                 | -       |
| บจก. จีทีเอช ออน แอร์                                  | 72                   | 60        | 30               | 30       | 21,599      | 17,999    | -                                 | -       |
| บจก. แอ็กซ์ สตูดิโอ                                    | 405                  | 405       | 50               | -        | 199,887     | -         | -                                 | -       |
| รวม                                                    |                      |           |                  |          | 7,936,658   | 1,284,329 | 340,680                           | 497,172 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน                     |                      |           |                  |          | (4,508,185) | (140,363) |                                   |         |
| สุทธิ                                                  |                      |           |                  |          | 3,428,473   | 1,143,966 |                                   |         |

กลุ่มบริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยสี่แห่งไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

ในระหว่างปีปัจจุบัน เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

| บริษัทย่อย                   | ลักษณะธุรกิจ          | สัดส่วนเงินลงทุน | รายละเอียด                                                                                                                                                                                                               | จำนวนเงิน |
|------------------------------|-----------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                              |                       | (ร้อยละ)         |                                                                                                                                                                                                                          | (พันบาท)  |
| บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด  | ให้เช่าสตูดิโอ        | 50               | ซื้อเงินลงทุนจากบริษัท เอ็กซ์แซกท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2,024,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 98.71 บาท ซึ่งการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนโดยทางอ้อมของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด | 199,887   |
| บริษัท เดอะ นิวส์ ทีวี จำกัด | หยุดดำเนินการชั่วคราว | 100              | ซื้อเงินลงทุนจากบุคคลภายนอกจำนวน 4,899 หุ้นในราคาหุ้นละ 107 บาท ซึ่งการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100                                        | 524       |
| รวม                          |                       |                  |                                                                                                                                                                                                                          | 200,411   |

การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย

| บริษัทย่อย                                                                                                 | ลักษณะธุรกิจ                               | สัดส่วนเงินลงทุน | รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | จำนวนเงิน |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                            |                                            | (ร้อยละ)         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (พันบาท)  |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนลเทรดดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอสดี ดิจิทัล ทีวี เทรดดิ้ง จำกัด”)    | ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศในระบบดิจิทัล | 100              | ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติม หุ้นละ 75 บาท จำนวน 990,000 หุ้น จำนวนเงิน 74 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยมีทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้วเต็มจำนวน และลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยดังกล่าว หุ้นละ 100 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท (เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน) ซึ่งการเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด    | 174,250   |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี เทรดดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอชดี ดิจิทัล ทีวี เทรดดิ้ง จำกัด”) | ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศในระบบดิจิทัล | 100              | ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติม หุ้นละ 75 บาท จำนวน 1,990,000 หุ้น จำนวนเงิน 149 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยมีทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้วเต็มจำนวน และลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยดังกล่าว หุ้นละ 100 บาท จำนวน 2,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท (เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน) ซึ่งการเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด | 349,250   |



การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย

| บริษัทย่อย                   | ลักษณะธุรกิจ                                                         | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | รายละเอียด                                                                                                                                                                                           | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| บริษัท เอสทีจีเอ็มเอ็ม จำกัด | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม                                       | 50                           | ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวหุ้นละ 100 บาท จำนวน 258,175 หุ้น (เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน) ซึ่งการเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด       | 25,818                |
| บริษัท แชน เทรดิง จำกัด      | ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและดิจิตอล ทีวี | 100                          | ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวหุ้นละ 100 บาท จำนวน 59,340,000 หุ้น (เรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน) ซึ่งการเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด | 5,934,000             |
| บริษัท จีดีซี จำกัด          | ให้บริการสมาชิกเกมและขายบัตรเล่นเกม                                  | 100                          | ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติมหุ้นละ 29.50 บาท จำนวน 490,000 หุ้น ทำให้บริษัทย่อยมีทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้วเต็มจำนวน                                                                                        | 14,455                |
| บริษัท จีทีเอช ออนแอร์ จำกัด | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม                                       | 30                           | ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวหุ้นละ 100 บาท จำนวน 36,000 หุ้น (เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน) ซึ่งการเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด        | 3,600                 |
| รวม                          |                                                                      |                              |                                                                                                                                                                                                      | <u>6,501,373</u>      |

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

| บริษัทย่อย                   | ลักษณะธุรกิจ                            | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                                                                              | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
|------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| บริษัท ทรี-อาร์ดี จำกัด      | ให้บริการจัดหาลูกค้าผ่านทางระบบโทรศัพท์ | 70                           | ขายหุ้นสามัญจำนวน 36,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 185 บาท ให้แก่บุคคลภายนอก (ราคาทุน 3.6 ล้านบาท) ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนในการลงทุนในบริษัทดังกล่าวลดลงจากเดิมร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 50 แต่เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวอยู่ จึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยเช่นเดิม | 6,660                 |
| บริษัท เอสทีจีเอ็มเอ็ม จำกัด | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม          | 50                           | ขายหุ้นสามัญจำนวน 458,173 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่บุคคลภายนอก (ราคาทุน 46 ล้านบาท)                                                                                                                                                                                                             | 115                   |
| รวม                          |                                         |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <u>6,775</u>          |

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการ ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|                                        |                                                                                              | (หน่วย: พันบาท)  |        |         |        |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|---------|--------|
| กิจการที่ควบคุมร่วมกัน                 | ลักษณะธุรกิจ                                                                                 | งบการเงินรวม     |        |         |        |
|                                        |                                                                                              | สัดส่วนเงินลงทุน |        | ราคาทุน |        |
|                                        |                                                                                              | 2557             | 2556   | 2557    | 2556   |
|                                        |                                                                                              | ร้อยละ           | ร้อยละ |         |        |
| บริษัท เค อารีน่า จำกัด                | ให้เช่า ให้บริการร้านอาหารโอเกะ และ<br>ห้องคาราโอเกะ                                         | 50               | 50     | 10,000  | 10,000 |
| กิจการร่วมค้า ไอดีทู                   | ออกแบบก่อสร้างและบริหารจัดการ<br>อาคารนิทรรศการไทย                                           | 67               | 67     | 10,000  | 10,000 |
| กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ ชิตินีออน      | จัดหาผู้รับเหมางาน ประกอบติดตั้ง งาน<br>จัดแสดงและผลิตสื่อจัดแสดงสำหรับ<br>พิพิธภัณฑ์ศิริราช | 50               | 50     | 1,000   | 1,000  |
| กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ ดี103 มาโก้    | ออกแบบจัดทำและบริหารจัดการ<br>อาคารนิทรรศการในงาน Yeosu<br>International Exposition 2012     | 70               | 70     | -       | -      |
| กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ดีหนึ่งศูนย์สาม | ออกแบบจัดทำและบริหารจัดการ<br>อาคารนิทรรศการในงาน Universal<br>Exhibition Milano 2015        | 90               | 90     | -       | -      |
| รวม                                    |                                                                                              |                  |        | 21,000  | 21,000 |

|                         |                                                      | (หน่วย: พันบาท)      |        |         |        |
|-------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|--------|---------|--------|
| กิจการที่ควบคุมร่วมกัน  | ลักษณะธุรกิจ                                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |         |        |
|                         |                                                      | สัดส่วนเงินลงทุน     |        | ราคาทุน |        |
|                         |                                                      | 2557                 | 2556   | 2557    | 2556   |
|                         |                                                      | ร้อยละ               | ร้อยละ |         |        |
| บริษัท เค อารีน่า จำกัด | ให้เช่า ให้บริการร้านอาหารโอเกะ และ<br>ห้องคาราโอเกะ | 50                   | 50     | 10,000  | 10,000 |
| รวม                     |                                                      |                      |        | 10,000  | 10,000 |

### 13.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

จำนวนรวมส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทมีอยู่ในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยคิดตามสัดส่วนของการร่วมค้าเป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      |
|-----------------------|---------------------|------|
|                       | 2557                | 2556 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน    | 23                  | 22   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 6                   | 7    |
|                       | 29                  | 29   |
| หนี้สินหมุนเวียน      | (6)                 | (7)  |
| สินทรัพย์สุทธิ        | 23                  | 22   |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |
|-------------------------------|----------------------------------|------|
|                               | 2557                             | 2556 |
| รายได้                        | 5                                | 32   |
| ต้นทุนขายและบริการ            | (3)                              | (29) |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร   | (2)                              | (2)  |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน          | -                                | -    |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | -                                | 1    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้         | -                                | -    |
| กำไรสำหรับปี                  | -                                | 1    |

## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                               | ลักษณะธุรกิจ                                                                       | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | งบการเงินรวม             |                          |                  |                  |         |        |                                       |         |  |  |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------|------------------|---------|--------|---------------------------------------|---------|--|--|
|                                          |                                                                                    |                         | ทุนเรียกชำระแล้ว         |                          | สัดส่วนเงินลงทุน |                  | ราคาทุน |        | มูลค่าเงินลงทุนตาม<br>วิธีส่วนได้เสีย |         |  |  |
|                                          |                                                                                    |                         | 2557<br>(ล้านบาท)        | 2556<br>(ล้านบาท)        | 2557<br>(ร้อยละ) | 2556<br>(ร้อยละ) | 2557    | 2556   |                                       |         |  |  |
| บริษัทร่วมซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทย่อย       |                                                                                    |                         |                          |                          |                  |                  |         |        |                                       |         |  |  |
| บจก. ซีเนริโอ                            | ผลิตรายการโทรทัศน์และละครเวที                                                      | ไทย                     | 70                       | 70                       | 25               | 25               | 17,500  | 17,500 | 202,262                               | 206,145 |  |  |
| บจก. แซนเบล (ซี) มีวลิค (ประเทศไทย)      | เลิกบริษัท                                                                         | ไทย                     | -                        | 85                       | -                | 25               | -       | 21,175 | -                                     | 5,374   |  |  |
| บจก. นาดาว บางกอก                        | รับจ้างผลิตภาพยนตร์และให้บริการจัดหานักแสดง                                        | ไทย                     | 2                        | 2                        | 30               | 30               | 600     | 600    | 4,783                                 | 2,821   |  |  |
| บจก. บลูมีเดีย คอมมิวนิเคชั่นส์          | บริการออกแบบ ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์และสื่อต่างๆ                                   | ไทย                     | 5                        | 5                        | 40               | 40               | 2,000   | 2,000  | 1,696                                 | 958     |  |  |
| บจก. แม็กซ์ ครีเอทีฟ                     | บริการที่ปรึกษา บริหารจัดการด้านการปรับภาพลักษณ์ และการสื่อสารทางการตลาดแบบครบวงจร | ไทย                     | 5                        | 5                        | 50               | 50               | 2,500   | 2,500  | 2,022                                 | 2,051   |  |  |
| บจก. บิ๊ก อีเว้นท์                       | ผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์                                                      | ไทย                     | 5                        | 5                        | 50               | 50               | 2,500   | 2,500  | 2,733                                 | 1,940   |  |  |
| บจก. ทาวน แบรนดิ้ง                       | ผลิตสื่อโฆษณา                                                                      | ไทย                     | 5                        | 5                        | 20               | 20               | 500     | 500    | -                                     | -       |  |  |
| บจก. แอปบีไอ                             | บริการระบบการติดต่อสื่อสารทางอินเทอร์เน็ต                                          | ไทย                     | 9                        | 9                        | 33               | 33               | 3,000   | 3,000  | 2,524                                 | 3,049   |  |  |
| Myanmar Index Creative Village Co., Ltd. | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                   | พม่า                    | 1.40 ล้าน<br>เหรียญสหรัฐ | 1.08 ล้าน<br>เหรียญสหรัฐ | 49               | 49               | 21,548  | 16,292 | 25,710                                | 17,614  |  |  |
| TVMINDEX Advertising Co., Ltd.           | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                   | เวียดนาม                | 2,995 ล้านดอลลาร์        | 2,995 ล้านดอลลาร์        | 49               | 49               | 2,210   | 2,210  | -                                     | 610     |  |  |
| บจก. สวีตตี้วิสุข                        | รับจ้างออกแบบชิ้นงานตัดต่อสื่อโฆษณาและภาพยนตร์ และรับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์     | ไทย                     | 5                        | 5                        | 25               | 25               | 937     | 937    | 2,735                                 | 1,280   |  |  |
| บจก. เสียดีทีวีสุข                       | ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา ผลิตเพลงและดนตรีประกอบภาพยนตร์          | ไทย                     | 12                       | -                        | 45               | -                | 5,400   | -      | 5,179                                 | -       |  |  |

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                      | ลักษณะธุรกิจ                       | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | งบการเงินรวม     |           |                  |          |         |         | มูลค่าเงินลงทุนตาม<br>วิธีส่วนได้เสีย |         |
|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------|------------------|-----------|------------------|----------|---------|---------|---------------------------------------|---------|
|                                 |                                    |                         | ทุนเรียกชำระแล้ว |           | สัดส่วนเงินลงทุน |          | ราคาทุน |         |                                       |         |
|                                 |                                    |                         | 2557             | 2556      | 2557             | 2556     | 2557    | 2556    |                                       |         |
|                                 |                                    |                         | (ล้านบาท)        | (ล้านบาท) | (ร้อยละ)         | (ร้อยละ) |         |         |                                       |         |
| บริษัทร่วมซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ |                                    |                         |                  |           |                  |          |         |         |                                       |         |
| บจก. แฟมมิลี่ โนฮาว             | ผลิตรายการโทรทัศน์และสื่อสิ่งพิมพ์ | ไทย                     | 50               | 50        | 50               | 50       | 25,000  | 25,000  | 62,635                                | 59,547  |
| บจก. เจ เอส แอล แซนแนล          | เลิกระบิษัท                        | ไทย                     | -                | 10        | -                | 30       | -       | 3,000   | -                                     | -       |
| บจก. ลักซ์ (666) เซกเทิลไลท์    | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม     | ไทย                     | 20               | 20        | 25               | 25       | 5,000   | 5,000   | -                                     | -       |
| รวม                             |                                    |                         |                  |           |                  |          | 63,595  | 102,214 | 312,279                               | 301,389 |

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                  | ลักษณะธุรกิจ                       | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |         |                                    |         |                                          |        |        |
|-----------------------------|------------------------------------|-------------------------|----------------------|----------|---------|------------------------------------|---------|------------------------------------------|--------|--------|
|                             |                                    |                         | สัดส่วนเงินลงทุน     |          | ราคาทุน | ค่าเผื่อการด้อยค่าของ<br>เงินลงทุน |         | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ |        |        |
|                             |                                    |                         | 2557                 | 2556     |         | 2557                               | 2556    |                                          |        |        |
|                             |                                    |                         | (ร้อยละ)             | (ร้อยละ) |         |                                    |         |                                          |        |        |
| บจก. แฟมมิลี่ โนฮาว         | ผลิตรายการโทรทัศน์และสื่อสิ่งพิมพ์ | ไทย                     | 50                   | 50       | 25,000  | 25,000                             | -       | -                                        | 25,000 | 25,000 |
| บจก. เจ เอส แอล แซนแนล      | เลิกริชย์                          | ไทย                     | -                    | 30       | -       | 3,000                              | -       | -                                        | -      | 3,000  |
| บจก. ลักซ์ (666) แซทเทลไลท์ | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม     | ไทย                     | 25                   | 25       | 5,000   | 5,000                              | (5,000) | (5,000)                                  | -      | -      |
|                             |                                    |                         |                      |          | 30,000  | 33,000                             | (5,000) | (5,000)                                  | 25,000 | 28,000 |



ในระหว่างปี เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

การลงทุนในบริษัทร่วมที่จัดตั้งใหม่

| บริษัทผู้ลงทุน                 | บริษัทร่วม                  | ลักษณะธุรกิจ                                                        | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | รายละเอียด                                          | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไท หับ จำกัด | บริษัท เสียงดีทีวีสุข จำกัด | ให้บริการบันเทิงเสียงภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา ผลิตภัณฑ์ประกอบภาพยนตร์ | 45                           | 539,998 หุ้น หัสนละ 10 บาท (เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน) | 5,400                 |

การลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม

| บริษัทผู้ลงทุน                    | บริษัทร่วม                                     | ลักษณะธุรกิจ                     | สัดส่วน เงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | รายละเอียด                                         | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------|
| บริษัท อินเด็คส์ แอนด์ เอ็ม จำกัด | Myanmar Index Creative Village Company Limited | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด | 49                            | ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 161,000 เหรียญสหรัฐฯ | 5,257                 |

การรับเงินคืนทุนจากบริษัทร่วม

| บริษัทผู้ลงทุน                          | บริษัทร่วม                                                                   | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | รายละเอียด                      | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|-----------------------|
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | บริษัท เจ เอส แอล แซแนล จำกัด<br>บริษัท แซนแนล (วี) มิวสิค (ประเทศไทย) จำกัด | 30                           | เลิกบริษัท (ราคาทุน 3 ล้านบาท)  | 15                    |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)  |                                                                              | 25                           | เลิกบริษัท (ราคาทุน 21 ล้านบาท) | 6,952                 |

## 14.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                  | งบการเงินรวม                                                  |          |                       |        |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|--------|
|                                             | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน<br>ในบริษัทร่วมในระหว่างปี |          | เงินปันผลรับระหว่างปี |        |
|                                             | 2557                                                          | 2556     | 2557                  | 2556   |
| บริษัท ซีเนริโอ จำกัด                       | 6,617                                                         | 32,097   | 10,500                | 29,750 |
| บริษัท แชนแนล (วี) มีวสิค (ประเทศไทย) จำกัด | -                                                             | (17,064) | -                     | -      |
| บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด                   | 2,562                                                         | 1,063    | 600                   | -      |
| บริษัท แฟมมีลี โนฮาว จำกัด                  | 3,937                                                         | 1,453    | 849                   | 11,752 |
| บริษัทร่วมอื่น                              | 4,440                                                         | (1,573)  | -                     | -      |
| รวม                                         | 17,556                                                        | 15,976   | 11,949                | 41,502 |

## 14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตาม que แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมที่สำคัญโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท                                     | ทุนเรียกชำระ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม |      | สินทรัพย์รวม<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม |      | หนี้สินรวม<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม |      | รายได้รวมสำหรับ<br>ปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |      | กำไร (ขาดทุน)<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |      |
|------------------------------------------------|----------------------------------------|------|----------------------------------------|------|--------------------------------------|------|--------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------|------|
|                                                | 2557                                   | 2556 | 2557                                   | 2556 | 2557                                 | 2556 | 2557                                             | 2556 | 2557                                                 | 2556 |
|                                                |                                        |      |                                        |      |                                      |      |                                                  |      |                                                      |      |
| บริษัท ซีเนริโอ จำกัด                          | 70                                     | 70   | 930                                    | 992  | 134                                  | 176  | 655                                              | 845  | 27                                                   | 127  |
| บริษัท แชนแนล (วี) มีวสิค<br>(ประเทศไทย) จำกัด | -                                      | 85   | -                                      | 61   | -                                    | 9    | -                                                | 53   | -                                                    | (68) |
| บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด                      | 2                                      | 2    | 46                                     | 32   | 30                                   | 23   | 118                                              | 74   | 9                                                    | 3    |
| บริษัท แฟมมีลี โนฮาว จำกัด                     | 50                                     | 50   | 203                                    | 193  | 76                                   | 73   | 200                                              | 192  | 7                                                    | 3    |

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                               | งบการเงินรวม |                |         |                |
|---------------------------------------------------------------|--------------|----------------|---------|----------------|
|                                                               | 2557         |                | 2556    |                |
|                                                               | ราคาทุน      | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน | มูลค่ายุติธรรม |
| <b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>                                     |              |                |         |                |
| กองทุนเปิดทิสโก้ตราสารหนี้ปันผล                               | 3,197        | 446            | 3,197   | 120            |
| บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)                            | 225,147      | 250,230        | 225,147 | 228,923        |
| บริษัท ออฟฟิศเมท จำกัด (มหาชน)                                | -            | -              | 36,864  | 108,624        |
| รวม                                                           | 228,344      | 250,676        | 265,208 | 337,667        |
| บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | 22,332       |                | 72,459  |                |
| หลักทรัพย์เพื่อขายสุทธิ                                       | 250,676      |                | 337,667 |                |
| <b>เงินลงทุนทั่วไป</b>                                        |              |                |         |                |
| บริษัท สยามเทเลมาร์เก็ตติ้ง จำกัด                             | 3,000        |                | 3,000   |                |
| บริษัท คาราโอเกะ เซ็นเตอร์ จำกัด                              | 2,399        |                | 2,399   |                |
| บริษัท ลีฟส์ แอนด์ ริช จำกัด                                  | 1,000        |                | 1,000   |                |
| บริษัท เอ-โหม่ ทราเวลเลอร์ จำกัด                              | 1,000        |                | 400     |                |
| บริษัท ซีทีเอช จำกัด (มหาชน)                                  | 1,030,340    |                | -       |                |
| รวม                                                           | 1,037,739    |                | 6,799   |                |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน                            | (4,000)      |                | (4,000) |                |
| เงินลงทุนทั่วไปสุทธิ                                          | 1,033,739    |                | 2,799   |                |
| <b>เงินลงทุนอื่น</b>                                          |              |                |         |                |
| สลากออมสิน                                                    | 2,014        |                | 2,014   |                |
| รวมเงินลงทุนอื่น                                              | 2,014        |                | 2,014   |                |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ                               | 1,286,429    |                | 342,480 |                |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |         |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|---------|----------------|
|                                                                 | 2557                 |                | 2556    |                |
|                                                                 | ราคาทุน              | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน | มูลค่ายุติธรรม |
| <b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>                                       |                      |                |         |                |
| กองทุนเปิดทีเอสโก้ตราสารหนี้ปันผล                               | 3,197                | 446            | 3,197   | 120            |
| บริษัท ซีอีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)                           | 225,147              | 250,230        | 225,147 | 228,923        |
| บริษัท ออฟฟิศเมท จำกัด (มหาชน)                                  | -                    | -              | 36,864  | 108,624        |
| รวม                                                             | 228,344              | 250,676        | 265,208 | 337,667        |
| บวก ค่าไถ่ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | 22,332               |                | 72,459  |                |
| หลักทรัพย์เพื่อขายสุทธิ                                         | 250,676              |                | 337,667 |                |
| <b>เงินลงทุนทั่วไป</b>                                          |                      |                |         |                |
| บริษัท สยามเทเลมาร์เก็ตติ้ง จำกัด                               | 3,000                |                | 3,000   |                |
| บริษัท คาราโอเกะ เซ็นเตอร์ จำกัด                                | 2,399                |                | 2,399   |                |
| รวม                                                             | 5,399                |                | 5,399   |                |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน                              | (3,000)              |                | (3,000) |                |
| เงินลงทุนทั่วไปสุทธิ                                            | 2,399                |                | 2,399   |                |
| <b>เงินลงทุนอื่น</b>                                            |                      |                |         |                |
| สลากออมสิน                                                      | 1,014                |                | 1,014   |                |
| รวมเงินลงทุนอื่น                                                | 1,014                |                | 1,014   |                |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น-สุทธิ                                   | 254,089              |                | 341,080 |                |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ออฟฟิศเมท จำกัด (มหาชน) เพิ่มอีกจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 48.23 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 4.82 ล้านบาท และได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวทั้งหมดในปีเดียวกัน จำนวน 3,780,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 42.50 – 52.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 188.74 ล้านบาท บริษัทฯบันทึกผลต่างระหว่าง สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในเดือนกรกฎาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซีทีเอช จำกัด (มหาชน) จำนวนทั้งสิ้น 30,000,000 หุ้น มูลค่าเท่ากับ 1,031 ล้านบาท ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 1.3 ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท (2556: 34 ล้านบาท) และ เฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท (2556: 6 ล้านบาท)

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม                                                                                            |                                   |                           |                           |                                                       |          |                                                        |       |           |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------|-------|-----------|--|
| ที่ดิน                                                                                                  | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | อุปกรณ์ในการ<br>ดำเนินงาน | คอมพิวเตอร์<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้างและ<br>อุปกรณ์ระหว่าง<br>ติดตั้ง | อื่นๆ | รวม       |  |
| ราคาทุน                                                                                                 |                                   |                           |                           |                                                       |          |                                                        |       |           |  |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                         | 156,053                           | 1,242,588                 | 1,444,391                 | 464,230                                               | 241,371  | 28,271                                                 | 645   | 3,900,133 |  |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                               | 61,291                            | 169,913                   | 261,948                   | 69,848                                                | 22,379   | 6,091                                                  | -     | 619,932   |  |
| จำหน่าย                                                                                                 | -                                 | (40,147)                  | (88,692)                  | (41,581)                                              | (49,445) | (1,664)                                                | (645) | (260,305) |  |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย (หมายเหตุ 31)                                                                   | (14,215)                          | (58,538)                  | (5,500)                   | (5,577)                                               | (3,138)  | -                                                      | -     | (94,136)  |  |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                         | 203,129                           | 1,313,816                 | 1,612,147                 | 486,920                                               | 211,167  | 32,698                                                 | -     | 4,165,624 |  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                                       |                                   |                           |                           |                                                       |          |                                                        |       |           |  |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                         | -                                 | 454,834                   | 879,730                   | 364,138                                               | 175,797  | -                                                      | 645   | 2,115,124 |  |
| ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี                                                                                   | -                                 | 102,212                   | 180,553                   | 62,511                                                | 21,041   | -                                                      | -     | 392,503   |  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                   | -                                 | (18,457)                  | (65,485)                  | (35,260)                                              | (37,690) | -                                                      | (645) | (187,119) |  |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย (หมายเหตุ 31)                                                                   | -                                 | (17,008)                  | (4,629)                   | (4,768)                                               | (2,260)  | -                                                      | -     | (34,896)  |  |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                         | -                                 | 521,581                   | 990,169                   | 386,621                                               | 156,888  | -                                                      | -     | 2,285,612 |  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                                                     |                                   |                           |                           |                                                       |          |                                                        |       |           |  |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                         | 156,053                           | 787,754                   | 564,661                   | 100,092                                               | 65,574   | 28,271                                                 | -     | 1,785,009 |  |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                         | 203,129                           | 792,235                   | 621,978                   | 100,299                                               | 54,279   | 32,698                                                 | -     | 1,880,012 |  |
| ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี                                                                                   |                                   |                           |                           |                                                       |          |                                                        |       |           |  |
| 2556 (จำนวน 105 ล้านบาท รมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                                   |                           |                           |                                                       |          |                                                        |       | 350,242   |  |
| 2557 (จำนวน 103 ล้านบาท รมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                                   |                           |                           |                                                       |          |                                                        |       | 392,503   |  |

(หน่วย: พันบาท)

[illegible]



(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                                   |                           |                                                       |                           |          |                                                        |         |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|----------|--------------------------------------------------------|---------|----------|
| อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร                                                                      | อุปกรณ์ใน<br>การดำเนินงาน | เครื่อง<br>ตกแต่งติดตั้ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | คอมพิวเตอร์<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม     |          |
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                         |                           |                                                       |                           |          |                                                        |         |          |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                        | 228,549                   | 77,793                                                | 122,954                   | 227,186  | 118,629                                                | 1,060   | 776,171  |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                              | 101,321                   | 19,838                                                | 3,427                     | 13,518   | 10,541                                                 | 602     | 149,247  |
| จำหน่าย                                                                                                | (22,143)                  | (3,877)                                               | (7,905)                   | (14,475) | (27,274)                                               | (1,662) | (77,336) |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                        | 307,727                   | 93,754                                                | 118,476                   | 226,229  | 101,896                                                | -       | 848,082  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                                                               |                           |                                                       |                           |          |                                                        |         |          |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                        | 198,864                   | 58,617                                                | 103,804                   | 197,177  | 89,616                                                 | -       | 648,078  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                  | 9,282                     | 7,100                                                 | 5,823                     | 17,173   | 10,498                                                 | -       | 49,876   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                  | (12,528)                  | (2,287)                                               | (7,069)                   | (13,989) | (23,026)                                               | -       | (58,899) |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                        | 195,618                   | 63,430                                                | 102,558                   | 200,361  | 77,088                                                 | -       | 639,055  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                             |                           |                                                       |                           |          |                                                        |         |          |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                        | 29,685                    | 19,176                                                | 19,150                    | 30,009   | 29,013                                                 | 1,060   | 128,093  |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                        | 112,109                   | 30,324                                                | 15,918                    | 25,868   | 24,808                                                 | -       | 209,027  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                                                                           |                           |                                                       |                           |          |                                                        |         |          |
| 2556 (จำนวน 1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                           |                                                       |                           |          |                                                        |         | 52,142   |
| 2557 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารทั้งจำนวน)                                                |                           |                                                       |                           |          |                                                        |         | 49,876   |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                                   |                           |                                                       |                           |          |                                                        |       |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|----------|--------------------------------------------------------|-------|----------|
| อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร                                                                      | อุปกรณ์ใน<br>การดำเนินงาน | เครื่อง<br>ตกแต่งติดตั้ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | คอมพิวเตอร์<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม   |          |
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                         |                           |                                                       |                           |          |                                                        |       |          |
| 31 ธันวาคม 2555                                                                                        | 218,420                   | 78,874                                                | 114,631                   | 214,983  | 115,636                                                | -     | 742,544  |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                              | 16,582                    | 9,111                                                 | 14,134                    | 24,224   | 10,696                                                 | 1,060 | 75,807   |
| จำหน่าย                                                                                                | (6,453)                   | (10,192)                                              | (5,811)                   | (12,021) | (7,703)                                                | -     | (42,180) |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                        | 228,549                   | 77,793                                                | 122,954                   | 227,186  | 118,629                                                | 1,060 | 776,171  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                                                               |                           |                                                       |                           |          |                                                        |       |          |
| 31 ธันวาคม 2555                                                                                        | 193,227                   | 59,132                                                | 103,685                   | 192,348  | 84,893                                                 | -     | 633,285  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                  | 11,294                    | 7,187                                                 | 5,666                     | 16,790   | 11,205                                                 | -     | 52,142   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                  | (5,657)                   | (7,702)                                               | (5,547)                   | (11,961) | (6,482)                                                | -     | (37,349) |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                        | 198,864                   | 58,617                                                | 103,804                   | 197,177  | 89,616                                                 | -     | 648,078  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                             |                           |                                                       |                           |          |                                                        |       |          |
| 31 ธันวาคม 2555                                                                                        | 25,193                    | 19,742                                                | 10,946                    | 22,635   | 30,743                                                 | -     | 109,259  |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                        | 29,685                    | 19,176                                                | 19,150                    | 30,009   | 29,013                                                 | 1,060 | 128,093  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                                                                           |                           |                                                       |                           |          |                                                        |       |          |
| 2555 (จำนวน 1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                           |                                                       |                           |          |                                                        |       | 62,794   |
| 2556 (จำนวน 1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                           |                                                       |                           |          |                                                        |       | 52,142   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 53 ล้านบาท (2556: 61 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 26 ล้านบาท 2556: 29 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 1,249 ล้านบาท (2556: 1,178 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 511 ล้านบาท และ 2556: 471 ล้านบาท)

บริษัทย่อยสามแห่งได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 706 ล้านบาท (2556: 800 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                          | งบการเงินรวม                       |                        |                |                                                                      |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------|
|                                                                                                          | ลิขสิทธิ์เนื้อร้อง<br>และทำนองเพลง | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | ค่าสิทธิรายการ | ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์<br>และการ์ตูน เกม<br>คอมพิวเตอร์ และ<br>สิทธิอื่นๆ | รวม         |
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                           |                                    |                        |                |                                                                      |             |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | 320,854                            | 291,525                | 1,468,637      | 1,650,967                                                            | 3,731,983   |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                                | 1,710                              | 26,170                 | 605,368        | 20,133                                                               | 653,381     |
| โอนมาจากสินค้าคงเหลือ - สร้างสรรค์ขึ้นภายในกิจการ                                                        | 6,836                              | -                      | -              | 72,727                                                               | 79,563      |
| จำหน่าย                                                                                                  | -                                  | (11,834)               | (555,748)      | (56,004)                                                             | (623,586)   |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย (หมายเหตุ 31)                                                                    | -                                  | (854)                  | (1,154,110)    | (1,000)                                                              | (1,155,964) |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                          | 329,400                            | 305,007                | 364,147        | 1,686,823                                                            | 2,685,377   |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                                                                                 |                                    |                        |                |                                                                      |             |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | 118,236                            | 181,803                | 535,771        | 1,583,736                                                            | 2,419,546   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                                                                    | 423                                | 29,418                 | 841,264        | 73,442                                                               | 944,547     |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                    | -                                  | (9,687)                | (487,136)      | (55,508)                                                             | (552,331)   |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย (หมายเหตุ 31)                                                                    | -                                  | (219)                  | (740,249)      | (1,000)                                                              | (741,468)   |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                          | 118,659                            | 201,315                | 149,650        | 1,600,670                                                            | 2,070,294   |
| <b>สำรองเพื่อการด้อยค่า</b>                                                                              |                                    |                        |                |                                                                      |             |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | -                                  | -                      | -              | 20,132                                                               | 20,132      |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                                       | -                                  | -                      | 156,568        | 31,933                                                               | 188,501     |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                          | -                                  | -                      | 156,568        | 52,065                                                               | 208,633     |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                               |                                    |                        |                |                                                                      |             |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | 202,618                            | 109,722                | 932,866        | 47,099                                                               | 1,292,305   |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                          | 210,741                            | 103,692                | 57,929         | 34,088                                                               | 406,450     |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>                                                                             |                                    |                        |                |                                                                      |             |
| 2556 (จำนวน 153 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                                    |                        |                |                                                                      | 376,694     |
| 2557 (จำนวน 833 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                                    |                        |                |                                                                      | 944,547     |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม                                                                                             |                                    |                        |                |                                                                     |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                          | ลิขสิทธิ์เนื้อร้อง<br>และทำนองเพลง | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | ค่าสิทธิรายการ | ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์<br>และการตูน เกม<br>คอมพิวเตอร์ และ<br>สิทธิอื่นๆ | รวม       |
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                           |                                    |                        |                |                                                                     |           |
| 31 ธันวาคม 2555                                                                                          | 304,609                            | 258,784                | 1,298,727      | 1,535,186                                                           | 3,397,306 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                                | 9,742                              | 36,334                 | 209,565        | 2,567                                                               | 258,208   |
| โอนมาจากสินค้าคงเหลือ - สร้างสรรค์ขึ้นภายในกิจการ                                                        | 6,503                              | -                      | -              | 125,415                                                             | 131,918   |
| จำหน่าย                                                                                                  | -                                  | (3,593)                | (39,655)       | (12,201)                                                            | (55,449)  |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | 320,854                            | 291,525                | 1,468,637      | 1,650,967                                                           | 3,731,983 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                                                                                 |                                    |                        |                |                                                                     |           |
| 31 ธันวาคม 2555                                                                                          | 118,051                            | 155,844                | 335,931        | 1,447,669                                                           | 2,057,495 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                                                                    | 185                                | 28,812                 | 201,073        | 146,624                                                             | 376,694   |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                    | -                                  | (2,853)                | (1,233)        | (10,557)                                                            | (14,643)  |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | 118,236                            | 181,803                | 535,771        | 1,583,736                                                           | 2,419,546 |
| <b>สำรองเพื่อการด้อยค่า</b>                                                                              |                                    |                        |                |                                                                     |           |
| 31 ธันวาคม 2555                                                                                          | -                                  | -                      | -              | 20,132                                                              | 20,132    |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | -                                  | -                      | -              | 20,132                                                              | 20,132    |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                               |                                    |                        |                |                                                                     |           |
| 31 ธันวาคม 2555                                                                                          | 186,558                            | 102,940                | 962,796        | 67,385                                                              | 1,319,679 |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | 202,618                            | 109,722                | 932,866        | 47,099                                                              | 1,292,305 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>                                                                             |                                    |                        |                |                                                                     |           |
| 2555 (จำนวน 458 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                                    |                        |                |                                                                     | 508,288   |
| 2556 (จำนวน 153 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                                    |                        |                |                                                                     | 376,694   |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                                    |                                    |                        |                |                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                         | ลิขสิทธิ์เนื้อร้อง<br>และทำนองเพลง | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | ค่าสิทธิรายการ | ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์<br>และการตูน เกม<br>คอมพิวเตอร์ และ<br>สิทธิอื่นๆ | รวม       |
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                          |                                    |                        |                |                                                                     |           |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                         | 369,169                            | 165,641                | 391,351        | 388,574                                                             | 1,314,735 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                               | 1,413                              | 10,897                 | 164,095        | -                                                                   | 176,405   |
| โอนมาจากสินค้าคงเหลือ - สร้างสรรค์ขึ้นภายในกิจการ                                                       | 6,835                              | -                      | -              | 195                                                                 | 7,030     |
| จำหน่าย                                                                                                 | -                                  | (4,754)                | (319,806)      | (43,746)                                                            | (368,306) |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                         | 377,417                            | 171,784                | 235,640        | 345,023                                                             | 1,129,864 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                                                                                |                                    |                        |                |                                                                     |           |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                         | 130,901                            | 100,158                | 338,156        | 351,074                                                             | 920,289   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                                                                   | 1,342                              | 14,587                 | 58,875         | 104                                                                 | 74,908    |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                   | -                                  | (4,161)                | (319,806)      | (42,599)                                                            | (366,566) |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                         | 132,243                            | 110,584                | 77,225         | 308,579                                                             | 628,631   |
| <b>สำรองเพื่อการด้อยค่า</b>                                                                             |                                    |                        |                |                                                                     |           |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                         | -                                  | -                      | -              | 4,264                                                               | 4,264     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                                      | -                                  | -                      | 158,415        | 31,932                                                              | 190,347   |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                         | -                                  | -                      | 158,415        | 36,196                                                              | 194,611   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                              |                                    |                        |                |                                                                     |           |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                         | 238,268                            | 65,483                 | 53,195         | 33,236                                                              | 390,182   |
| 31 ธันวาคม 2557                                                                                         | 245,174                            | 61,200                 | -              | 248                                                                 | 306,622   |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>                                                                            |                                    |                        |                |                                                                     |           |
| 2556 (จำนวน 49 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                                    |                        |                |                                                                     | 61,836    |
| 2557 (จำนวน 59 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                                    |                        |                |                                                                     | 74,908    |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ               |                        |                |                                                                       |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                          | ลิขสิทธิ์เนื้อร้อง<br>และทำนองเพลง | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | ค่าสิทธิรายการ | ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์<br>และการ์ตูน เกม<br>คอมพิวเตอร์ และ<br>สิทธิ์อื่นๆ | รวม       |
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                           |                                    |                        |                |                                                                       |           |
| 31 ธันวาคม 2555                                                                                          | 348,805                            | 146,850                | 321,409        | 368,590                                                               | 1,185,654 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                                | 13,861                             | 18,979                 | 69,942         | 19                                                                    | 102,801   |
| โอนมาจากสินค้าคงเหลือ - สร้างสรรค์ขึ้นภายในกิจการ                                                        | 6,503                              | -                      | -              | 27,465                                                                | 33,968    |
| จำหน่าย                                                                                                  | -                                  | (188)                  | -              | (7,500)                                                               | (7,688)   |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | 369,169                            | 165,641                | 391,351        | 388,574                                                               | 1,314,735 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                                                                                 |                                    |                        |                |                                                                       |           |
| 31 ธันวาคม 2555                                                                                          | 130,516                            | 87,527                 | 317,931        | 330,160                                                               | 866,134   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                                                                    | 385                                | 12,812                 | 20,225         | 28,414                                                                | 61,836    |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                    | -                                  | (181)                  | -              | (7,500)                                                               | (7,681)   |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | 130,901                            | 100,158                | 338,156        | 351,074                                                               | 920,289   |
| <b>สำรองเพื่อการด้อยค่า</b>                                                                              |                                    |                        |                |                                                                       |           |
| 31 ธันวาคม 2555                                                                                          | -                                  | -                      | -              | 4,264                                                                 | 4,264     |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | -                                  | -                      | -              | 4,264                                                                 | 4,264     |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                               |                                    |                        |                |                                                                       |           |
| 31 ธันวาคม 2555                                                                                          | 218,289                            | 59,323                 | 3,478          | 34,166                                                                | 315,256   |
| 31 ธันวาคม 2556                                                                                          | 238,268                            | 65,483                 | 53,195         | 33,236                                                                | 390,182   |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>                                                                             |                                    |                        |                |                                                                       |           |
| 2555 (จำนวน 358 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร) |                                    |                        |                |                                                                       | 372,732   |
| 2556 (จำนวน 49 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)  |                                    |                        |                |                                                                       | 61,836    |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                              | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|----------|
|                                                              | 2557         | 2556      | 2557                 | 2556     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                          | 406,450      | 1,292,305 | 306,622              | 390,182  |
| หัก ส่วนที่จะให้ประโยชน์ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 11)             | -            | (762,127) | -                    | (21,292) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิจากส่วนที่จะให้ประโยชน์ภายใน 1 ปี | 406,450      | 530,178   | 306,622              | 368,890  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งได้ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชี ก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 77 ล้านบาท (2556: 65 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 32 ล้านบาท และ 2556: 32 ล้านบาท)

ลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เนื่องจากคาดว่าลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงจะก่อให้เกิดกระแสเงินสดสุทธิแก่กลุ่มบริษัทอย่างไม่มีที่สิ้นสุด กลุ่มบริษัทจึงไม่ตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงจนกว่าอายุการให้ประโยชน์จะทราบได้แน่นอน

มูลค่าของลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงขึ้นอยู่กับความนิยมที่มีต่อศิลปินและโอกาสที่จะนำเนื้อร้องและทำนองเพลงมาผลิตและจำหน่ายได้ในอนาคต ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะสามารถนำเพลงดังกล่าวมาผลิตและจำหน่ายได้ในอนาคตในรูปแบบต่างๆ ที่จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีจึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลงดังกล่าว

## 18. ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

มูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                       | งบการเงินรวม |      |
|-----------------------|--------------|------|
|                       | 2557         | 2556 |
| ราคาทุน               | 5,612,000    | -    |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (257,281)    | -    |
| มูลค่าตามบัญชี        | 5,354,719    | -    |

การกระทอยอดมูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ สำหรับปี 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                      | งบการเงินรวม |      |
|----------------------|--------------|------|
|                      | 2557         | 2556 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี  | -            | -    |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี   | 5,612,000    | -    |
| ค่าตัดจำหน่าย        | (257,281)    | -    |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 5,354,719    | -    |



19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

| (หน่วย: พันบาท)                                                                            |              |         |                      |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                                                            | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                                                                            | 2557         | 2556    | 2557                 | 2556    |
| เงินมัดจำ                                                                                  | 150,401      | 203,615 | 61,850               | 109,529 |
| เงินประกันการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบดิจิทัล | -            | 189,000 | -                    | -       |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                                                     | 46,635       | 28,707  | -                    | 3,701   |
| อื่นๆ                                                                                      | 170,510      | 118,502 | 57,755               | 41,333  |
| รวม                                                                                        | 367,546      | 539,824 | 119,605              | 154,563 |

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

| (หน่วย: พันบาท)             |                                |              |           |                      |           |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                             | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                             |                                | 2557         | 2556      | 2557                 | 2556      |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร     | MOR - MOR+2%                   | -            | 8,539     | -                    | -         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร | 2.99-5.25                      | 948,030      | 4,275,000 | 582,000              | 2,000,000 |
| เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท         | MMR                            | 43,993       | 45,898    | -                    | -         |
| รวม                         |                                | 992,023      | 4,329,437 | 582,000              | 2,000,000 |

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทย่อยสองแห่ง ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว และหลักทรัพย์ของบุคคลภายนอก

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัทย่อยสี่แห่ง ค้ำประกันโดยบริษัทฯ และผู้ร่วมลงทุน โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการแก่บริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

| (หน่วย: พันบาท)                                      |              |           |                      |         |
|------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                      | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                                      | 2557         | 2556      | 2557                 | 2556    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | 84,676       | 85,896    | 92,347               | 129,494 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน           | 998,741      | 1,274,683 | 183,785              | 220,442 |
| ต้นทุนค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | 2,186        | 4,724     | 1,116                | 7,568   |
| ต้นทุนค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน           | 373,259      | 489,172   | 183,406              | 212,671 |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 27,985       | 19,837    | 22,445               | 7,693   |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                   | 360,537      | 421,572   | 87,225               | 99,932  |
| ค่านายหน้าค้างจ่าย                                   | 161,461      | 225,875   | 326                  | -       |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                     | 2,008,845    | 2,521,759 | 570,650              | 677,800 |

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------------------|------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2557         | 2556     | 2557                 | 2556 |
| 22.1 เงินกู้สกุลเงินบาทจำนวน 280 ล้านบาท (2556: 280 ล้านบาท) ชำระคืนโดยการผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2557 เป็นต้นไป และต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดภายใน 9 ปี นับแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรก โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 0.5 - 2.0 ต่อปี                                               | 262,000      | 280,000  | -                    | -    |
| 22.2 เงินกู้สกุลเงินบาทจำนวน 30 ล้านบาท (2556: 30 ล้านบาท) ชำระคืนโดยการผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนจำนวน 84 งวด นับจากเดือนมกราคม 2557 เป็นต้นไป และคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ต่อปี                                                                                                                                                               | -            | 30,000   | -                    | -    |
| 22.3 เงินกู้สกุลเงินบาทจำนวน 3,300 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนโดยจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนนับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้และผ่อนชำระเงินต้นเป็นงวดรายสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 เป็นต้นไป และต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดภายใน 6 ปี นับจากวันที่มีการเบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรก เงินกู้นี้ดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1.0 ต่อปี | 1,000,000    | -        | 1,000,000            | -    |
| 22.4 เงินกู้สกุลเงินบาทจำนวน 600 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนโดยจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนนับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้และผ่อนชำระเงินต้นเป็นงวดรายสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 เป็นต้นไป และต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดภายใน 9 ปี นับจากวันที่มีการเบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรกและคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1.0 ต่อปี                 | 600,000      | -        | 600,000              | -    |
| 22.5 เงินกู้สกุลเงินบาทจำนวน 1,102 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนโดยจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนนับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้และผ่อนชำระเงินต้นเป็นงวดรายสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 เป็นต้นไป และต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดภายใน 9 ปี นับจากวันที่มีการเบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรกและคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1.0 ต่อปี               | 1,101,520    | -        | -                    | -    |
| 22.6 เงินกู้สกุลเงินบาทจำนวน 408 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนโดยจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนนับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้และผ่อนชำระเงินต้นเป็นงวดรายสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 เป็นต้นไป และต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดภายใน 9 ปี นับจากวันที่มีการเบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรกและคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1.0 ต่อปี                 | 407,670      | -        | -                    | -    |
| รวม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3,371,190    | 310,000  | 1,600,000            | -    |
| หัก ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (15,924)     | -        | (6,154)              | -    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3,355,266    | 310,000  | 1,593,846            | -    |
| หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (30,000)     | (28,848) | -                    | -    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3,325,266    | 281,152  | 1,593,846            | -    |

เงินกู้ยืมตามหมายเหตุข้อ 22.1 ค้ำประกันโดยกรรมการและการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งนั้น การค้ำประกันนี้มีผลผูกพันนานเท่าที่ภาระหนี้สินจากการค้ำประกันยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทย่อย สัญญาเงินกู้ยืมฉบับดังกล่าวได้กำหนดข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

เงินกู้ยืมตามหมายเหตุข้อ 22.3 ค้ำประกันโดยบริษัทในเครือสามแห่งและการจำนำหุ้นของบริษัทย่อยสองแห่งและเงินลงทุนทั่วไปในบริษัทอีกหนึ่งแห่ง ในสัดส่วนที่กำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้สัญญาเงินกู้ยืมฉบับดังกล่าวได้กำหนดข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

เงินกู้ยืมตามหมายเหตุข้อ 22.4 ค้ำประกันโดยบริษัทในเครือสี่แห่ง และการจำนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยสองแห่ง ยกเว้นหุ้นที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลธรรมดา สัญญาเงินกู้ยืมฉบับดังกล่าวได้กำหนดข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 900 ล้านบาท ที่จะต้องเบิกให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2563

เงินกู้ยืมตามหมายเหตุข้อ 22.5 ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่และบริษัทในเครือสามแห่ง และการจำนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัทในเครือหนึ่งแห่ง ยกเว้นหุ้นที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลธรรมดา และ สัญญาเงินกู้ยืมฉบับดังกล่าวได้กำหนดข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,398 ล้านบาท ที่จะต้องเบิกให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2563

เงินกู้ยืมตามหมายเหตุข้อ 22.6 ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่และบริษัทในเครือสามแห่ง และการจำนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัทในเครือหนึ่งแห่ง ยกเว้นหุ้นที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลธรรมดา และ สัญญาเงินกู้ยืมฉบับดังกล่าวได้กำหนดข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,092 ล้านบาท ที่จะต้องเบิกให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2563

## 23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                           | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                           | 2557         | 2556    | 2557                 | 2556    |
| ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 194,918      | 202,084 | 87,709               | 99,558  |
| สำรองสินค้ารับคืน         | 30,754       | 140,124 | 25,197               | 27,591  |
| อื่นๆ                     | 148,804      | 94,989  | 14,135               | 9,455   |
| รวม                       | 374,476      | 437,197 | 127,041              | 136,604 |

## 24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                   | 2557         | 2556    | 2557                 | 2556    |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี               | 335,038      | 260,840 | 142,600              | 119,257 |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                            | 12,798       | 30,334  | 8,236                | 15,155  |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                    | 7,332        | 9,212   | 3,718                | 5,496   |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                      | (8,027)      | (6,545) | (8,027)              | (4,342) |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | -            | 41,197  | -                    | 7,034   |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี              | 347,141      | 335,038 | 146,527              | 142,600 |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                        | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                                        | 2557         | 2556   | 2557                 | 2556   |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                 | 12,798       | 30,334 | 8,236                | 15,155 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                         | 7,332        | 9,212  | 3,718                | 5,496  |
| รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                 | 20,130       | 39,546 | 11,954               | 20,651 |
| ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน |              |        |                      |        |
| ต้นทุนขายและบริการ                                     | 453          | 479    | -                    | 27     |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร                         | 19,677       | 39,067 | 11,954               | 20,624 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนสะสมของผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีจำนวนทั้งสิ้น 41 ล้านบาท (2556: 41 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 7 ล้านบาท 2556: 7 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

|                                                                    | งบการเงินรวม                             |                                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ                     |                                          |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                                    | 2557                                     | 2556                                     | 2557                                     | 2556                                     |
|                                                                    | (ร้อยละต่อปี)                            | (ร้อยละต่อปี)                            | (ร้อยละต่อปี)                            | (ร้อยละต่อปี)                            |
| อัตราคิดลด                                                         | 3.75                                     | 3.75                                     | 3.75                                     | 3.75                                     |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุและตำแหน่งของพนักงาน) | 5.00 - 6.00                              | 5.00 - 6.00                              | 5.00                                     | 5.00                                     |
| อัตราเงินเฟ้อ (สำหรับเงินได้คงที่อย่างอื่น)                        | 0.00 สำหรับ 3 ปีแรก และ 2.50 หลังจากนั้น | 0.00 สำหรับ 3 ปีแรก และ 2.50 หลังจากนั้น | 0.00 สำหรับ 3 ปีแรก และ 2.50 หลังจากนั้น | 0.00 สำหรับ 3 ปีแรก และ 2.50 หลังจากนั้น |

25. กุณเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 530.56 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 530.56 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 530.26 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 530.26 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมีได้ออกจัดสรรจำนวน 291,153 หุ้น
- ข) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 530.26 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 530.26 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 636.32 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 636.32 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่รองรับการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Pro rata basis)

ต่อมาในเดือนกันยายน 2556 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) โดยอัตราการจัดสรรคือ 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวได้ทั้งจำนวน คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1,061 ล้านบาท บริษัทฯ มีส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจากการเสนอขายหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 954 ล้านบาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2556

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 1/2557 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 636.32 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 636.32 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 819.95 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 819.95 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่รองรับการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 63.63 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Pro rata basis) และจำนวนไม่เกิน 120 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

ในไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวได้ทั้งจำนวน คิดเป็นจำนวนเงินรวม 2,479 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสิ้นจำนวน 28 ล้านบาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 และ 24 ธันวาคม 2557

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

|                                                | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                | 2557         | 2556      | 2557                 | 2556    |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน  | 2,403,495    | 2,597,615 | 739,605              | 844,728 |
| ค่าเสื่อมราคา                                  | 392,503      | 350,242   | 49,876               | 52,142  |
| ค่าตัดจำหน่าย                                  | 944,547      | 376,694   | 74,908               | 61,836  |
| ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน               | 689,017      | 1,077,787 | 109,977              | 112,785 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                | 7,951        | 14,031    | 5,978                | 8,128   |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 15,514       | 216,115   | 239,281              | 11,089  |

## 28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว  
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน

| งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--------------|-----------|----------------------|----------|
| 2557         | 2556      | 2557                 | 2556     |
| (153,527)    | (169,733) | (44,333)             | (11,169) |
|              |           |                      |          |
| 185,181      | 78,522    | 15,124               | 45,600   |
| 31,654       | (91,211)  | (29,209)             | 34,431   |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน  
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน)  
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

| งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--------------|--------|----------------------|--------|
| 2557         | 2556   | 2557                 | 2556   |
| -            | 8,239  | -                    | 1,407  |
| 10,025       | 66,053 | 10,025               | 66,053 |
| 10,025       | 74,292 | 10,025               | 67,460 |



รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                        | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-----------|
|                                                                        | 2557         | 2556        | 2557                 | 2556      |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | (1,016,346)  | (311,492)   | (3,934,069)          | 219,772   |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | (1,228,996)  | (818,449)   | -                    | -         |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                         | (2,245,342)  | (1,129,941) | (3,934,069)          | 219,772   |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ                                    | 20%          | 20%         | 20%                  | 20%       |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี             | (449,068)    | (225,988)   | (786,814)            | 43,954    |
| ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการขาดทุนทางภาษี  | 448,506      | 336,410     | -                    | -         |
| ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำงบการเงินรวม                 | (39,846)     | (39,600)    | -                    | -         |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                   | (3,511)      | (3,195)     | -                    | -         |
| ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันของกลุ่มบริษัท                | 208          | 379         | -                    | -         |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                                  |              |             |                      |           |
| การส่งเสริมการลงทุน                                                    | (6,186)      | (8,310)     | -                    | -         |
| เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้                           | (2,312)      | (1,641)     | (70,458)             | (102,970) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                                                     | 21,376       | 34,456      | 13,216               | 16,241    |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                                    | (821)        | (1,300)     | (299)                | (256)     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย                            | -            | -           | 873,564              | 8,600     |
| รวม                                                                    | 12,057       | 23,205      | 816,023              | (78,385)  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน                         | (31,654)     | 91,211      | 29,209               | (34,431)  |

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 20 (2556: ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 20)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                          | งบแสดงฐานะการเงิน |                |                      |                |
|------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                          | งบการเงินรวม      |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                          | 2557              | 2556           | 2557                 | 2556           |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                   |                |                      |                |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                    | 11,230            | 17,303         | 4,859                | 6,823          |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ    | 39,820            | 66,884         | 39,221               | 66,296         |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์           | 534               | 534            | -                    | -              |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์      | 200               | 217            | -                    | -              |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | 45,482            | 3,798          | 43,328               | 2,715          |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน         | 68,352            | 66,857         | 29,305               | 28,520         |
| สำรองสินค้ารับคืน                        | 5,108             | 5,641          | 5,031                | 5,518          |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้             | 253,433           | 80,918         | -                    | -              |
| อื่นๆ                                    | 3,251             | -              | 3,252                | -              |
| <b>รวม</b>                               | <b>427,410</b>    | <b>242,152</b> | <b>124,996</b>       | <b>109,872</b> |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |                   |                |                      |                |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก             |                   |                |                      |                |
| - เงินลงทุนชั่วคราว                      | 92                | 15             | -                    | -              |
| - เงินลงทุนหลักทรัพย์เผื่อขาย            | 4,466             | 14,491         | 4,466                | 14,491         |
| <b>รวม</b>                               | <b>4,558</b>      | <b>14,506</b>  | <b>4,466</b>         | <b>14,491</b>  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 347 ล้านบาท (2556: 526 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี และ 2556: ไม่มี) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

## 29. การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในเดือนกรกฎาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บุคคลภายนอก ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 1.3 บริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก และเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานบรอดแคสต์ดัง นั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานของบริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด จึงถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก โดยผลการดำเนินงานสำหรับปี 2557 (จนถึงวันที่ขายบริษัทย่อย) และ 2556 ของบริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                     | 2557               | 2556             |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>รายได้</b>                                                       |                    |                  |
| รายได้จากการให้บริการ                                               | 22,051             | 9,362            |
| ดอกเบี้ยรับ                                                         | -                  | 300              |
| รายได้อื่น                                                          | 4,106              | 4,203            |
| <b>รวมรายได้</b>                                                    | <b>26,157</b>      | <b>13,865</b>    |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                                   |                    |                  |
| ต้นทุนบริการ                                                        | 1,153,972          | 796,092          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริการ                                               | 263                | 917              |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                               | 93,702             | 30,584           |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                                | <b>1,247,937</b>   | <b>827,593</b>   |
| <b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>                               | <b>(1,221,780)</b> | <b>(813,728)</b> |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                                | (7,216)            | (4,721)          |
| <b>ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>                       | <b>(1,228,996)</b> | <b>(818,449)</b> |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก (บาท/หุ้น)</b> |                    |                  |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                              | (1.86)             | (1.45)           |

กระแสเงินสดสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ของบริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                             | 2557           | 2556          |
|-----------------------------|----------------|---------------|
| กิจกรรมดำเนินงาน            | (1,687,349)    | (1,155,046)   |
| กิจกรรมลงทุน                | 128,017        | (65,709)      |
| กิจกรรมจัดหาเงิน            | 2,258,100      | 1,273,000     |
| <b>เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b> | <b>698,768</b> | <b>52,245</b> |

### 30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|---------|
|                                                  | 2557         | 2556        | 2557                 | 2556    |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง           | (1,085,019)  | (464,261)   | (3,963,278)          | 254,203 |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                   | (1,228,996)  | (818,449)   | -                    | -       |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | (2,314,015)  | (1,282,710) | (3,963,278)          | 254,203 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)     | 658,337      | 564,607     | 658,337              | 564,607 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)                | (3.51)       | (2.27)      | (6.02)               | 0.45    |

### 31. การขายบริษัทย่อย

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2557 บริษัท อินเด็คซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท ดี ชิกซ์ตี้ ตรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้บุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันขายหุ้นของบริษัทดังกล่าวปรากฏ ดังนี้

|                                                 | (หน่วย: บาท) |
|-------------------------------------------------|--------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                  | 426,043      |
| เงินลงทุนชั่วคราว                               | 11,235       |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                     | 21,765,987   |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                          | 1,153,783    |
| เงินทดรองจ่าย                                   | 1,292,270    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                          | 2,583,737    |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                         | 58,395,076   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                             | 476,652      |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี               | 3,600,824    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                       | 6,113,274    |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร | (14,255,460) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                   | (16,434,432) |
| รายได้รับล่วงหน้า                               | (7,043,040)  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                            | (1,812,696)  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                               | (30,207,815) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                      | (810,731)    |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                | (4,330,499)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                         | (17,074,181) |
| สินทรัพย์สุทธิ                                  | 3,850,027    |
| จำนวนเงินที่ได้รับจากการขายบริษัทย่อย           | 11,275,000   |
| หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย | (426,043)    |
| กระแสเงินสดรับสุทธิจากการขายบริษัทย่อย          | 10,848,957   |

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปี 2557 บริษัท แชน เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม บี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้บุคคลภายนอกเพื่อชำระค่าหุ้น ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 1.3 โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันขายหุ้นของบริษัทดังกล่าวปรากฏ ดังนี้

|                                                        | (หน่วย: บาท)  |
|--------------------------------------------------------|---------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 753,834,922   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                            | 1,597,322     |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                 | 4,020,000     |
| เงินทดรองจ่าย                                          | 580           |
| เงินค่าซื้อสินทรัพย์จ่ายล่วงหน้า                       | 379,916,957   |
| ภาษีซื้อรอเรียกคืน                                     | 215,203,804   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                 | 7,821,794     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                    | 413,860,825   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                              | 31,441,700    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | (341,122,571) |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่                        | (404,129,699) |
| รายได้รับล่วงหน้า                                      | (3,537,432)   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                   | (28,244,913)  |
| สินทรัพย์สุทธิ                                         | 1,030,663,289 |
| จำนวนเงินที่ได้รับจากการขายบริษัทย่อย                  | -             |
| <b>หัก</b> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย | (753,834,922) |
| กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการขายบริษัทย่อย                | (753,834,922) |

ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2557 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท เอสทีจีเอ็มเอ็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้บุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันขายหุ้นของบริษัทดังกล่าวปรากฏ ดังนี้

|                                                        | (หน่วย: บาท) |
|--------------------------------------------------------|--------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 28,397,011   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                            | 1,363,549    |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                 | 16,863,328   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                 | 4,920,882    |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                                | 784,776      |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                    | 111,153      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                              | 1,800,245    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | (45,610,526) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                   | (8,777)      |
| สินทรัพย์สุทธิ                                         | 8,621,641    |
| จำนวนเงินที่ได้รับจากการขายบริษัทย่อย                  | 114,543      |
| <b>หัก</b> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย | (28,397,011) |
| กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการขายบริษัทย่อย                | (28,282,468) |

ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2557 บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท อินสปายริง วิสคอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้บุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงิน 150 บาทโดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันขายหุ้นของบริษัทดังกล่าวปรากฏ ดังนี้

|                                                 | (หน่วย: บาท) |
|-------------------------------------------------|--------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                  | 351,623      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                     | 255,000      |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                          | 4,204        |
| เงินทรองจ่าย                                    | 6,000        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                          | 428,357      |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                         | 62,200       |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                             | 46,528       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                   | (597,244)    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                            | (179,321)    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                         | (200,000)    |
| สินทรัพย์สุทธิ                                  | 177,347      |
| จำนวนเงินที่ได้รับจากการขายบริษัทย่อย           | 150          |
| หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย | (351,623)    |
| กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการขายบริษัทย่อย         | (351,473)    |

## 32. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นห้าส่วนงานหลักคือ ธุรกิจเพลง ธุรกิจสื่อ (วิทยุ โทรทัศน์ ภาพยนตร์ และสิ่งพิมพ์) ธุรกิจบรอดแคสต์ติ้ง ธุรกิจจัดกิจกรรมทางการตลาด และธุรกิจดิจิทัลทีวี และมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว





| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556  |       |             |                          |             |       |                                | (หน่วย: ล้านบาท) |  |
|----------------------------------------|-------|-------------|--------------------------|-------------|-------|--------------------------------|------------------|--|
| เพลง                                   | สื่อ  | โปรดแอสติ้ง | จัดกิจกรรม<br>ทางการตลาด | ดิจิทัลทีวี | อื่นๆ | การตีรายการ<br>บัญชีระหว่างกัน | รวม              |  |
| รายได้จากภายนอก                        | 3,915 | 1,553       | 1,174                    | -           | 886   | -                              | 10,612           |  |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                   | 390   | 684         | 217                      | -           | 342   | (1,837)                        | -                |  |
| รายได้ทั้งสิ้น                         | 4,305 | 2,237       | 1,391                    | -           | 1,228 | (1,837)                        | 10,612           |  |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานส่วนงาน   | 1,052 | 551         | 337                      | -           | 596   | (537)                          | 3,621            |  |
| ดอกเบี้ยรับ                            |       |             |                          |             |       |                                | 49               |  |
| รายได้อื่น                             |       |             |                          |             |       |                                | 295              |  |
| เงินปันผลรับ                           |       |             |                          |             |       |                                | 34               |  |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ         |       |             |                          |             |       |                                | (1,007)          |  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                  |       |             |                          |             |       |                                | (3,185)          |  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม   |       |             |                          |             |       |                                | 16               |  |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                   |       |             |                          |             |       |                                | (135)            |  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                  |       |             |                          |             |       |                                | (91)             |  |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง |       |             |                          |             |       |                                | (403)            |  |

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัท ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 3 และ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2557 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 47 ล้านบาท (2556: 45 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวนเงินประมาณ 18 ล้านบาท (2556: 18 ล้านบาท)

34. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 การผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 18 ล้านบาท และบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งจดทะเบียนในต่างประเทศจำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 4,910 ล้านดอลลาร์ (2556: ในบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 18 ล้านบาท และบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งจดทะเบียนในต่างประเทศจำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 4,910 ล้านดอลลาร์) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 292 ล้านบาทในบริษัทย่อยสี่แห่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย (2556: ในบริษัทย่อยหกแห่งจำนวน 530 ล้านบาท)

34.2 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน เป็นจำนวนเงิน 47 ล้านบาท เกี่ยวข้องกับการติดตั้งระบบในห้องควบคุมการออกอากาศและการจัดซื้อระบบวางบิล (2556: ซื้อมที่ดิน การก่อสร้างสตูดิโอและการติดตั้งระบบในห้องควบคุมการออกอากาศ 80 ล้านบาท)

34.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทหลายแห่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง โดยเป็นสัญญาเกี่ยวกับการเช่าเวลาเพื่อผลิตรายการและจัดการด้านโฆษณาทางสถานีวิทยุและโทรทัศน์ การเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ร้านค้า โรงละคร และอุปกรณ์ และในบางสัญญาอัตราค่าเช่าที่เรียกเก็บจะคิดจากอัตราร้อยละจากยอดรายรับก่อนหักค่าใช้จ่ายตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

| (หน่วย: ล้านบาท) |              |      |                      |      |
|------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                  | 2557         | 2556 | 2557                 | 2556 |
| จ่ายชำระภายใน    |              |      |                      |      |
| 1 ปี             | 393          | 719  | 139                  | 112  |
| 2 ถึง 5 ปี       | 327          | 330  | 178                  | 149  |
| หลังจาก 5 ปี     | 370          | 148  | 231                  | -    |

#### 34.4 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับผู้สร้างสรรค์ผลงานเพลงและศิลปินในการให้บริการแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยตกลงจะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กลุ่มบุคคลดังกล่าวในอัตราคงที่ต่อจำนวนสินค้าที่ขายได้เมื่อยอดจำหน่ายสินค้านั้นเกินกว่าจำนวนยอดจำหน่ายสินค้าขั้นต่ำตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งสำหรับการได้รับสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์คาราโอเกะเป็นระยะเวลา 50 ปี เมื่อบริษัทย่อยขายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ดังกล่าวได้ บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนให้กับบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 3 จากราคาขายส่งภายหลังหักส่วนลด ทั้งนี้บริษัทย่อยและบริษัทดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) บริษัทย่อยสองแห่งมีการผูกพันกับบริษัทต่างประเทศสามแห่งที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียม การใช้สิทธิและค่าลิขสิทธิ์ในเครื่องหมายการค้าตามสัญญาขออนุญาตใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อการผลิตและจำหน่ายนิตยสาร ซึ่งสัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในปี 2558 และ 2563 โดยบริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิแต่ต้องไม่ต่ำกว่าจำนวนเงินขั้นต่ำตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในแต่ละปีตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการผูกพันตามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในการกระจายเสียงสู่สาธารณะชนกับบริษัทแห่งหนึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ตามอัตราร้อยละของรายได้ค่าโฆษณาหักค่าใช้จ่ายตามที่ระบุไว้ในสัญญาเป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งสิ้นสุดในปี 2558
- จ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทสามแห่งเพื่อใช้บริการเกี่ยวกับการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมมีกำหนดระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี ซึ่งสัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในระหว่างปี 2558 - 2560 โดยกลุ่มบริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับการใช้บริการและจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวกับการใช้บริการดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นจำนวนรวม 63 ล้านบาท และ 23 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา (2556: 270 ล้านบาท และ 132 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)
- ฉ) บริษัทย่อยสองแห่งได้เข้าทำสัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอลกับสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก (“ททบ.”) เพื่อส่งสัญญาณโทรทัศน์ระบบดิจิตอลผ่านบริการโครงข่ายของททบ. ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2572 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าบริการโครงข่ายดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญารวมเป็นจำนวน 964 ล้านบาท และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 34.5 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีการผูกพันเกี่ยวกับการค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารให้แก่บริษัทย่อยสี่แห่ง จำนวน 1,778 ล้านบาท (2556: บริษัทย่อยสี่แห่ง จำนวน 2,120 ล้านบาท) โดยทั่วไปการค้าประกันดังกล่าวจะมีผลอยู่ตราบเท่าที่ภาระหนี้สินจากการค้าประกันยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทดังกล่าว
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ค้าประกันกับธนาคาร เกี่ยวกับการซื้อค่าสิทธิรายการของบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 36 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยทั่วไปการค้าประกันดังกล่าวจะมีผลอยู่ตราบเท่าที่ภาระหนี้สินจากการค้าประกันยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทดังกล่าว
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 104 ล้านบาท และ 45 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 2 ล้านบาท (2556: 190 ล้านบาท และ 84 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 7 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของ กลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือการค้าประกันเพื่อการค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 100 ล้านบาท (2556: 184 ล้านบาท) เพื่อการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ จำนวน 4 ล้านบาท (2556: 6 ล้านบาท) เพื่อการค้าประกันการซื้อค่าสิทธิรายการจำนวน 45 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2556: 84 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระเงินการประมูลคลื่นความถี่ และการจ่ายชำระเงินตามสัญญาการใช้บริการโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ให้แก่บริษัททยอยรวมสองแห่ง จำนวน 4,632 ล้านบาท โดยทั่วไปการค้ำประกันดังกล่าวจะมีผลอยู่ตราบเท่าที่ภาระหนี้สินจากการค้ำประกันยังไม่ได้ชำระโดยบริษัททยอยดังกล่าว
- จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 4,594 ล้านบาท และ 38 ล้านบาท ในนามบริษัททยอยสองแห่งเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินการประมูลคลื่นความถี่ และการจ่ายชำระเงินตามสัญญาการใช้บริการโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ตามลำดับ

### 34.6 คดีฟ้องร้อง

บริษัททยอยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องให้ร่วมรับผิดชอบละเมิดลิขสิทธิ์ผลงานเพลงและเรียกค่าเสียหายลิขสิทธิ์เป็นจำนวน 50 ล้านบาทและค่าเสียหายในอนาคตเดือนละ 100,000 บาทนับแต่วันฟ้อง (26 พฤศจิกายน 2553) จนกว่าจะยุติการทำละเมิด และดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นจนกว่าจะชำระเสร็จ ในวันที่ 23 เมษายน 2555 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องในคดีดังกล่าวแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการอุทธรณ์ของโจทก์

## 35. เครื่องมือทางการเงิน

### 35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้ มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                           |                    |                       |                 |                                            |                        |       |                   |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------------|-------|-------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557               |                    |                       |                 |                                            |                        |       |                   |
|                                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตรา<br>ดอกเบี้ย |
|                                        | ภายใน<br>1 ปี      | มากกว่า 1<br>ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                            |                        |       |                   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>             |                    |                       |                 |                                            |                        |       | (ร้อยละต่อปี)     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 687                | -                     | -               | 273                                        | -                      | 960   | หมายเหตุ 7        |
| เงินลงทุนชั่วคราว                      | 1,008              | -                     | -               | 69                                         | -                      | 1,077 | หมายเหตุ 8        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | -                  | -                     | -               | -                                          | 2,625                  | 2,625 | -                 |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                  | -                     | -               | 5                                          | -                      | 5     | หมายเหตุ 6        |
|                                        | 1,695              | -                     | -               | 347                                        | 2,625                  | 4,667 |                   |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>               |                    |                       |                 |                                            |                        |       |                   |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | 948                | -                     | -               | 44                                         | -                      | 992   | หมายเหตุ 20       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | -                  | -                     | -               | -                                          | 2,009                  | 2,009 | -                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | -                  | -                     | -               | 3,355                                      | -                      | 3,355 | หมายเหตุ 22       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน             | 14                 | 39                    | -               | -                                          | -                      | 53    | 2.20-6.50         |
|                                        | 962                | 39                    | -               | 3,399                                      | 2,009                  | 6,409 |                   |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                           |                    |                       |                 |                                            |                        |       |                   |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------------|-------|-------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556               |                    |                       |                 |                                            |                        |       |                   |
|                                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตรา<br>ดอกเบี้ย |
|                                        | ภายใน<br>1 ปี      | มากกว่า 1<br>ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                            |                        |       |                   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>             |                    |                       |                 |                                            |                        |       | (ร้อยละต่อปี)     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 1,128              | -                     | -               | 525                                        | -                      | 1,653 | หมายเหตุ 7        |
| เงินลงทุนชั่วคราว                      | 1,985              | -                     | -               | 81                                         | -                      | 2,066 | หมายเหตุ 8        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | -                  | -                     | -               | -                                          | 2,422                  | 2,422 | -                 |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                  | -                     | -               | 5                                          | -                      | 5     | หมายเหตุ 6        |
|                                        | 3,113              | -                     | -               | 611                                        | 2,422                  | 6,146 |                   |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>               |                    |                       |                 |                                            |                        |       |                   |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | 4,275              | -                     | -               | 54                                         | -                      | 4,329 | หมายเหตุ 20       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | -                  | -                     | -               | -                                          | 2,522                  | 2,522 | -                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | -                  | -                     | -               | 310                                        | -                      | 310   | หมายเหตุ 22       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน             | 19                 | 40                    | -               | -                                          | -                      | 59    | 3.43-8.15         |
|                                        | 4,294              | 40                    | -               | 364                                        | 2,522                  | 7,220 |                   |



(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                       |                 |                                             |                        |        |                   |  |
|--------------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------------------------|------------------------|--------|-------------------|--|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 |                       |                 |                                             |                        |        |                   |  |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่       |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาดาลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม    | อัตรา<br>ดอกเบี้ย |  |
| ภายใน<br>1 ปี            | มากกว่า 1<br>ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                             |                        |        |                   |  |
|                          |                       |                 |                                             |                        |        | (ร้อยละต่อปี)     |  |
| 114                      | -                     | -               | 272                                         | -                      | 386    | หมายเหตุ 7        |  |
| 1,000                    | -                     | -               | -                                           | -                      | 1,000  | หมายเหตุ 8        |  |
| -                        | -                     | -               | -                                           | 1,108                  | 1,108  | -                 |  |
| -                        | -                     | -               | 39,440                                      | -                      | 39,440 | หมายเหตุ 6        |  |
| 1,114                    | -                     | -               | 39,712                                      | 1,108                  | 41,934 |                   |  |
|                          |                       |                 |                                             |                        |        |                   |  |
| 582                      | -                     | -               | -                                           | -                      | 582    | หมายเหตุ 20       |  |
| -                        | -                     | -               | -                                           | 571                    | 571    | -                 |  |
| -                        | -                     | -               | 1,264                                       | -                      | 1,264  | หมายเหตุ 6        |  |
| -                        | -                     | -               | 1,594                                       | -                      | 1,594  | หมายเหตุ 22       |  |
| 8                        | 21                    | -               | -                                           | -                      | 29     | 6.00-6.50         |  |
| 590                      | 21                    | -               | 2,858                                       | 571                    | 4,040  |                   |  |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                       |                 |                                             |                        |       |                   |  |
|--------------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------------------------|------------------------|-------|-------------------|--|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 |                       |                 |                                             |                        |       |                   |  |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่       |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาดาลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตรา<br>ดอกเบี้ย |  |
| ภายใน<br>1 ปี            | มากกว่า 1<br>ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                             |                        |       |                   |  |
|                          |                       |                 |                                             |                        |       | (ร้อยละต่อปี)     |  |
| 343                      | -                     | -               | 520                                         | -                      | 863   | หมายเหตุ 7        |  |
| 1,875                    | -                     | -               | -                                           | -                      | 1,875 | หมายเหตุ 8        |  |
| -                        | -                     | -               | -                                           | 1,733                  | 1,733 | -                 |  |
| -                        | -                     | -               | 1,595                                       | -                      | 1,595 | หมายเหตุ 6        |  |
| 2,218                    | -                     | -               | 2,115                                       | 1,733                  | 6,066 |                   |  |
|                          |                       |                 |                                             |                        |       |                   |  |
| 2,000                    | -                     | -               | -                                           | -                      | 2,000 | หมายเหตุ 20       |  |
| -                        | -                     | -               | -                                           | 678                    | 678   | -                 |  |
| -                        | -                     | -               | 1,363                                       | -                      | 1,363 | หมายเหตุ 6        |  |
| 10                       | 24                    | -               | -                                           | -                      | 34    | 6.00-7.50         |  |
| 2,010                    | 24                    | -               | 1,363                                       | 678                    | 4,075 |                   |  |

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศมีจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในกรณีที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.92:1 (2556: 2.17:1)และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.62:1 (2556: 1.04:1)

## 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การสละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วนในบริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้กับกลุ่มนายถกลเกียรติ วีรวรรณ ผลของการสละสิทธิดังกล่าวจะทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51
2. การขายเงินลงทุนในบริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 62.5 (ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 50 และถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 12.5) ให้กับบริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี เทรดิง จำกัด ผลของการขายหุ้นดังกล่าวจะทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 62.5 เป็น ร้อยละ 51

## 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านการตลาด ด้านการเงิน และการบัญชี ด้านกฎหมาย โดยมี ดร. นริศ ชัยสูตร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายเดช บุลสุข นางสาวสุภา เจริญยิ่ง และนายกุดั่น สุขุมนานท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเป็นดังนี้

| รายชื่อ                  | ตำแหน่ง              | การประชุมวาระปกติ |
|--------------------------|----------------------|-------------------|
| 1. ดร. นริศ ชัยสูตร      | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 5/6               |
| 2. นายเดช บุลสุข         | กรรมการตรวจสอบ       | 6/6               |
| 3. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง  | กรรมการตรวจสอบ       | 5/6               |
| 4. นายกุดั่น สุขุมนานท์  | กรรมการตรวจสอบ       | 2/3               |
| นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ | กรรมการตรวจสอบ       | 2/2               |

สรุปผลการปฏิบัติงานมีสาระสำคัญ ได้ดังต่อไปนี้

- พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2557 รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- พิจารณาสอบทานประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร
- พิจารณาสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ โดยประสานงานกับผู้บริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพิจารณาค่าสอบบัญชี ทั้งนี้สำหรับปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งนายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501 หรือนายกฤษดา เลิศwana ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958 หรือนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นสัท แอนด์ ยัง จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกวาระหนึ่ง ซึ่งได้ผ่านการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีพร้อมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี จากคณะกรรมการตรวจสอบฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเมื่อคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม 1 ครั้ง
- สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเป็นไปตามข้อกำหนดหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

6. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในในแต่ละไตรมาส รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี 2558 และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน พิจารณาแต่งตั้ง โยเกย์ เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และผลตอบแทนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการพิจารณาผลตอบแทนในหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่ประเมินโดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ
7. พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรทั้ง 2 ยังมีความทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร
8. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Audit Committee Self Assessment) เกี่ยวกับองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรม และมีอำนาจและมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน โดยสรุปผลสำหรับปี 2557 ว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้นำเสนอสรุปผลการประเมิน และรายงานภารกิจต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558
9. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร ร่วมกับฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า โดยรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ หรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



(ดร. นริศ ชัยสูตร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
27 กุมภาพันธ์ 2558

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรและปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูง จำนวน 11 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2557 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. รับทราบความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญสำหรับปี 2557 และพิจารณาอนุมัติแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง
2. กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. ทบทวนแนวทางปฏิบัติในการป้องกันความเสี่ยงที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายและกฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
4. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ประจำปี 2557 และรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558

จากการดำเนินการข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดความเสี่ยงระดับองค์กรที่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ และได้กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(นางสาวบุษบา ดาวเรือง)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
27 กุมภาพันธ์ 2558

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“คณะกรรมการสรรหา”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่านและเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี นายเดช บุลสุข ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดร.นริศ ชัยสูตร และนางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศุฐ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปี 2557 คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรและขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้จัดให้มีการประชุม รวม 2 ครั้ง (กรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง) เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

- (1) พิจารณาคูคนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายไพฑูรย์ ดำรงชัยธรรม นายกริช ทอมมัส นายเกรียงกานต์ ภาณุจนะโกดิน และนายสถาพร พานิชรักษาพงศ์ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขานุการบริษัทหรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท ระหว่างวันที่ 16 กันยายน 2556 จนถึงวันที่ 16 มกราคม 2557 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้น ท่านใดเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการมายังบริษัทฯ ดังนั้นคณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาถึงความเหมาะสม คุณสมบัติที่จำเป็น และประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เห็นว่ากรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 ท่านข้างต้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ กำหนด และเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ปฏิบัติงานในฐานะกรรมการที่ผ่านมาได้เป็นอย่างดี มีประวัติการเข้าร่วมประชุมที่ดี รวมถึงมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในที่ประชุม จึงได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2557 เพื่อเห็นชอบการเสนอแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระจำนวน 4 ท่าน เป็นกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง ก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
  - (2) พิจารณาคูคนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่ลาออก กล่าวคือได้พิจารณาสรรหาตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ โดยใช้ Board Skill Matrix ประกอบการพิจารณา และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 เพื่อพิจารณา โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายกุดั่น สุขมานนท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อทดแทน นายวิระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ที่ได้ลาออก
  - (3) กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทซึ่งได้แก่ค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2557 พร้อมทั้งหลักเกณฑ์ในการจัดสรรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557
  - (4) กำหนดค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบที่เป็นค่าตอบแทนรายปีประจำปี 2557 พร้อมทั้งหลักเกณฑ์ในการจัดสรรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557
- ทั้งนี้การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบนั้น ได้พิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีการเปรียบเทียบกับอัตรา
- ค่าตอบแทนของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันตามรายงานผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดย تلท.
- (5) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2557 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซึ่งได้แก่ นางสาวบุษบา ดาวเรือง โดยคณะกรรมการสรรหา ทั้ง 3 ท่าน เห็นว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีผลการปฏิบัติงานในปี 2557 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” (อยู่ในระดับ 90% - 95%) หรือ คิดเป็น 92.3% และได้รายงานผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2557 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
  - (6) ให้ความเห็นชอบในการแก้ไขปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้นและเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน
  - (7) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองสำหรับปี 2557 ซึ่งมีทั้งหมด 5 หมวด ได้แก่ โครงสร้าง และองค์ประกอบคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การทำหน้าที่ของกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ ทั้งนี้ เกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการฯ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = ดีเยี่ยม, 3 = ดีมาก, 2 = พอใช้, 1 = ไม่น่าพอใจ, 0 = ต้องปรับปรุง โดยจากการ ประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ พบว่ามีคะแนนเฉลี่ยในภาพรวมอยู่ที่ 3.86 คะแนน (คะแนนเต็มอยู่ที่ 4 คะแนน)

คณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยในรอบปี 2557 คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใสและเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสม



นายเดช บุลสุข

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558



# รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร เพื่อส่งเสริมระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา สังคมและสิ่งแวดล้อมอันจะนำไปสู่ความมั่นคง เจริญก้าวหน้า ตลอดจนเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองการดำเนินงานที่สำคัญในแต่ละด้านอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพตามที่กำหนดไว้ใน*กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ* โดยมีการประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในรายงานประจำปี ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน ตั้งแต่ปี 2548 โดยได้มีการทบทวน แก้ไข ปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ สอดคล้องกับแนวทางที่หน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนดเพิ่มเติม และยกระดับให้เป็นไปตามมาตรฐานของ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ

ในรอบปี 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และจริงจัง สำหรับผลการประเมินจากองค์กรต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ มีดังนี้

- การประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยในตลท. (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประจำปี 2549 ปี 2551 ปี 2552 และปี 2553 ให้บริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” (ปี 2550 ไม่มีการสำรวจ) และอยู่ในระดับ “ดีเลิศ (5 ดาว)” ติดต่อกัน 4 ปีซ้อน คือในปี 2554 ปี 2555 ปี 2556 และ ปี 2557
- การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ประจำปี 2551 ปี 2553 ปี 2554 และ ปี 2556 ให้บริษัทฯ อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และในระดับ “ดีเยี่ยม สมควรเป็นตัวอย่าง” ในปี 2552 ปี 2555 และ ปี 2557 (ได้ 100 คะแนนเต็ม)
- การประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มประเทศอาเซียน โดย ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และ Asian Development Bank (ADB) ให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนประเมินด้าน CG สูงสุดใน 50 ลำดับแรก ของประเทศไทย สำหรับปี 2555-2556
- การประเมินความคืบหน้าการพัฒนาด้าน Anti-Corruption ของบริษัทจดทะเบียน โดยสถาบันไทยพัฒน์ ให้บริษัทฯ อยู่ในระดับ 3 (Established) คือมีการแสดงให้เห็นถึงระดับของนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อดำเนินการ มีการสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน สำหรับปี 2557 (บริษัทจดทะเบียนส่วนใหญ่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับ 2)
- นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองสำหรับปี 2557 ซึ่งมีทั้งหมด 5 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การทำหน้าที่ของกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ ทั้งนี้ เกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการฯ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = ดีเยี่ยม 3 = ดีมาก 2 = พอใช้ 1 = ไม่น่าพอใจ 0 = ต้องปรับปรุง โดยจากการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ พบว่ามีคะแนนเฉลี่ยในภาพรวม อยู่ที่ระดับ 3.86

บริษัทฯ จะยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดขึ้นและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนานโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม อันเป็นการสะท้อนถึงการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส มีจริยธรรม พร้อมทั้งส่งเสริมให้บริษัทฯ มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ทันสมัย สอดคล้องต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเพื่อยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



นายกริช ทอมมัส  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ  
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558



## การกำกับดูแลกิจการ



### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นำไปสู่การสร้างความสำเร็จก้าวหน้าในเชิงธุรกิจ ที่ก้าวไปพร้อมกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้ริเริ่มและกำหนดให้มีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (ฉบับพกพา) ครั้งแรกในปี 2548 และมีการทบทวน และแก้ไขปรับปรุง ทุกๆ 2 ปี หรือตามความเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อให้มีความเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับ ภาวการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางที่ ตลท. หรือหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ได้กำหนดขึ้นเพิ่มเติม ซึ่งเป็นการยกระดับแนวทางการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance : CG) ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

ในปี 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ได้พิจารณาหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2557 ที่ปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินของโครงการ ASEAN CG Scorecard ลดความซ้ำซ้อนของหลักเกณฑ์ และง่ายต่อการปฏิบัติตามมากขึ้นแล้ว เห็นว่า บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ครบถ้วนถูกต้องแล้ว ในส่วนของหลักเกณฑ์ที่ถูกตัดออกใน “หมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ” นั้น ข้อใดที่ได้เปิดเผยไว้แล้วก็เห็นควรให้เปิดเผยต่อไปเพื่อความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกท่าน ดังนั้น ในปี 2557 จึงไม่จำเป็นต้องปรับแก้นโยบาย และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจแต่อย่างใด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่กำหนดในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย และนำหลักการกำกับดูแลที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินงานโดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ตลอดจนเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. คณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ตลอดจนอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ
3. คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมกระบวนการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารระหว่างกัน
4. คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่างๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้บริโภครู้แจ้งก่อนการตัดสินใจซื้อ เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และพิจารณาอนุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ ตลอดจนกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
7. คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้จัดทำงบการเงิน และสารสนเทศทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีผู้สอบบัญชีที่มีความสามารถและมีความเป็นอิสระ
8. คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้บริษัทฯ มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน อย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ โปร่งใส ทันท่วงที และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ที่สามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน
9. คณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณา



กลั่นกรองงานที่มีความสำคัญและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

10. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการ กรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
11. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม
12. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการจัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รับทราบ ทำความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และมีมาตรการในการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนั้น คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด และไม่พึงปรารถนาให้มีการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย ขัดกับหลักจริยธรรมเกิดขึ้น หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำความผิดจริยธรรมที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการตามวินัยและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังส่งเสริมให้เผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับในองค์กร และมีผลในทางปฏิบัติภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม โดยให้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น E-mail อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัทฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดอบรมความรู้พื้นฐานเรื่องการกำกับดูแลกิจการให้กับพนักงานเข้าใหม่ เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่

ด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ซื่อสัตย์ ะมัดระวังและมีจริยธรรม ทั้งต่อตนเอง องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ จิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

จากการที่บริษัทฯ ยึดมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจริยธรรมธุรกิจมาใช้ในการบริหารและดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และได้พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับบริษัทฯ มาโดยตลอด เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากองค์กรต่างๆ ดังนี้

#### • การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยกทะเบียนประจำปี 2557

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ซึ่งประเมินผลโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ เป็น 1 ใน 29 บริษัท ที่ได้คะแนนในระดับสูงสุดคือ “ดีเลิศ (Excellent) หรือ ห้าดาว” (มีคะแนนอยู่ในช่วง 90-100 คะแนน) จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการสำรวจทั้งหมด 550 บริษัท ซึ่งมีผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมอยู่ที่ 72 คะแนน โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” นี้ ต่อเนื่องกันมาเป็นปีที่ 4 นับตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา

#### • การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557

จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม อยู่ในระดับสูงสุด ขณะที่ผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ทำการสำรวจทั้งหมด 528 บริษัท อยู่ที่ 91.17 คะแนน

#### • การประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน ประจำปี 2557

จากการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งประเมินการดำเนินงาน 2 ด้าน คือ

- ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR Process Indicator) บริษัทฯ ถูกจัดอยู่ในระดับ 1 พื้นฐาน (Basic) คือ แสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ในการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีการดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับเจตจำนงในเชิงกลยุทธ์ และสามารถสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรได้รับทราบ
- การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-corruption Process Indicator) บริษัทฯ ถูกจัดอยู่ในระดับ 3 มีมาตรการป้องกัน (Established) คือ แสดงให้เห็นถึงระดับขอบเขตของนโยบายของบริษัทฯ เช่น ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่เกี่ยวข้องและต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้รอบรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ โดยเชื่อมั่นว่า การที่กลุ่มบริษัทฯ ยึดมั่นในระบบและกระบวนการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เจริญเติบโต และก้าวหน้าด้วยความมั่นคงอย่างยั่งยืน

## หลักการกำกับดูแลกิจการ

หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานและสิทธิที่ตนเองสมควรได้รับ เช่น การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เป็นต้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

### การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ที่คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี (วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ คือวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี) และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นการเร่งด่วนแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติ ดังนี้

#### 1. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- การเสนอวาระการประชุม รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และคำถามเป็นทางการล่วงหน้า บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมโดยการเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 กำหนดให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ตั้งแต่วันที่ วันที่ 16 กันยายน 2556 จนถึงวันที่ 16 มกราคม 2557 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ <http://www.gmmgrammy.com> ที่เมนูหลัก “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “ข้อมูลผู้ถือหุ้น” ทั้งนี้ ในช่วงระยะเวลาของการรับเรื่อง ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการมายังบริษัทฯ

- การนำเสนอ/จัดส่งข้อมูลให้ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการพิจารณาตัดสินใจ (พร้อมจัดทำเป็นภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ) ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่กฎหมาย และ/หรือ หน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและข้อมูลทั้งหมดดังกล่าว (ไม่รวมรายงานประจำปี) ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้านานกว่า 30 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลา ศึกษาข้อมูลและตัดสินใจล่วงหน้าอย่างเพียงพอ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์ เพื่อแจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน

- การอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายไว้ ดังนี้

สถานที่ประชุม ต้องตั้งอยู่ในทำเลที่ดี มีที่จอดรถเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นที่ขับรถมา และมีการคมนาคมที่สะดวกสำหรับผู้ถือหุ้นทั่วไป โดยแนบแผนที่ตั้งของสถานที่ประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

กำหนดการประชุม ต้องไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์ หรือวันหยุดต่อเนื่องที่ติดต่อกันตั้งแต่ 3 วันขึ้นไป และไม่กำหนดเวลาประชุมที่เข้าหรือเย็นเกินไป

การมอบฉันทะ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมคำแนะนำในการมอบฉันทะ เตรียมการแสดมปีไว้บริการผู้รับมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย และอำนวยความสะดวกให้สามารถส่งหนังสือมอบฉันทะฉบับจริงพร้อมเอกสารประกอบล่วงหน้ามาทางไปรษณีย์ โดยเจ้าหน้าที่ของถึงสำนักเลขานุการองค์กรก่อนวันประชุม หรือให้พนักงานส่งเอกสารมาส่งก่อนเวลาเริ่มประชุมเพื่อให้เจ้าหน้าที่บริษัทฯ ได้ตรวจสอบเอกสารก่อนที่ผู้รับมอบฉันทะจะเดินทางมาถึง

การเตรียมบุคลากรและเทคโนโลยี ในการรับรอง  
อำนวยความสะดวก และตรวจสอบเอกสารให้  
ผู้ที่มาประชุมอย่างเพียงพอเพื่อความสะดวก  
รวดเร็ว ถูกต้อง สามารถตรวจสอบได้

- การเปิดเผยข้อมูลในแต่ละวาระของหนังสือเชิญ  
ประชุม มีการระบุความเห็นคณะกรรมการ  
ประกอบในแต่ละวาระ ตลอดจน วัตถุประสงค์  
และเหตุผล ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบ  
(ถ้ามี) ไว้อย่างชัดเจน สำหรับการประชุมสามัญ  
ผู้ถือหุ้นจะมีวาระที่สำคัญ ดังนี้

การรายงานผลการดำเนินงาน ชี้แจงผลการ  
ดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งสินทรัพย์  
รายได้ ค่าใช้จ่าย ผลกำไรขาดทุน

คำตอบแทนกรรมการแต่ละตำแหน่ง ชี้แจง  
หลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงิน  
เช่น เบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จ และค่าตอบแทน  
หรือสิทธิประโยชน์อื่น ซึ่งผ่านการพิจารณาเห็นชอบ  
จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
มาแล้ว

การแต่งตั้งกรรมการ พร้อมแนบประวัติส่วนตัว  
ของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง ได้แก่  
ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการ  
ทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ  
(แยกเป็นหัวข้อบริษัทจดทะเบียน และบริษัท  
อื่นๆ) การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่แข่งขัน/  
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิด  
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ  
หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของ  
กรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการหรือกรรมการ  
อิสระ และในกรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการ  
เดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ต้องมีข้อมูลการ  
เข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวัน เดือน ปี  
ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในกรณี  
ที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะเปิดเผย  
“ नियามกรรมการอิสระ ” ที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น  
พร้อมระบุว่านิยามฯ ดังกล่าวเท่ากับหรือเข้มกว่า  
ข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างไร  
รวมถึงข้อมูลการ มี/ไม่มีส่วนได้เสียของกรรมการ  
อิสระรายนั้นกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย  
บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง  
ณ เวลานั้นหรือในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ระบุรายละเอียดเกี่ยวกับ  
ข้อมูลสอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถและความเหมาะสม  
ของผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี การมีคุณสมบัติที่ได้รับ  
การยอมรับเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้รับความเห็นชอบ จาก ก.ล.ต.  
ตลอดจนระบุค่าบริการของผู้สอบบัญชีและ/หรือค่าบริการอื่น (ถ้ามี) ไว้อย่าง  
ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีก่อน  
พิจารณาอนุมัติ

การจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ  
อัตราและจำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย เทียบกับกำไรสุทธิ กำไรสะสม และกำไร  
ต่อหุ้น ตลอดจนข้อมูลการเปรียบเทียบกับอัตราการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา  
พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ในกรณีที่เสนอให้งดจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ  
จะเปิดเผยเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาไว้อย่างชัดเจนด้วย

เรื่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและ  
หนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ  
ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน โดยผ่านหลายช่องทาง คือ ทั้งทางเว็บไซต์บริษัทฯ  
แจ้งข่าวผ่าน ตลท. และหนังสือเชิญประชุมฯ ดังกล่าวข้างต้น โดยในหนังสือ  
เชิญประชุมฯ ได้ระบุวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมเอกสาร  
ประกอบอื่น เช่น ข้อเท็จจริง วัตถุประสงค์ และเหตุผลของความเห็นของ  
คณะกรรมการบริษัท ข้อบังคับบริษัทเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมฯ  
เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในการพิจารณาตามระเบียบวาระการประชุม  
รายละเอียดของเอกสาร/หลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะที่ชัดเจน พร้อมแนบ  
รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่แล้ว ซึ่งได้บันทึกเกี่ยวกับการแจ้งวิธีการลง  
คะแนนและนับคะแนน รายชื่อกรรมการทั้งหมด (รวมกรรมการที่ไม่สามารถ  
เข้าร่วมประชุม) รายชื่อผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง  
ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มาเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงและ  
การดำเนินการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและคำถามคำตอบใน  
ที่ประชุม มติที่ประชุมพร้อมคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง  
ในวาระที่ต้องลงคะแนนไว้ครบถ้วน

## 2. วันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ กำหนดให้มีการดำเนินตามขั้นตอนประชุมอย่างถูกต้องตามที่กฎหมาย  
กำหนด โดยคำนึงถึง ความสะดวก ตลอดจนสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่าง  
เท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบ  
เอกสารของผู้เข้าร่วมการประชุม การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม  
อย่างน้อย 1 ชั่วโมงครึ่ง และมีการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อ  
ความสะดวกรวดเร็ว

ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารกลุ่ม ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และคณะผู้บริหาร ได้เข้าร่วม  
ประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสซักถามปัญหาเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยมีผู้สอบบัญชี  
ของบริษัทฯ (Inspector) เข้าร่วมประชุมด้วยและทำหน้าที่เป็นคนกลาง เพื่อ



ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัทฯ

- ก่อนเริ่มการประชุม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซึ่งเป็นประธานในที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ คณะผู้บริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุมให้ที่ประชุมรับทราบ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการประชุม
- เลขานุการบริษัท แจ้งองค์ประชุมซึ่งประกอบด้วย จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวนผู้รับมอบฉันทะประชุมแทนผู้ถือหุ้น และจำนวนผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะ ตลอดจนมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน มาตรา 107 (1) กล่าวคือ ให้นับหุ้นหนึ่งเป็นเสียงหนึ่ง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด รวมถึงเงื่อนไขการออกเสียงกรณีมาประชุมด้วยตนเองหรือกรณีมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน เป็นต้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 คณะกรรมการบริษัท เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนผู้ถือหุ้น โดยมีผู้ถือหุ้นจำนวน 7 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 3,631,048 หุ้น ได้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง

- เลขานุการบริษัท จะดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม (เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ โดยจะต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน กล่าวคือที่ประชุมต้องมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม) ทั้งนี้ไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม อย่างไรก็ตามเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนตามกฎหมายได้ หากผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอีกก็ได้
- คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับคะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงและบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม
- ประธานที่ประชุม ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถามหรือเสนอความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและเรื่องการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนในประเด็นสำคัญ โดยมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม คำชี้แจง และข้อคิดเห็นที่สำคัญ ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 เมษายน 2557 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุม ชั้น 21 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมีเพลส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร มีการประชุมครบถ้วนทั้ง 11 ท่าน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ผู้บริหารระดับสูง ผู้แทนจากฝ่ายกฎหมาย และผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ มีผู้แทนจากสำนักงานสอบบัญชีทำหน้าที่เป็นคนกลางในการทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงตรวจสอบการลงคะแนนเสียงตลอดการประชุม ซึ่งประธานในที่ประชุมฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการประชุม สำหรับผลการประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติในทุกวาระที่นำเสนอ

นอกจากนี้ในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยครั้งที่ 1/2557 จัดวันที่ 24 กันยายน 2557 มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียน และครั้งที่ 2 จัดวันที่ 24 ธันวาคม 2557 มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติในทุกวาระที่นำเสนอ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมแต่อย่างใด

### 3. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วน ถูกต้อง โดยประกอบด้วยรายละเอียดในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญดังต่อไปนี้

รายชื่อและตำแหน่งของกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุมและที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม (ถ้ามี)

องค์ประชุม ซึ่งประกอบด้วยจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวนผู้รับมอบฉันทะที่เข้าประชุมแทนผู้ถือหุ้น และจำนวนผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะ

วิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และการนับคะแนนเสียงเป็นมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และแนวทางการใช้บัตรลงคะแนน

คะแนนเสียงที่ลงมติเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง และระบุชื่อและจำนวนหุ้นของผู้ที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในแต่ละวาระ (ถ้ามี)

ข้อซักถาม คำชี้แจง และข้อคิดเห็นที่สำคัญ

- บริษัทฯ มีการแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของ ตลท. ภายในวันทำการถัดไป โดยระบุคะแนนเสียงทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และจัดส่ง ตลท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป อีกทั้งมีระบบการเก็บรายงานการประชุมที่ดีที่สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกภาพและเสียงการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ และพร้อมให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ โดยจัดทำเป็นแผ่นวีซีดี และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของ ตลท.

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่างๆ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับ โดยคณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในด้านต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงหุ้นประเภทเดียวกัน มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางช่องทาง ตลท. และเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้า เพื่อเสนอวาระการประชุมรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ และส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้
3. บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม (เป็นภาษาอังกฤษกรณีผู้ถือหุ้นเป็นชาวต่างชาติ) ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและข้อมูลทั้งหมดดังกล่าว (ไม่รวมรายงานประจำปี) ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลประกอบการ ประชุมและประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจาก บริษัทฯ
4. คณะกรรมการบริษัท อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมทั้งแบบ ก แบบ ข และ แบบ ค ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้ได้ พร้อมทั้งแนบเอกสารหลักฐาน ตลอดจนคำแนะนำวิธีการมอบฉันทะที่ไม่ยุ่งยาก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกช่องทางหนึ่งด้วย
5. คณะกรรมการบริษัท เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อยจำนวน 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย
6. คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม
7. ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม
8. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับคะแนนเสียง และเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียง และบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม
9. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และเผยแพร่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลท.

10. ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. ก่อนทำรายการ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียด อาทิ ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคามูลค่าของรายการ เหตุผลของการทำรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจนว่ารายการระหว่างกันนั้นได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้าหรือไม่ อย่างไร
11. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร (ตามคำนิยามของ ก.ล.ต. และ ตลท.) ดำเนินการตามมาตรา 89 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (รวมถึงทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล) โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท รายงานสรุปข้อมูลการมีส่วนได้เสีย (รวมถึงการเปลี่ยนแปลง) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน เพื่อสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยรวมทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่มิมีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่สิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
12. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (ตามคำนิยามของ ก.ล.ต. และ ตลท.) ทำรายงานแจ้งคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ก่อนทำการซื้อขายล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน โดยผ่านสำนักเลขานุการองค์กร

## การทำการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนั้นจึงกำหนดไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน โดยให้การทำการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการของบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างน้อยต้องผ่านความเห็นชอบจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯและหากมีการตกลงเข้าทำการที่เกี่ยวข้องกันและเข้าข่ายเป็นรายการตามที่กำหนดในข้อกำหนดของ ตลท. ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือในรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. ซึ่งกำหนดให้ต้องผ่านความเห็นชอบและ/หรือผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นและ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไม่มีสิทธิออกเสียง

ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะมีการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และ/หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. โดยราคา และเงื่อนไขเสมือนทำการการค้ากับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะทำการการค้ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าจะได้รับผลตอบแทนสูงสุดซึ่งเป็นไปในราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯ จะกำหนดให้ผ่านความเห็นชอบจากฝ่ายบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ จึงกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสเกี่ยวกับการทำการที่เกี่ยวข้องกันและการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยให้มีการจัดทำรายงานต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และ/หรือรายการระหว่างกัน รายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

โดยในปี 2557 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดที่มีลักษณะเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ใดๆ ที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน การทำการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการซื้อขายทรัพย์สิน

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ควบคู่ไปกับการมีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม ทั้งสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมายหรือโดยข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยสรุปจริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้ดังนี้

## จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่และดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้น โดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานโดยอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมายหลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคง โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ อย่างเต็มที่ ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบ (Duty of Care) และเป็นธรรม เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
3. กำกับดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีสถานะทางการเงิน การบริหารและการจัดการ ที่ถูกต้องเหมาะสม เพื่อปกป้องและเพิ่มผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
4. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ เสื่อมค่า สูญหาย หรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
5. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยเปิดเผยข้อมูลภายในใดๆ ของบริษัทฯ ที่เป็นความลับและ/หรือยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะต่อบุคคลภายนอกอันจะนำมาซึ่งผลเสียของ บริษัทฯ
6. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศ ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ ทันเวลา ถูกต้องและครบถ้วนตามความจริง โดยมีข้อมูลสนับสนุนที่มีเหตุผลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามที่ ก.ล.ด. และ ตลท. กำหนด
7. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยมิได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ

## จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์และผลิตผลงานด้านสื่อและด้านบันเทิงทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างต่อเนื่องให้ลูกค้า โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภคนั้น

1. ดำเนินการสนองความต้องการของลูกค้าด้วยคุณภาพของสินค้าและการบริการที่ดีในราคาที่เหมาะสมโดยพนักงานที่มีคุณภาพ ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
2. มีการศึกษา ประเมิน และปรับปรุงผลกระทบของสินค้าและ/หรือบริการที่อาจจะเกิดขึ้นกับผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนควบคุมดูแลสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐาน ข้อกำหนด กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภคหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและเป็นประโยชน์สำหรับการตัดสินใจของผู้บริโภคสินค้าและ/หรือบริการ โดยไม่จงใจปกปิดเนื้อหาหรือให้ข้อมูลเท็จหรือจงใจให้ผู้บริโภคสินค้าและ/หรือบริการเข้าใจผิด อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณหรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
4. เคารพสิทธิส่วนบุคคลของผู้บริโภคสินค้าและ/หรือบริการ รวมทั้งคุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของผู้บริโภคสินค้าและ/หรือบริการ โดยไม่นำข้อมูลส่วนตัวของผู้บริโภคสินค้าและ/หรือบริการมาเปิดเผยหากไม่ได้รับการยินยอมจากผู้บริโภคสินค้าและ/หรือบริการ หรือนำไปใช้หาผลประโยชน์ ต่างๆ เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
5. จัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม ผ่านทาง E-mail หรือ Call Center เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหาลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม รวมทั้งนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
6. สัญญาระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าและผู้บริโภคของบริษัทฯ เขียนด้วยภาษาที่ชัดเจนและเข้าใจง่าย มีข้อมูลที่ตกลงกันถูกต้องและเพียงพอ ไม่กำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมหรือเป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้าและผู้บริโภค รวมทั้งมีการปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกัน ไว้อย่างเคร่งครัด และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
7. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในอันที่จะเสริมสร้างและธำรงรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืนสืบไป

## จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

คณะกรรมการบริษัท ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าดังนี้



1. ประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติการายาของการแข่งขันที่ดี และเป็นธรรม
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ฉ้อฉล ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม หรือขัดต่อข้อกำหนดใดๆ
3. ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย โดยปราศจากซึ่งข้อมูลอันอาจกล่าวอ้างได้
4. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

### จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้า

คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่ค้าดังนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
3. ไม่เรียกรับ หรือ ยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
4. ในกรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับหรือยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น จะต้องเปิดเผยข้อมูลต่อคู่ค้า เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหา โดยไม่ชักช้า
5. มีนโยบาย หรือมาตรการในการตรวจสอบ คัดกรองคู่ค้าของบริษัทฯ เช่น ผู้ผลิต ผู้รับจ้างต่างๆ รวมทั้งสนับสนุนการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่ดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรม ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การคัดเลือกคู่ค้ามีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ประกาศให้ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
6. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
7. มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาและให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

### จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหน้าที่ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ดังนี้

1. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

2. บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่
3. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
4. มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่ และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

### จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักเป็นอย่างดีว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ และเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้การดูแลและปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การเลิกจ้าง ตลอดจนกำหนดนโยบายในการพัฒนาบุคลากรและสนับสนุนให้พนักงานได้มีการพัฒนาและแสดงศักยภาพและคุณค่าแห่งตนเพื่อร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติศักดิ์ศรี และหลักสิทธิมนุษยชน
2. การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงให้รางวัลและลงโทษพนักงานกระทำด้วยความสุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ความเหมาะสม และเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประเมินผลงานและความก้าวหน้าของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
4. ให้ผลตอบแทนในด้านต่างๆ อย่างเป็นธรรมและความเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพ ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม
5. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่เหมาะสมให้กับพนักงานโดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เป็นต้น

6. สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานของพนักงาน
7. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อสุขอนามัยและมีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
8. จัดให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและสวัสดิการที่เหมาะสมสำหรับลูกจ้างที่ทุพพลภาพ
9. ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นและสนับสนุนให้มีการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของครอบครัวพนักงานให้มีความสุขและสามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน และเคารพสิทธิในการรวมกลุ่มของพนักงาน ในอันที่จะเสนอแนะหรือกำหนดแนวทางการทำงาน และ/หรือข้อตกลงต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนมีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนการกระทำความผิดแนวทางการได้สวนหาข้อเท็จจริง และการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส
11. ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานภายใต้วัฒนธรรมและค่านิยมที่ดีร่วมกัน ตลอดจนมีความสามัคคีภายในองค์กร
12. บริหารงานโดยระมัดระวังและหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
13. ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน (เช่น การจ้างงาน การเลิกจ้าง) และสวัสดิภาพของพนักงาน

#### จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กรเพื่อนำไปสู่การสร้างความสำเร็จก้าวหน้าในเชิงธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

สนับสนุนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนสังคม และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาและกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนหรือผู้ด้อยโอกาสให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม ดังนี้

1. ส่งเสริมการพัฒนารูปแบบกระบวนการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ด้วยแนวทางการเข้าร่วมสร้างสรรค์ (Co-Creation) ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยการมีส่วนร่วม การเชิญชวน และการเปิดโอกาสให้องค์กรอื่นๆ ได้เข้ามาทำงานร่วมกัน
2. ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น
3. มีส่วนร่วมทางสังคม ในการให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่ดำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตามเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
4. มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ความสามารถทางด้านกีฬา การพัฒนา ความรู้ทางวิชาชีพให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
5. มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในเรื่องสาธารณประโยชน์ การรักษาสภาพแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน ตลอดจนโครงการสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ เด็กและเยาวชน
6. มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดทำโครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลต่อการพัฒนาและสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนไทยห่างไกลจากยาเสพติด เพื่อร่วมสร้างชุมชนเข้มแข็งและเป็นสังคมปลอดภัย
7. จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อให้ความช่วยเหลือ บรรเทาทุกข์ แก่เพื่อนมนุษย์ที่ได้รับความเดือดร้อน ในรูปแบบต่างๆ
8. ส่งเสริมให้ชุมชนโดยรอบของบริษัทฯ และชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุขและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
9. รณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ
10. สร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการดูแลรักษาการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
11. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีส่วนก่อให้เกิดข้อพิพาทของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
12. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมายหรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
13. ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตาม ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



## จริยธรรมว่าด้วยการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน โดยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์เกิดมาพร้อมกับความเสมอภาค ความเท่าเทียมกัน ในแง่ของศักดิ์และสิทธิ์ โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ และสถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม และความเชื่อทางสังคม การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็น การเมืองโดยไม่กีดกัน ไม่เลือกปฏิบัติแก่ผู้หนึ่งผู้ใด รวมทั้งส่งเสริมให้มีการตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อสังคมและบุคคลอื่น โดยมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

1. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดและให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นแนวปฏิบัติงาน
2. พนักงานทุกคนต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงให้ถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
3. ส่งเสริมการเคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
4. ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล
5. ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานไม่ว่าจะเป็นสตรี ผู้พิการ ผู้ทุพพลภาพและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ
6. ไม่กีดกันหรือไม่ให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ และสถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม และความเชื่อทางสังคม และการศึกษาอบรมและความคิดเห็นทางการเมือง
7. จัดให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและสวัสดิการที่เหมาะสมสำหรับลูกจ้างที่ทุพพลภาพ
8. มีนโยบายหรือมาตรการในการตรวจสอบ คัดกรองคู่ค้าที่สำคัญตามลักษณะธุรกิจของตน เช่น ผู้ผลิต ผู้รับเหมาต่างๆ ทั้งนี้ คู่ค้าที่สำคัญตามลักษณะธุรกิจของตนดังกล่าวจะต้องดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน
9. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานและเคารพสิทธิในการรวมกลุ่มของพนักงานในการเสนอแนะหรือกำหนดทิศทางการทำงานและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
10. มีกระบวนการติดตาม และกำกับดูแลไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และพนักงาน กระทำ หรือมีส่วนร่วมในการกระทำ หรือละเลยการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

## จริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ

คณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมี

ลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ส่งเสริมการพัฒนาและเคารพการสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ตลอดจนประเมินคุณค่างานสร้างสรรค์ดังกล่าวอย่างเป็นธรรม
2. ร่วมปกป้องและเคารพทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ และบุคคลอื่นโดยไม่ละเมิดหรือสนับสนุนการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิด เช่น ทำซ้ำ ดัดแปลง คัดลอก ทำสำเนา การแพร่เสียง แพร่ภาพ เผยแพร่ต่อสาธารณชน หรือการกระทำในลักษณะอื่นใด รวมทั้งไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตนเอง
3. สนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการปกป้องและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์
4. ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับการเคารพและการสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับ และสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น
5. ออกระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำงาน โดยกำหนดให้พนักงานต้องไม่ปฏิบัติตนอันเป็นการนำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยปฏิบัติตนให้เป็นไปตามข้อกำหนดประกาศ คำสั่งของหน่วยงานภาครัฐหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศ คำสั่งและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น
6. กำหนดให้การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ ถือเป็นความผิดร้ายแรงและหากพบการกระทำความผิด บริษัทฯ จะดำเนินการกับพนักงานผู้กระทำความผิด ตามข้อบังคับบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำงาน และตามกฎหมายต่อไป

ปี 2557 บริษัทฯ ยังคงร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำโครงการรณรงค์ด้านทรัพย์สินทางปัญญา “ถูก ถูกใจ ถูกกฎหมาย” เพื่อปลูกจิตสำนึกด้านลิขสิทธิ์ให้แก่ประชาชนผ่านกิจกรรมต่างๆ ภายใต้สโลแกน “ไม่ซื้อ ไม่ขาย ไม่ใช้ของปลอม” เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนตระหนักถึงผลงานทรัพย์สินทางปัญญา อันจะเป็นการลดปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ในระยะยาว และประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการป้องกันปราบปรามการละเมิดลิขสิทธิ์และดำเนินคดีกับผู้ละเมิดลิขสิทธิ์ โดยในปี 2557 มีผู้ละเมิดลิขสิทธิ์บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้ดำเนินการตามกฎหมายกับผู้ละเมิดลิขสิทธิ์ดังกล่าวแล้ว โดยเป็นคดียอมความ 393 คดี ส่งมอบคดี 145 คดี และคดีที่ศาลพิพากษา 137 คดี รวมทั้งสิ้น 675 คดี

#### จริยธรรมว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันความความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะมีการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และ/หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. โดยราคา และเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
2. กรณีที่คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีส่วนได้เสียหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย
3. คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่มีสิทธิออกเสียงหรืออนุมัติรายการนั้น

4. ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. ก่อนการทำรายการ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียด อาทิ ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคามูลค่าของรายการ เหตุผลของการทำรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
5. ในการทำรายการระหว่างกันลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดแนวทางในการทำรายการระหว่างกัน ในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ไม่ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนงบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน
7. คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร (ตามคำนิยามของ ก.ล.ต. และ ตลท.) มีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (GRAMMY) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง ซึ่งรวมถึงจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครองของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 59 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ฯ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
8. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (ตามคำนิยามของ ก.ล.ต. และ ตลท.) ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและจัดส่งให้กับบริษัทฯ และให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ รวมถึงรายการที่มีการเปลี่ยนแปลง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน
9. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ โดยแสดงรายละเอียดชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความสัมพันธ์ลักษณะของรายการ เงื่อนไข นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ เหตุผลความจำเป็น และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัท ไว้ในรายงานสารสนเทศ และ/หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

#### การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการละเมิด (Whistle Blower)

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานรับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การกระทำทุจริต รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ หรือมีข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

- ทางไปรษณีย์ ที่ คณะกรรมการตรวจสอบ อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

- ทาง E-mail ที่ [auditcommittee@gmmgrammy.com](mailto:auditcommittee@gmmgrammy.com)

โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับผิดชอบในการสรุปประเด็นต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการสอบสวนก่อนที่คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัท มีมาตรการในการเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

ทั้งนี้ในปี 2557 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนหรือข้อสงสัย และไม่พบการกระทำในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลท.

### การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล หรือแจ้งเบาะแสผู้กระทำความผิด โดยจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้บริษัทฯ มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและการบริหารจัดการ อย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ทั่วถึงและทันเวลาผ่านช่องทางต่างๆ และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ที่สามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก และเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

### 1. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่น สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น

- 1) **แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี(แบบ 56-1)และรายงานประจำปีของบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ ที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และเป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

- 2) **เว็บไซต์บริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ที่ทันเหตุการณ์ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ และมีการพัฒนาปรับปรุงรูปแบบเว็บไซต์ ให้มีความทันสมัย ง่ายต่อการใช้งาน เพื่อให้ครอบคลุม ครบถ้วน และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

นอกเหนือจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Community Portal-SCP) ของ ตลท. และเว็บไซต์ของ ตลท. (<http://www.set.or.th>) ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทั่วถึง และเท่าเทียมกัน อาทิ งบการเงิน เอกสารข่าว (Press Release) เป็นต้น

- 3) **ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์**

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั่วให้ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ เช่น การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เกี่ยวกับกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญๆ การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting หรือ Opportunity Day) การจัดโครงการนักวิเคราะห์เยี่ยมชมกิจการ (Analyst Site Visit) และการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดโดย ตลท. โดยสม่ำเสมอ เป็นต้น

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่

### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ชั้น 41 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

เบอร์โทร 0 2669 9936, 0 2669 9952, 0 2669 8071

เบอร์โทรสาร 0 2669 9737

E-mail Address : [ir@gmmgrammy.com](mailto:ir@gmmgrammy.com)

#### 4) สำนักเลขานุการองค์กร

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีหน่วยงาน สำนักเลขานุการองค์กร (Office of Corporate Secretary) เพื่อรับผิดชอบดูแลการจัด ประชุมระดับสูงของบริษัทฯ เช่น การประชุม คณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะผู้บริหาร เป็นต้น รวมถึง เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทฯ คณะกรรมการ บริษัท ผู้บริหาร มีการดำเนินการที่เป็นไป ตามข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงาน ที่กำกับดูแล เป็นตัวกลางในการติดต่อสื่อสาร ระหว่างผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ กับ บริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์หรือแจ้ง ข้อมูลข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงการ รับข้อเสนอแนะหรือประสานงานเพื่อชี้แจง ข้อสงสัยต่างๆ ของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับธุรกิจ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถติดต่อสำนักเลขานุการองค์กร ของบริษัทฯ ได้ที่

##### สำนักเลขานุการองค์กร

ชั้น 41 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

เบอร์โทร 0 2669 9807 / 0 2669 9946

เบอร์โทรสาร 0 2665 8137

E-mail Address : cs@gmmgrammy.com

## 2. การเปิดเผยข้อมูล และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูล และ รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังแสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้าง การจัดการ”

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อบ การเงินรวม (ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ) ของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศ

ทางการเงิน ให้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบาย บัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ อย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่ กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการจัดส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี ภายใน ระยะเวลาและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. ประกาศกำหนด และไม่ได้รับแจ้งจาก ก.ล.ต. ให้มีการแก้ไขงบการเงินที่จัดทำขึ้น

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการ ชี้แนะทิศทางการดำเนินงาน ติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความรู้ ความสามารถ โปร่งใส รับผิดชอบ และมี ความรับผิดชอบในการปฏิบัติ หน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดย เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ บริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีกรรมการ อย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
- 2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวน อย่างน้อย 3 คน
- 3) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) เพื่อปฏิบัติหน้าที่และถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กับกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน (Executive Director) และในจำนวนนี้มี อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ





## คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. และข้อบังคับของบริษัทฯ
- 2) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 3) มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 4) มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) และตัดสินใจด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด ดังรายละเอียดในหัวข้อ “การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ”

## วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ กล่าวคือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการต้องหมุนเวียนออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกครั้งได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม ส่วนคณะกรรมการบริหารกลุ่มไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง (เนื่องจากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารกลุ่มประกอบด้วยผู้บริหารตามตำแหน่งที่กำหนดไว้)

## การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดปฏิรูปนิเทศให้กับกรรมการใหม่ โดยมีนโยบายและวิธีการดังนี้

- 1 ให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง โดยให้เลขานุการบริษัท นำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ข้อบังคับบริษัทฯ โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน กฎหมาย ข้อพึงปฏิบัติที่ดี กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และหลักสูตรการอบรมกรรมการ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งเป็นครั้งแรก
- 2 ให้สำนักเลขานุการจัดโปรแกรมการเข้าเยี่ยมชมกิจการและเข้ารับฟังบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

## การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายบัญชี เป็นต้น ได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ก.ล.ต. ตลท. สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่างๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ ซึ่งในปี 2557 นายสภาพร พานิชรักษาพงศ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ได้เข้าร่วมการสัมมนาในหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 186/2014 ซึ่งจัดโดย IOD

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กรรมการ และกรรมการชุดย่อย ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ             | ตำแหน่ง                                                  | หลักสูตรจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (รุ่น) |        |         |          |               |         |      |         |        | หลักสูตรโดยสถาบันอื่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------|---------|----------|---------------|---------|------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                          | FSD                                                            | CDC    | DAP     | DCP      | DCP Refresher | ACP     | FGP  | FND     | SFE    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ดร.นริศ ชัยสูตร            | ประธาน<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหา<br>กรรมการอิสระ | -                                                              | 3/2551 | 32/2548 | 82/2549  | -             | -       | -    | 19/2548 | -      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| นายเดช บุลสุข              | ประธาน<br>กรรมการสรรหา<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ | -                                                              | -      | 23/2547 | -        | -             | -       | -    | -       | -      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| นางสาวสุภา เจริญยิ่ง       | กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการกำกับดูแล<br>กรรมการอิสระ       | -                                                              | -      | -       | 1/2543   | 1/2548        | 35/2554 | 2555 | 1/2546  | 6/2553 | 1. นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 1/2555 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>2. Certified Financial Planner (CFP) รุ่นที่ 1/2552 สมาคมนักวางแผนการเงินไทย<br>3. TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2/2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>4. ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 1/2548 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>5. Certificate in Families Business ปี 2547 Harvard Business School |
| นายกุดั่น สุขมานนท์        | กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการกำกับดูแล<br>กรรมการอิสระ       | -                                                              | -      | 55/2554 | -        | -             | -       | -    | -       | -      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| นายเกรียงกานต์ กาญจนะโกคิน | กรรมการ                                                  | 2551                                                           | -      | 30/2547 | -        | -             | -       | -    | -       | -      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| นางสาวสุวิมล จิโศติกะพิศุฐ | กรรมการ<br>กรรมการสรรหา                                  | -                                                              | -      | -       | 12/2544  | -             | -       | -    | -       | -      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| นายสถาพร พานิชรักษาพงศ์    | กรรมการ<br>กรรมการกำกับดูแล                              | -                                                              | -      | -       | 186/2557 | -             | -       | -    | -       | -      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

FSD = Financial Statement for Directors / CDC = Chartered Director Class /DAP = Director Accreditation Program / DCP = Director Certification Program / ACP = Audit Committee Program

FGP = Financial Institution Governance Program / FND = Finance of Non-Finance Director / SFE = Successful Formulation & Execution of Strategy

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ประกาศกำหนดตารางประชุมล่วงหน้า 1 ปี ให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ทราบ โดยมีการประชุมวาระปกติอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระไว้ล่วงหน้าและมีการแบ่งหมวดหมู่อย่างชัดเจน อาทิ เรื่องเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ เพื่อพิจารณา

บริษัทฯ มีแนวทางในการพิจารณาเรื่องที่จะนำเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้ถูกบรรจุเข้าวาระการประชุมเรียบร้อยแล้ว

และกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่กรรมการ แต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลา 1-2 ชั่วโมง โดยมี เลขานุการบริษัท เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม

ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท สำนักเลขานุการองค์กรได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบข้อมูลในเอกสารที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทดำเนินไปอย่างราบรื่น รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กฎหมาย



และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ทุกหน่วยงานใช้อ้างอิงและยึดถือเป็นมาตรฐานในการจัดเตรียมข้อมูลก่อนนำเสนอให้สำนักเลขาธิการองค์กรรวบรวมนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมแต่ละครั้ง

ในการประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี โดยมีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชด้อยแต่ละคนไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ ดังรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้ง

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ เพื่อกระจายอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและสั่งการ มีการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานอย่างชัดเจน ซึ่งได้มีการทบทวนปรับปรุงมาโดยตลอด ให้มีความเหมาะสม และครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของประกาศหรือข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ โดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการในการบริหารจัดการภายใต้ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ซึ่งฉบับล่าสุดนั้น ได้รับการอนุมัติปรับปรุงจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 และได้เผยแพร่ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ เลขที่ 1/2555 ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบและถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

#### 1. การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ตลอดจนมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

#### 2. การถ่วงดุลของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสมและมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน

กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไร้ผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดยไม่ถูกครอบงำ ตลอดจนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นไว้ดังนี้

#### 1. นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนของกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ โดยเมื่อรวมบริษัทฯ แล้วไม่เกินจำนวน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำหน้าที่และเพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- 2) กรรมการไม่ควรรับเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

#### 2. นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ และส่วนใหญ่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นประโยชน์โดยรวมแก่บริษัทฯ และไม่กระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่ในทุกตำแหน่ง

## การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี

### 1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) แบบทั้งคณะ และรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง

พิจารณาบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมา ส่งให้เลขานุการบริษัทสรุป และนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

โดยเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = ดีเยี่ยม 3 = ดีมาก 2 = พอใช้ 1 = ไม่น่าพอใจ 0 = ต้องปรับปรุง

ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองโดยกรรมการประจำปี 2557 สรุปได้ดังนี้

| หัวข้อการประเมิน<br>(ประเมินทั้งคณะ)                | ผลการประเมินปี 2557<br>(คะแนนเฉลี่ย) |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท         | 3.90                                 |
| 2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท | 3.74                                 |
| 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท                        | 3.86                                 |
| 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ                           | 3.76                                 |
| 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ                        | 3.92                                 |
| 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร      | 3.83                                 |

ทั้งนี้ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้มีการประเมินผลกรรมการเป็นรายบุคคลนอกเหนือจากการประเมินทั้งคณะ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้ปรับปรุงใหม่โดย IOD ซึ่งเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการ (Director Self-Assessment) แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = ดีเยี่ยม 3 = ดีมาก 2 = พอใช้ 1 = ไม่น่าพอใจ 0 = ต้องปรับปรุง

ผลการประเมินกรรมการรายบุคคล สามารถสรุปได้ดังนี้

| หัวข้อการประเมิน<br>(ประเมินรายบุคคล)     | ผลการประเมินปี 2557<br>(คะแนนเฉลี่ย) |
|-------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1. คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ           | 3.70                                 |
| 2. ความเป็นอิสระ                          | 3.73                                 |
| 3. การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ          | 3.67                                 |
| 4. ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ | 3.67                                 |
| 5. การพัฒนาตนเองของกรรมการ                | 3.60                                 |

### 2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ชุดย่อย

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม

ธุรกิจ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากเดิมที่มีการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยเพียงคณะเดียวคือ คณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ให้ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อสอบทานการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งพิจารณาบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ

จัดทำขึ้นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดยในส่วนแบบประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ได้มีการประเมินแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ (Best Practice Guidelines for Audit Committee) ที่จัดทำโดย ตลท. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทที่ได้รับการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในส่วนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เพิ่มเติม

ทั้งนี้ ปี 2557 คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้ปฏิบัติงาน ด้วยความรู้ ความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล โดยเลขานุการ

บริษัทได้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = ดีเยี่ยม 3 = ดีมาก 2 = พอใช้ 1 = ไม่น่าพอใจ 0 = ต้องปรับปรุง

ผลการประเมินสามารถสรุปได้ดังนี้

| หัวข้อการประเมิน          | ผลการประเมินปี 2557 (คะแนนเฉลี่ย) คณะกรรมการตรวจสอบ |
|---------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1. องค์ประกอบและคุณสมบัติ | 4.00                                                |
| 2. วาระการดำรงตำแหน่ง     | 4.00                                                |
| 3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่     | 3.99                                                |
| 4. อำนาจในการปฏิบัติงาน   | 4.00                                                |
| 5. การประชุม              | 3.96                                                |

| หัวข้อการประเมิน                 | ผลการประเมินปี 2557 (คะแนนเฉลี่ย) |                                                |                                      |
|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                  | คณะกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง    | คณะกรรมการกำกับดูแล<br>กิจการและจริยธรรมธุรกิจ | คณะกรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน |
| 1. โครงสร้างและองค์ประกอบ        | 3.64                              | 3.88                                           | 4.00                                 |
| 2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ | 3.42                              | 3.75                                           | 3.80                                 |
| 3. การประชุม                     | 3.45                              | 4.00                                           | 4.00                                 |
| 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ        | 3.39                              | 3.94                                           | 3.92                                 |
| 5. การพัฒนาตนเองของกรรมการ       | 2.95                              | 3.75                                           | 3.67                                 |

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดในโครงสร้างองค์กร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม) เป็นประจำ ทุกปี ทั้งนี้เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทน ของผู้บริหารสูงสุดและนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ และพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปรับเปลี่ยนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มใหม่ในปี 2555 เพื่อให้เหมาะสมต่อสภาวะการณ์โดยอ้างอิงจากตัวอย่างแบบประเมินผลงานของผู้บริหาร

สูงสุดของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลท.

ซึ่งเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม แบ่งเป็น 5 ระดับ คือ 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 1=มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

โดยมีการแบ่งระดับผลการประเมินผล คิดเป็นร้อยละ จากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ทั้งหมด 5 ระดับ ได้แก่

|             |   |             |
|-------------|---|-------------|
| มากกว่า 95% | = | ดีเยี่ยม    |
| 90% - 95%   | = | ดีมาก       |
| 80% - 89%   | = | ดี          |
| 70% - 79%   | = | พอใช้       |
| ต่ำกว่า 70% | = | ควรปรับปรุง |

สำหรับปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (นางสาวบุษบา ดาวเรือง) ประจำปี 2557 และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โดยสรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มว่า มีผลการปฏิบัติงานในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” หรือคิดเป็นคะแนนเฉลี่ย 92.03%

#### แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท เห็นความสำคัญและสนับสนุนให้มีการจัดทำและพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารตำแหน่งสำคัญ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์การวางแผนทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ โดยเป็นการวางแผนพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง เพื่อเตรียมพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้หรือตำแหน่งว่างลง ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความต่อเนื่อง

#### คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยต่างๆ เพื่อช่วยพิจารณาถ่วงดุลการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการชด้อยแต่ละชุด จะมีการประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

เพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในรายงานประจำปี ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชด้อยแต่ละคณะ ซึ่งกำหนด วัตถุประสงค์ในการแต่งตั้ง คุณสมบัติ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงาน และการประชุมของคณะกรรมการชด้อยนั้นๆ ไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเหมาะสม ซึ่งได้เผยแพร่ กฎบัตรของคณะกรรมการชด้อยแต่ละคณะ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (ทั้งนี้ ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ดังรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”) โดยมีคณะกรรมการชด้อยทั้งหมด 4 คณะ ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) มีองค์ประกอบและคุณสมบัติครบถ้วนตามแนวทางที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน และมีอย่างน้อย 1 ท่าน ที่ต้องมีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ทางด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงินได้ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง (ปีละ 4 ครั้ง) โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีเวลาในการพิจารณาเรื่องต่างๆ หรือเรียกขอข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม โดยวาระการประชุมจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมาย และ/หรือ หน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับขอบเขตการดำเนินงานในเรื่องหลักต่างๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแล ประกาศกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 ท่าน ที่เป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนด ในปี 2557 ที่ผ่านมา มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการเข้าร่วมประชุมของแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ                               | ตำแหน่ง                    | วาระการดำรงตำแหน่ง             | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |
|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| 1. ดร.นริศ ชัยสูตร <sup>1</sup>       | ประธานกรรมการตรวจสอบ       | 10 มิ.ย. 2556 - ตามวาระกรรมการ | 5/6                       |
| 2. นายเดช บุลสุข                      | กรรมการตรวจสอบ             | 10 มิ.ย. 2556 - ตามวาระกรรมการ | 6/6                       |
| 3. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง <sup>1</sup>  | กรรมการตรวจสอบ             | 27 เม.ย. 2555 - ตามวาระกรรมการ | 5/6                       |
| 4. นายกุดั่น สุขมานนท์ <sup>2</sup>   | กรรมการตรวจสอบ             | 13 ส.ค. 2557 - ตามวาระกรรมการ  | 2/3                       |
| นายวิชัย สันต์ดอนวัตร                 | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ | -                              |                           |
| นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ <sup>3</sup> | กรรมการตรวจสอบ             | สิ้นสุด 31 ก.ค. 2557           | 2/2                       |

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างปี 2557

<sup>1</sup> กรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ท่านได้แก่ ดร.นริศ ชัยสูตร และนางสาวสุภา เจริญยิ่ง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงินได้

<sup>2</sup> นายกุดั่น สุขมานนท์ ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2557 เพื่อทดแทน นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ

<sup>3</sup> นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงาน ด้วยความรู้ ความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน พร้อมให้คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบ ภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 3) สอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรม ธุรกิจ อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- 4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 5) พิจารณาเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่า สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 7) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในระดับนโยบาย และการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรความเป็นอิสระ รวมทั้งขอบเขตและแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน

- 8) พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการพิจารณาผลตอบแทนในหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่ประเมินโดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้บริหารสูงสุดของบริษัท
- 9) พิจารณาและสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของทั้งผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการ ต่อข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม
- 10) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมารายงานหรือนำเสนอข้อมูล ร่วมประชุม หรือจัดส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

- 11) ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัทฯ
- 12) ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้งหรือตามความจำเป็นเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กรและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 13) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่ (มากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด) จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้มีการทบทวนองค์คณะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังกำหนดไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ กรรมการ 1 ท่านและกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ในปี 2557 ที่ผ่านมามีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ทั้งนี้รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมในปี 2557 สรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ                                     | ตำแหน่ง                                   | วาระการดำรงตำแหน่ง          | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| 1. นายเดช บุลสุข                            | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 14 ก.ค. 2557 - 13 ก.ค. 2560 | 2/2                       |
| 2. ดร.นริศ ชัยสูตร                          | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             | 14 ก.ค. 2557 - 13 ก.ค. 2560 | 2/2                       |
| 3. นางสาวสุวิมล จิงโซติกะพิศิฐ <sup>1</sup> | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             | 14 ก.ค. 2557 - 13 ก.ค. 2560 | 1/1                       |
| นางจิราภรณ์ รุ่งศรีทอง                      | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | -                           | 2/2                       |
| นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม <sup>1</sup>         | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             | สิ้นสุดวาระ 13 ก.ค. 2557    | 1/1                       |

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างปี 2557

<sup>1</sup> นางสาวสุวิมล จิงโซติกะพิศิฐ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทดแทนนายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม ที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งไปเมื่อ 13 กรกฎาคม 2557 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557

ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งวาระการประชุมให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และมีรายละเอียดชัดเจน โดยมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองอย่างครบถ้วน พร้อมให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### การสรรหา

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการ และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และหรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม





- 3) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### การกำหนดค่าตอบแทน

- 1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ในแต่ละปี โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- 3) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) รายงานนโยบาย หลักการ เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 5) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างน้อย 3 คน ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์อื่นที่จะดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และได้มีการทบทวน

องค์คณะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติ นโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง ของกลุ่มบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 11 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ ในปี 2557 มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยรายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วาระการดำรงตำแหน่ง และการเข้าร่วมประชุมในปี 2557 ของแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ                                | ตำแหน่ง                             | วาระการดำรงตำแหน่ง          | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |
|----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวบุษบา ดาวเรือง                | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง       | 15 พ.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560 | 2/2                       |
| 2. นางสาวทิพย์ มนตรีกุล ณ อยุธยา       | กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 15 พ.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560 | 1/2                       |
| 3. นายกรีช ทอมมัส                      | กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 15 พ.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560 | 2/2                       |
| 4. นายถกลเกียรติ วีรวรรณ <sup>11</sup> | กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 15 พ.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560 | 1/1                       |
| 5. นายปรีโยมน ปิ่นสกุล                 | กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 15 พ.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560 | 2/2                       |
| 6. นางจิราภรณ์ รุ่งศรีทอง              | กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 15 พ.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560 | 2/2                       |
| 7. นายสุวัฒน์ ดำรงชัยธรรม              | กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 15 พ.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560 | 1/2                       |
| 8. นายสถาพร พานิชรักษาพงศ์             | กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 15 พ.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560 | 2/2                       |
| 9. นายเดิวย วรตังตระกุล                | กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 15 พ.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560 | 2/2                       |
| 10. น.ส.จิตรลดา เสงยศมาก               | กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 15 พ.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560 | 1/2                       |
| 11. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม             | กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 15 พ.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560 | 2/2                       |
| นางสาวสุนตรา แสงรัตนกุล                | เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | มีผล 21 กุมภาพันธ์ 2556     |                           |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาสอบทาน และนำเสนอแนะนโยบายและ กรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- 3) กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มี ประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตาม อย่างต่อเนื่อง
- 4) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตาม ความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่าง เพียงพอและเหมาะสม
- 5) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับ ความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบ ภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ

มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำ ระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้ง องค์กร

- 6) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง ที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- 7) ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk Management Committee : SRM) และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือคณะทำงาน ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการ แก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
- 8) พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนใน คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงาน ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
- 9) ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ (Corporate Governance and Business Ethics Committee : CGC) ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีความรู้ที่เป็นประโยชน์ ต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่ เห็นสมควร อย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความ จำเป็น ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขต

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวใน *กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ (คณะกรรมการ CG & Ethics) ของบริษัทฯ มีจำนวนรวม 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราว

ละ 3 ปี ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2557 มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งมีรายชื่อคณะกรรมการ CG & Ethics วาระการดำรงตำแหน่ง และการเข้าร่วมประชุมในปี 2557 ของแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ                               | ตำแหน่ง                         | วาระการดำรงตำแหน่ง          | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |
|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| 1. นายกริช ทอมมัส <sup>1</sup>        | ประธานกรรมการ CG & Ethics       | 2 เม.ย. 2555 - 1 เม.ย. 2558 | 2/2                       |
| 2. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง               | กรรมการ CG & Ethics             | 2 เม.ย. 2555 - 1 เม.ย. 2558 | 2/2                       |
| 3. นายกุดั่น สุขุมานนท์ <sup>2</sup>  | กรรมการ CG & Ethics             | 13 ส.ค. 2557 - 1 เม.ย. 2558 | 1/1                       |
| 4. นายสถาพร พานิชรักษาพงศ์            | กรรมการ CG & Ethics             | 2 เม.ย. 2555 - 1 เม.ย. 2558 | 2/2                       |
| นางสาวพัชรรัตน์ พัทธสุข               | เลขานุการคณะกรรมการ CG & Ethics | มีผล 23 กรกฎาคม 2556        | 2/2                       |
| นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ <sup>2</sup> | ประธานกรรมการ CG & Ethics       | สิ้นสุด 31 ก.ค. 2557        | 0/0                       |

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างปี 2557

- <sup>1</sup> นายกริช ทอมมัส ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการ CG & Ethics ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557
- <sup>2</sup> นายกุดั่น สุขุมานนท์ ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ CG & Ethics ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2557 เพื่อทดแทนนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ
- <sup>3</sup> นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

- 1) นำเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) ของกลุ่มบริษัทฯ ต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) ติดตามและกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด
- 3) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และ/หรือข้อเสนอแนะของสถาบัน และ/หรือหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) พิจารณานำเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ
- 5) ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่ยอมรับทั่วทุกระดับ และมีผลในแนวทางปฏิบัติ
- 6) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจได้ตามความเหมาะสม
- 7) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(1) กรรมการอิสระ

นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 7/2554 ได้รับทราบและเห็นชอบให้เปิดเผยนิยามคุณสมบัติกรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้ปรับปรุงใหม่ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด ทั้งนี้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด กล่าวคือ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่

บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของบริษัทฯ สำนักงานสอบบัญชีที่มีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 5) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและความสัมพันธ์ดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นในทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ

3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ทั้งนี้ บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอาจเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 5) หรือ 6) หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  - 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
  - 10) ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

โดยการสรรหากรรมการอิสระใช้เกณฑ์เดียวกับการสรรหากรรมการตามข้อ (2)

## (2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### (2.1) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบ คุณสมบัติ ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายของกรรมการ (Board Diversity) รวมทั้งพิจารณาสรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ที่หมดวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม ซึ่งคำนึงถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเสนอแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ต้องนำเสนอรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น



## นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทฯ กฎหมาย และหน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนดเพื่อเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระหรือในกรณีอื่นๆ โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลายในด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย ด้านการลงทุน รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยต้องมีคุณสมบัติเฉพาะบุคคลที่มีภาวะผู้นำ กล้าแสดงความคิดเห็น ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลายและแข็งแกร่งสามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

## กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาหรือคัดเลือกกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการดังนี้

- พิจารณาความเหมาะสมของจำนวน องค์ประกอบและความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เทียบกับลักษณะและขนาดของธุรกิจของบริษัทฯ โดยจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยพิจารณาจากคุณสมบัติหรือทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทโดยให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาคัดเลือกจากทั้งผู้บริหารภายใน บุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ และรายชื่อบุคคลจากฐานข้อมูลกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD Chartered Director) รวมถึงการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบริษัทฯ มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการทาบตาม สัมภาษณ์ และหารือกับบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวยินดีที่จะเข้ารับตำแหน่งกรรมการหากได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอบุคคลที่ผ่านเกณฑ์การสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นรายบุคคล โดย
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

- ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางที่ ก.ล.ด. และ ตลท. กำหนด เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นที่นอกจากการครบวาระการดำรงตำแหน่ง เช่น ลาออก คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการภายในระยะเวลาที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## (2.2) การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจที่ตรงความต้องการเพื่อนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณาโดยการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ จะเป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ดังนี้

- การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ (ระดับ CEO) ต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง (เจ้าหน้าที่บริหารระดับ C-Level) เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม

- 3) การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่าข้อ 2 เป็นอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับรองลงไป แล้วแต่กรณี

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- 1) ส่งผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือการจัดการของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ไปลงทุน โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ
- 2) กำหนดให้มีการประชุมผู้บริหารระดับสูงเดือนละครั้ง เพื่อร่วมกันกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทางปฏิบัติ การติดตามควบคุมให้เป็นไปตามแนวทางในกรอบยุทธศาสตร์ที่กำหนด ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคต่างๆ ให้ผู้บริหารมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยแยกประชุมเป็นกลุ่มต่างๆ เช่น ประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ประชุม Corporate Management ประชุม Corporate Strategy ประชุม Executive Committee คณะผู้บริหารของแต่ละสายงาน ประชุม Executive Committee คณะผู้บริหารของบริษัทร่วม เป็นต้น
- 3) คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ ที่กล่าวถึงอำนาจอนุมัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เช่น อำนาจในการบริหาร การลงทุน การเงิน การอนุมัติรายการระหว่างกัน เป็นต้น
- 4) มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติงานที่สำคัญ เช่น ระเบียบการบริหารงานบุคคล ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ระเบียบการบริหารทรัพย์สิน ระเบียบเงินทดรองจ่าย เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ชัดเจน เป็นบรรทัดฐานเดียวกัน สามารถตรวจสอบและควบคุมได้

- 5) มีการส่งหน่วยงานตรวจสอบออกไปสู่ตรวจการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ
- 6) มีการควบคุมการปฏิบัติงาน การใช้จ่าย โดยรวมศูนย์การเงิน การบัญชี และฝ่ายปฏิบัติการสำหรับบริษัทย่อย และกำหนดวงเงินในการเบิกจ่าย กำหนดผู้มีอำนาจเบิกจ่าย ซึ่งต้องมีการลงนามร่วมเพื่อสอบทานรายการ มีเอกสารประกอบการจ่าย และผู้มีอำนาจอนุมัติรายการที่ถูกต้อง ชัดเจน
- 7) ให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมจัดทำงบประมาณประจำปี มีการทบทวน และปรับปรุงงบประมาณเพื่อควบคุมแผนการดำเนินงานอยู่เสมอ
- 8) เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานทั้งของบริษัทฯ งบการเงินรวม และสารสนเทศทางการเงิน ให้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอื่นที่สำคัญ เช่น โครงสร้างการลงทุน ปัจจัยความเสี่ยง รายการระหว่างกัน

## การรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ดังกำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายในตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

- 1) กำหนดให้บริษัทฯ ให้ความรู้และความเข้าใจแก่ กรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) เกี่ยวกับการรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกำหนดให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัททราบทุกครั้ง เพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป รวมทั้งได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว
- 2) กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร (ตามคำนิยามของ ก.ล.ด. และ ตลท.) มีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (GRAMMY) ครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งรวมถึงจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครองของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกำหนดให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเพื่อรับทราบ
- 3) บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งหนังสือหรือ E-mail เวียนแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ ทราบว่าห้ามทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (กำหนดเวลาในการประกาศผลการดำเนินงาน คือ 45 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวดบัญชี) หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- 4) บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร (ตามคำนิยามของ ก.ล.ด. และ ตลท.) รายงานการซื้อขายหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน โดยสำนักเลขานุการองค์กรจะรวบรวมข้อมูลแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท



- 5) กำหนดในสัญญาจ้างแรงงาน ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการทำงาน ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัทฯ และถือเป็นจริยธรรมของพนักงาน ในการระมัดระวังรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ หรือนำข้อมูลภายในหรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับระหว่างการปฏิบัติงานในบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบหรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้เกี่ยวข้อง หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลง หรือกระทำการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) ให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - 7) ในกรณีที่บุคคลภายนอก มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจาซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายใน อันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บุคคลภายนอกเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาด. และ ก.ล.ต.
  - 8) มีการกำหนดจริยธรรมว่าด้วยการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เพื่อควบคุมและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก และการกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ
  - 9) บริษัทฯ จะใช้บทลงโทษตามระเบียบของบริษัทฯ หากพบว่า ผู้บริหาร หรือพนักงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย
  - 10) ในกรณีที่มีการใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย ฝ่ายบริหารจะจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบ เป็นประจำทุกปี
- โดยในปี 2557 บริษัทฯ ไม่พบรายงานว่า กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้สอบบัญชี

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี  
ในรอบปีบัญชี 2557 กลุ่มบริษัทฯ แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด) และบริษัท โปร ทริเน็ต จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ รวมเป็นเงิน 10,973,500 บาท คือ
  - ค่าตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด) จำนวน 10,867,000 บาท
  - ค่าตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชีของ บริษัท โปร ทริเน็ต จำกัด จำนวน 106,500 บาท

## 2) ค่าบริการอื่น

ไม่มีคำตอบแทนจากค่าบริการอื่น ไม่ว่าในรอบบัญชีที่ผ่านมาหรือที่ต้องจ่ายในอนาคต อันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ปี 2557 บริษัทฯ มีเรื่องที่มีได้เปิดเผย หรือยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวที่ ตลาด. กำหนดในเรื่องอื่นๆ ดังนี้

หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. คณะกรรมการควรเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
  - บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงไว้ครบถ้วน แต่ไม่ได้เปิดเผยไว้ว่าไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบสิทธิประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการ

หมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

2. คณะกรรมการควรมีกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระในจำนวนที่ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด และกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระควรเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม โดยในกรณีที่ประธานคณะกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
  - บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ที่บริษัทฯ กำหนด
3. คณะกรรมการควรกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- คณะกรรมการบริษัท มิได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้ เนื่องจากการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมแก่การดำรงตำแหน่งกรรมการนั้นหายากมาก โดยเฉพาะบุคคลที่มีประสบการณ์ด้านการบันเทิง
4. คณะกรรมการควรเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัท มิได้เลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เนื่องจากยังไม่สามารถสรรหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ และทักษะในธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ
5. คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
- คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงไว้กว้างๆ โดยไม่ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน เนื่องจากส่วนใหญ่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นประโยชน์โดยรวมแก่บริษัทฯ และไม่กระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่ในทุกตำแหน่ง
6. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนควรประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และประธานควรเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนคำตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการจะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์
- ในการจ่ายและรูปแบบคำตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเท่านั้น ส่วนการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงท่านอื่น ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การลงทุนจะถูกประเมินผลงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รวบรวมข้อมูล และนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มพิจารณาอนุมัติ
7. คณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้ ควรเปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ทราบ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการท่านนั้นตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ได้เปิดเผยไว้ ส่วนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง จะสรรหาโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริหารกลุ่ม หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
8. คณะกรรมการควรจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการควรทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และกำหนดให้มีการทบทวน และแก้ไขปรับปรุงทุกๆ 2 ปี หรือตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ กำลังพิจารณาทบทวนและแก้ไขคู่มือดังกล่าว ให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละครั้ง ซึ่งจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติต่อไป
9. บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี
- ยังไม่มีนโยบาย เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายสูง
10. คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงควรเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือนโบนัส และผลตอบแทนจึงสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนและต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ
- คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม) และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน จึงมิได้เสนอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยครอบคลุม ด้านการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) ตลอดจนระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

นอกจากนี้มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ

นอกจากนี้ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และมีผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินและรายการที่มีความเกี่ยวโยงกันหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงาน การประเมินผลการปฏิบัติงานและผลตอบแทนของฝ่ายตรวจสอบภายใน และคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละครั้ง โดยมีการเปิดเผยผลการประเมินฯ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัททุกท่าน ฝ่ายบริหาร ได้ร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระหว่างปี 2557 โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร ร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำหนดขึ้นในด้านต่างๆ 5 ส่วน กล่าวคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวคือ

“โดยรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ หรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีความจำเป็น รวมถึงการทุจริตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการฯ เห็นว่าบริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ”

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2549 ได้แต่งตั้งนายวิชัย สันต์ดอนวัตร ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่า นายวิชัย สันต์ดอนวัตร มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจของบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลา 14 ปี และมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ในปัจจุบัน การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย รวมถึงพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และผลตอบแทนผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ

**หมายเหตุ:** รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตาม “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน, เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน”



# หน้าตาดี ๆ

## แต่ปากไม่ดี ช่าง..คน

EVIL

WEDNESDAY  
22:00-23:00GMM  
CHANNEL 1

4มิติ

ดก บิ๊ คั่น ประเด็นข่าวดัง

f : 4MATIOFFICIAL

ig : @4MATI\_OFFICIAL

เผือก พงศธร  
เจมส์โอบอล ปณิศรา  
จัดจ้านอ้อม สุนิสา  
จริงจังเอกกี้ (.....)  
จัดจ้าน

รายการ 4มิติ 4ทุ่ม วันพุธ ช่อง GMM CHANNEL

ทีวีดิจิทัลช่อง

จานดาวเทียม  
และเคเบิลทีวีช่อง

25-35

รายการระหว่างกัน



1. กลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในช่วงปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีทั้งรายการที่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจและรายการที่ไม่เป็นปกติทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยจำแนกกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันออกเป็น 3 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

A) กลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วย บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกลุ่มบริษัทฯ

| ชื่อบริษัท                                                                                                           | ประเภทของธุรกิจ                                                                                                                                                                                           | สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ<br>(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                                                              | ดำเนินธุรกิจบันเทิงครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจเพลง<br>ธุรกิจทีวีดิจิทัล ธุรกิจสื่อ ธุรกิจภาพยนตร์<br>ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม<br>ธุรกิจแอนิเมชัน ธุรกิจโฮม ช้อปปิ้ง<br>และธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม | -                                                         |
| <b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                           |                                                           |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)                                                                               | ผลิตรายการวิทยุ                                                                                                                                                                                           | 99.92%                                                    |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด                                                                                      | ลงทุนในบริษัทอื่น                                                                                                                                                                                         | 100%                                                      |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิ่ง อินเตอร์<br>เนชันแนล จำกัด                                                       | จัดการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์เพลง                                                                                                                                                                              | 100%                                                      |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม โท หับ จำกัด                                                                                       | ผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์                                                                                                                                                                             | 51%                                                       |
| บริษัท แฟน ทวี จำกัด                                                                                                 | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม                                                                                                                                                                            | 51%                                                       |
| (อีกร้อยละ 49 ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง<br>จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)                                       |                                                                                                                                                                                                           |                                                           |
| บริษัท ทรี-อาร์ดี จำกัด                                                                                              | ให้บริการจัดหาลูกค้าผ่านทางระบบโทรศัพท์                                                                                                                                                                   | 50%                                                       |
| บริษัท จีอาร์ ไวคอล์ สตูดิโอ จำกัด                                                                                   | โรงเรียนสอนร้องเพลงและดนตรี                                                                                                                                                                               | 100%                                                      |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ช้อปปิ้ง จำกัด                                                                             | ขายส่งและขายปลีกโดยโฆษณาผ่านสื่อ<br>และบริการรับคำสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์                                                                                                                               | 51%                                                       |
| บริษัท จีดีซี จำกัด                                                                                                  | ให้บริการสมาชิกเกมส์และขายบัตรเล่นเกมส์                                                                                                                                                                   | 100%                                                      |
| บริษัท แซท เทรดิง จำกัด                                                                                              | ผลิตและจัดจำหน่าย เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์<br>ผ่านดาวเทียมและระบบดิจิทัล                                                                                                                                  | 100%                                                      |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซนแนล เทรดิง จำกัด                                                                                | เป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายเวลาโฆษณา<br>และผลิตรายการโทรทัศน์ระบบดิจิทัล                                                                                                                                    | 100%                                                      |
| (เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซท เทรดิง จำกัด”)<br>(เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอสดี ดิจิทัล<br>ทีวี เทรดิง จำกัด”) |                                                                                                                                                                                                           |                                                           |

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ (ต่อ)

| ชื่อบริษัท                                                                                                     | ประเภทของธุรกิจ                                                        | สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ<br>(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ต่อ)</b>                                                                    |                                                                        |                                                           |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี เทรตติ้ง จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอชดี ดิจิทัล ทวี<br>เทรตติ้ง จำกัด”) | เป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายเวลาโฆษณา<br>และผลิตรายการโทรทัศน์ระบบดิจิทัล | 100%                                                      |
| บริษัท แอ็กส์ สตูดิโอ จำกัด<br>(อีกร้อยละ 50 ถือหุ้นโดยบริษัท ซีเนริโอ จำกัด<br>ซึ่งเป็นบริษัทร่วม)            | ให้เช่าสตูดิโอ                                                         | 50%                                                       |
| บริษัท ดิจิสตรึม จำกัด                                                                                         | ให้บริการรับฟังเพลงในรูปแบบ streaming                                  | 100%                                                      |
| บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด                                                                                          | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                  | 100%                                                      |
| บริษัท ดิจิตอล เจน จำกัด                                                                                       | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                  | 100%                                                      |
| บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด                                                                                | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                  | 100%                                                      |
| บริษัท มอร์ มิวสิค จำกัด                                                                                       | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                  | 100%                                                      |
| บริษัท เดอะ นิวส์ ทวี จำกัด                                                                                    | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                  | 100%                                                      |
| <b>กิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ลงทุนโดยบริษัทฯ</b>                                                                |                                                                        |                                                           |
| บริษัท เค อาร์น่า จำกัด                                                                                        | ให้เช่า ให้บริการ ร้านอาหารโอเกะ<br>และห้องคาราโอเกะ                   | 50%                                                       |
| <b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย<br/>จำกัด (มหาชน)</b>                                       |                                                                        |                                                           |
| บริษัท เอ-โหม้ มีเดีย จำกัด                                                                                    | ให้เช่าช่วงสถานีวิทยุ                                                  | 100%                                                      |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด                                                                                    | ผลิตรายการโทรทัศน์                                                     | 100%                                                      |
| บริษัท ทิน ทอล์ก จำกัด                                                                                         | ให้บริการทำเทคนิคด้านภาพ<br>หรือบริการมัลติมีเดีย                      | 100%                                                      |
| บริษัท บลิส พับลิชชิง จำกัด                                                                                    | ผลิตและจำหน่ายหนังสือ                                                  | 100%                                                      |
| บริษัท อิมเมจ พับลิชชิง จำกัด                                                                                  | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                                                  | 70%                                                       |
| บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด                                                                                        | ผลิตรายการโทรทัศน์                                                     | 100%                                                      |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม อินเตอร์ พับลิชชิง จำกัด                                                                     | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                                                  | 70%                                                       |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไทรมส์ จำกัด                                                                                 | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                                                  | 100%                                                      |
| บริษัท ดีทอล์ก จำกัด                                                                                           | ผลิตรายการโทรทัศน์                                                     | 100%                                                      |
| บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)                                                                 | ให้บริการสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม                                 | 50%                                                       |
| บริษัท อิน พับลิชชิง จำกัด                                                                                     | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                                                  | 70%                                                       |
| <b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง<br/>จำกัด</b>                                              |                                                                        |                                                           |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอ จำกัด                                                                                | บริการงานด้านสตูดิโอ                                                   | 100%                                                      |
| บริษัท แกรมมี พับลิชชิง เฮ้าส์ จำกัด                                                                           | จำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอน                                    | 100%                                                      |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม ฟิตเนสคลับ จำกัด                                                                             | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                  | 100%                                                      |
| บริษัท มีฟ้า จำกัด                                                                                             | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                  | 100%                                                      |
| บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด                                                                          | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                  | 100%                                                      |
| บริษัท เมจิก ฟิล์ม จำกัด                                                                                       | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                  | 90.91%                                                    |
| บริษัท โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย<br>(ประเทศจีน) จำกัด                                                         | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                  | 100%                                                      |



รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ (ต่อ)

| ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ประเภทของธุรกิจ                                                                                                                                                                                                   | สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ<br>(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด</u><br>บริษัท ดิจิตอล อาร์มส์ จำกัด                                                                                                                                                                                                                              | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                                                                                                                                                             | 100%                                                      |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม ไท หับ จำกัด</u><br>บริษัท รักดี ทวีสุข จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท สวัสดิ์ ทวีสุข จำกัด”)<br><br>บริษัท จีทีเอช ออน แอร์ จำกัด<br>(อีกร้อยละ 30 ถือหุ้นโดยบริษัทฯ<br>และอีกร้อยละ 20 ถือหุ้นโดยบริษัท อิมเมจ<br>พับลิชซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)<br>บริษัท กู๊ดอิง แสพเพ่น จำกัด | รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณา<br>และภาพยนตร์และรับจ้างประชาสัมพันธ์<br>ภาพยนตร์<br><br>ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม<br><br>ให้บริการสื่อโฆษณาทุกประเภท ที่ปรึกษา<br>ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมทางการตลาด | 100%<br><br><br><br><br><br><br>50%<br><br><br>51%        |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีทีเอช ออน แอร์ จำกัด</u><br>บริษัท เจ เค เนทเวิร์ค จำกัด                                                                                                                                                                                                                                      | ให้บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์บนอินเทอร์เน็ต                                                                                                                                                                      | 100%                                                      |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท แชน เทรดิง จำกัด</u><br>บริษัท จี เอส-วัน จำกัด<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด                                                                                                                                                                                                                  | หยุดดำเนินการชั่วคราว<br>ผู้ให้บริการโครงข่าย                                                                                                                                                                     | 100%<br>100%                                              |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล เทรดิง จำกัด</u><br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอสดี ดิจิทัล ทีวี จำกัด”)                                                                                                                                                                 | ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศ<br>ในระบบดิจิทัล                                                                                                                                                                    | 100%                                                      |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี เทรดิง จำกัด</u><br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอชดี ดิจิทัล ทีวี จำกัด”)                                                                                                                                                             | ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศ<br>ในระบบดิจิทัล                                                                                                                                                                    | 100%                                                      |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอ-ไทม์ มีเดีย จำกัด</u><br>บริษัท เอ เจน อีเว้นท์ เอเจนซี จำกัด                                                                                                                                                                                                                                | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                                                                                                                                                  | 70%                                                       |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม ทีวี จำกัด</u><br>บริษัท มีมิติ จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                | รับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์                                                                                                                                                                                         | 70%                                                       |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อิมเมจ พับลิชซิ่ง จำกัด</u><br>บริษัท อิมเมจ ออนแอร์ จำกัด                                                                                                                                                                                                                                      | เลิกบริษัทและอยู่ระหว่างชำระบัญชี                                                                                                                                                                                 | 100%                                                      |

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ (ต่อ)

| ชื่อบริษัท                                                                              | ประเภทของธุรกิจ                                                                     | สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ<br>(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)</u>            |                                                                                     |                                                           |
| บริษัท อีเว้นท์ โซลูชั่นส์ จำกัด                                                        | ให้บริการติดตั้งอุปกรณ์เครื่องเล่นในงานบันเทิง                                      | 100%                                                      |
| บริษัท เทรเบียง จำกัด                                                                   | ให้บริการรับตกแต่งสถานที่และให้บริการอุปกรณ์ในงานสังสรรค์และงานพิธีกรรม             | 100%                                                      |
| บริษัท มีเดีย วิชั่น (1994) จำกัด                                                       | บริการอุปกรณ์แสง สี เสียง ในงานบันเทิง                                              | 51%                                                       |
| บริษัท จี คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด                                                        | ให้บริการประชาสัมพันธ์จัดงานนิทรรศการต่างๆ                                          | 50%                                                       |
| บริษัท อินสปาย อิมเมจ จำกัด                                                             | ให้บริการจัดทำติดตั้งและรีดออนแผ่นป้ายโฆษณา                                         | 60%                                                       |
| บริษัท ไออีเอ็มแอ็ด จำกัด                                                               | ให้บริการและรับออกแบบงานด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์                                   | 40%                                                       |
| บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ ออนไลน์ จำกัด                                                 | ให้คำปรึกษาและรับออกแบบจัดสร้างและปรับปรุงเว็บไซต์/Flash Media                      | 70%                                                       |
| บริษัท เอ็นไวโรเซล (ประเทศไทย) จำกัด                                                    | จัดสัมมนา ให้บริการที่ปรึกษาให้บริการข้อมูลวิจัย วิเคราะห์ และสำรวจข้อมูลทางสถิติ   | 50%                                                       |
| บริษัท อินเด็กซ์ แอนด์ เอ็ม จำกัด                                                       | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                    | 50%                                                       |
| บริษัท อินเด็กซ์ แอนด์ วี จำกัด                                                         | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                    | 50%                                                       |
| บริษัท ไอ ซี วี เอ็กซ์ จำกัด                                                            | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                    | 70%                                                       |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อีเว้นท์ โซลูชั่นส์ จำกัด</u>                          |                                                                                     |                                                           |
| บริษัท แอสเพน อินเด็กซ์ อีเว้นท์ จำกัด<br>(ตั้งอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับ อเมริกา) | หยุดดำเนินการชั่วคราว                                                               | 50%                                                       |
| <u>กิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ลงทุนโดยบริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)</u>  |                                                                                     |                                                           |
| กิจการร่วมค้า ไอ ดี ทู                                                                  | ออกแบบก่อสร้าง และบริหารจัดการอาคารนิทรรศการไทย                                     | 67%                                                       |
| กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ ซิตีนิออน                                                       | จัดหาผู้รับเหมางานประกอบติดตั้ง งานจัดแสดงและผลิตสื่อจัดแสดงสำหรับพิพิธภัณฑ์ศิริราช | 50%                                                       |
| กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ ดี 103 มาโก้                                                    | ออกแบบจัดทำและบริหารจัดการอาคารนิทรรศการในงาน Yeosu International Exposition 2012   | 70%                                                       |
| กิจการร่วมค้า อินเด็กซ์ ดี 63                                                           | ออกแบบจัดทำและบริหารจัดการอาคารนิทรรศการ                                            | 63%                                                       |

B) กลุ่มบริษัทร่วม

| ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ประเภทของธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                               | สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ<br>(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b><u>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u></b><br>บริษัท แฟมมิลี่ โนฮาว จำกัด<br>บริษัท ลักซ์ (666) แซทเทลไลท์ จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ผลิตรายการโทรทัศน์ และสื่อสิ่งพิมพ์<br>ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม                                                                                                                                                                                                                                         | 50%<br>25%                                                |
| <b><u>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)</u></b><br>บริษัท ซีเนริโอ จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ผลิตรายการโทรทัศน์ และละครเวที                                                                                                                                                                                                                                                                                | 25%                                                       |
| <b><u>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม ไท หับ จำกัด</u></b><br>บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด<br><br>บริษัท สวิสดีทีวีสุข จำกัด<br><br>บริษัท เสียงดีทีวีสุข จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                      | รับจ้างผลิตภาพยนตร์และให้บริการจัดหานักแสดง<br>รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณาและภาพยนตร์ และรับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์<br>ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา เพลง และดนตรีประกอบภาพยนตร์                                                                                                      | 30%<br><br>25%<br><br>45%                                 |
| <b><u>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)</u></b><br>บริษัท บลูมีเดีย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด<br><br>บริษัท แม็กซ์ ครีเอทีฟ จำกัด<br><br>บริษัท บิ๊ก อีเว้นท์ จำกัด<br>บริษัท ทาวน์ แปรนด์ดิง จำกัด<br>บริษัท แฮปปี้ไอ้ จำกัด<br>Myanmar Index Creative Village Co., Ltd.<br>(ตั้งอยู่ที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า)<br>TVMINDEX Advertising Co., Ltd.<br>(ตั้งอยู่ที่ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม) | บริการออกแบบ ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์และสื่อต่างๆ<br>บริการที่ปรึกษา บริหารจัดการด้านการปรับภาพลักษณ์ และการสื่อสารทางการตลาดแบบครบวงจร<br>ผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์<br>ผลิตสื่อโฆษณา<br>บริการระบบการติดต่อสื่อสารทางอินเทอร์เน็ต<br>ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด<br>ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด | 40%<br><br>50%<br><br>50%<br>20%<br>33%<br>49%<br>49%     |

### C) กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยการมีกรรมกร่วมกัน

| ชื่อบริษัท                    | ประเภทของธุรกิจ                                                                 | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ไชยภูมิ จำกัด          | ประกอบธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- นายไพฑูรย์ ดำรงชัยธรรม ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท ไชยภูมิ จำกัด</li> <li>- นายไพฑูรย์ ดำรงชัยธรรม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</li> <li>- นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท ไชยภูมิ จำกัด</li> </ul> |
| บริษัท เกิดฟ้า จำกัด          | ให้เช่าและบริการสถานที่                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- นายไพฑูรย์ ดำรงชัยธรรม ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด</li> <li>- นายไพฑูรย์ ดำรงชัยธรรม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</li> <li>- นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด</li> </ul> |
| ห้างหุ้นส่วนจำกัด จักรธรานภาพ | ให้เช่าและบริการสถานที่                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- นายคำรณ ปราโมช ณ อยุธยา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อยเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการของห้างหุ้นส่วนจำกัด จักรธรานภาพ</li> </ul>                                                                                                                                                                                    |
| บริษัท เมธี 1 จำกัด           | รับจ้างผลิต และกำกับละอองเคมีรายการทางวิทยุโทรทัศน์ แถบบันทึกภาพ แถบบันทึกเสียง | <ul style="list-style-type: none"> <li>- นายถกลเกียรติ วีรวรรณ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 99.95 และดำรงตำแหน่งกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เมธี 1 จำกัด</li> </ul>                                                                                                                                                           |

### 2. ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบันเทิงครบวงจร อาทิ ธุรกิจเพลง ธุรกิจทีวีดิจิทัล ธุรกิจสื่อ เป็นต้น โดยมีบริษัทย่อยหลายแห่งดำเนินธุรกิจด้านการผลิตสื่อเพื่อสนับสนุนธุรกิจหลัก ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมีการทำรายการระหว่างกันทั้งกับกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทร่วม และกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยการมีกรรมกร่วมกัน

ซึ่งสามารถจำแนกรายการค่าได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ

- รายการที่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ได้แก่ รายได้จากการจำหน่ายสินค้าเพลง ค่าลิขสิทธิ์ ค่าผลิต และจัดจำหน่ายภาพยนตร์ รายการค่าโฆษณา ค่าประชาสัมพันธ์ ค่าส่งเสริมการขาย ค่าส่วนแบ่งเทป ค่าบริการสตูดิโอ ค่าบริหารศิลปิน ค่าจ้างผลิต ค่าเช่าสถานีวิทยุ ค่าบริการจัดคอนเสิร์ตและจัดกิจกรรมต่างๆ เป็นต้น
- รายการที่ไม่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ได้แก่ ค่าเช่าอาคารสำนักงาน การให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย ค่าบริหารงานส่วนกลางและค่าบริการวิชาชีพ รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ที่มีได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

### 3. มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตาม พรบ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 ระบุว่า กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัท หรือบริษัทย่อยได้เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุม **ยกเว้น** เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชน

พึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 ได้พิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลง และเงื่อนไขทางการค้าของการทำธุรกรรมกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องแล้ว และบริษัทฯ กำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัท ฉบับที่ 1/2555 เรื่องการทำรายการระหว่างกันให้สอดคล้องกับประกาศของ ตลท.

4. นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นปกติทางธุรกิจ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ การส่งเสริมการขาย การจ่ายลิขสิทธิ์ ค่าส่วนแบ่งเทป การให้บริการสตูดิโอ การบริหารศิลปิน การจ้างผลิต การเช่าสถานีวิทยุ การให้บริการจัดคอนเสิร์ต การจัดกิจกรรมต่างๆ การผลิตชิ้นงานคลิป การจัดละครเวทีและการให้เช่าอุปกรณ์แสง สีและเสียงเป็นต้นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อไปในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ

สำหรับรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นปกติทางธุรกิจ แต่อาจมีขึ้นในอนาคต เช่น การให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย ค่าบริหารงานส่วนกลางและค่าบริการวิชาชีพ รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ที่มีได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่เป็นไปตามตลาดโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการให้การพิจารณาและอนุมัติการทำรายการประเภทดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องมีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันประเภทดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของ ตลท. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยการมีกรรมกร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                              |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                              |
|                                       | 1) บริษัท ไฮยู จำกัด (ประกอบธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ 1. C) |
|                                       | 2) บริษัท เกิดฟ้า จำกัด (ให้เช่าและบริการสถานที่)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ 1. C) |
|                                       | 3) บริษัท เมธี 1 จำกัด (รับจ้างผลิต ผลิตและกำกับละครเวที)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ 1. C) |
| ลักษณะของรายการ                       | 1) ค่าอาหารสำหรับเลี้ยงรับรองและจัดประชุม<br>2) ค่าบริการระบบสารสนเทศ โปด และพื้นที่จอดรถ<br>3) ค่าครีเอทีฟ ค่ากำกับ                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                              |
| มูลค่ารายการ                          | จำนวน 40.02 ล้านบาท กำหนดราคา โดยอ้างอิงราคาตลาด และราคาตามสัญญาที่อิงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน (เป็นค่าบริการจ่ายของบริษัทฯ 23.84 ล้านบาท และค่าบริการจ่ายของบริษัทย่อย 16.18 ล้านบาท)                                                                                                                                                                                                             |                                              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นคงค้าง   | 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 8.52 ล้านบาท (เป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ 5.13 ล้านบาท และเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทย่อย3.39 ล้านบาท)                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              |
| ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ          | ตามที่ผู้บริหารและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้พิจารณาและสอบทานค่าบริการจ่ายอื่นๆ ที่กำหนดราคาตามราคาตลาด ค่าครีเอทีฟ ที่กำหนดราคาตามสัญญาที่อ้างอิงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกันและมีความเห็นว่า วิธีการกำหนดราคาข้างต้นเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความสมเหตุผล และไม่มีผลต่อ ความเป็นอิสระของกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า วิธีการกำหนดราคาน่าจะมีความเหมาะสม และสมเหตุผลตามที่ฝ่ายจัดการได้ให้ความเห็นมา |                                              |

## รายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทร่วมซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>บุคคลที่อาจมี<br/>ความขัดแย้ง<br/>ทางผลประโยชน์</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) บริษัท ซีเนริโอ จำกัด<br/>(ดำเนินธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ และละครเวที)</li> <li>2) บริษัท บิ๊ก อีเว้นท์ จำกัด<br/>(ผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์)</li> <li>3) บริษัท บลูมีเดีย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด<br/>(บริการออกแบบ ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์และสื่อต่างๆ)</li> <li>4) บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด<br/>(รับจ้างผลิตภาพยนตร์และให้บริการจัดหานักแสดง)</li> <li>5) บริษัท แฟมมีลี โนฮาว จำกัด<br/>(ผลิตรายการโทรทัศน์ และสื่อสิ่งพิมพ์)</li> <li>6) บริษัท ลักซ์ (666) แซทเทลไลท์ จำกัด<br/>(ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม)</li> <li>7) บริษัท ทาวน์ แบรินด์ดิง จำกัด<br/>(ผลิตสื่อโฆษณา)</li> <li>8) บริษัท แอปปีโอ จำกัด<br/>(บริการระบบการติดต่อสื่อสารทางอินเทอร์เน็ต)</li> <li>9) บริษัท สวิสดีวีเอส จำกัด<br/>(รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณาและภาพยนตร์ และรับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์)</li> <li>10) บริษัท เสียงดีทีวี จำกัด<br/>(ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา ผลิตเพลง และดนตรีประกอบภาพยนตร์)</li> <li>11) TVMINDEX Advertising Co., Ltd.<br/>(ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด)</li> <li>12) Myanmar Index Creative Village Co., Ltd.<br/>(ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด)</li> </ol> | <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> <p>ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน<br/>ข้อ 1. B)</p> |
| <p>ลักษณะของรายการ</p>                                 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</li> <li>2) รายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์ ซึ่งเป็นรายได้จากการขายสื่อโฆษณารายการโทรทัศน์</li> <li>3) รายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์ดาวเทียม ซึ่งเป็นรายได้จากการบริหารงานช่อง</li> <li>4) รายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล</li> <li>5) รายได้จากการแสดงคอนเสิร์ตและละครเวที</li> <li>6) รายได้จากค่าลิขสิทธิ์เพลง</li> <li>7) รายได้จากการค่าบริหารงานศิลปิน</li> <li>8) รายได้จากการให้บริการสตูดิโอ บริการรับจัด/บริหารกิจกรรม</li> <li>9) รายได้บริหารงาน/ค่าที่ปรึกษา</li> <li>10) รายได้จากการบริการรับจ้างผลิต บริการจัดหาอุปกรณ์ และบริการอื่น</li> <li>11) ดอกเบี้ยรับ</li> <li>12) รายได้อื่น</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>มูลค่ารายการ</p>                                    | <p>จำนวน 185.25 ล้านบาท กำหนดราคาโดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาด (เป็นรายได้ของบริษัทฯ 2.86 ล้านบาท และบริษัทย่อย 182.39 ล้านบาท)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



รายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทร่วมซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ (ต่อ)

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นคงค้าง | 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 77.76 ล้านบาท (เป็นลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จำนวน 0.68 ล้านบาท และเป็นลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อย จำนวน 77.08 ล้านบาท)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ      | คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายได้ข้างต้นได้กำหนดราคา โดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาด เป็นไปตามปกติทางการค้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า กำหนดราคาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ลักษณะของรายการ                   | ค่าบริการจ่าย ซึ่งประกอบไปด้วย <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ต้นทุนค่าสื่อโฆษณา-สปอตโทรทัศน์และค่าอุปถัมภ์รายการ-ละคร (Sponsorship)</li> <li>2) ส่วนแบ่งค่าลิขสิทธิ์จากการจำหน่ายรายการโทรทัศน์ อาทิเช่น ละคร เพลงประกอบละคร ในรูปของเทป ซีดี วีซีดี และดีวีดี</li> <li>3) ต้นทุนมีเดีย และค่าเช่าเวลาผลิตรายการ</li> <li>4) ต้นทุนผลิตละคร บริหารกิจกรรม และต้นทุนค่าเช่าสถานที่</li> <li>5) ต้นทุนค่าจัดหาศิลปิน</li> <li>6) ค่าผู้ดำเนินรายการ</li> </ol> |
| มูลค่ารายการ                      | จำนวน 251.79 ล้านบาท การกำหนดราคาโดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาด ระหว่างบริษัท ผู้ให้บริการและผู้ให้บริการ (เป็นค่าบริการของบริษัทฯ จำนวน 6.43 ล้านบาท และเป็นค่าบริการของบริษัทย่อยจำนวน 245.36 ล้านบาท)                                                                                                                                                                                                                                                       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น     | 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 76.89 ล้านบาท (เป็นเจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ จำนวน 4.76 ล้านบาท และเป็นเจ้าหนี้การค้าของบริษัทย่อยจำนวน 72.13 ล้านบาท)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ      | คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ค่าบริการจ่ายข้างต้น ได้กำหนดราคาโดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า กำหนดราคาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | กรรมการบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการแต่งเพลง เป็นพิธีกรผู้กำกับรายการ และเขียนบท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ลักษณะของรายการ                       | กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าลิขสิทธิ์ ค่าพิธีกร ผู้กำกับรายการ ค่าเขียนบทให้แก่กรรมการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| มูลค่ารายการ                          | จำนวน 1.44 ล้านบาท กำหนดราคาโดยคิดราคาต่อหน่วยที่ขายได้ ซึ่งอิงกับราคาตลาด และราคาขึ้นอยู่กับคุณภาพของงานและบริการที่ได้รับ โดยค่าบริการในขั้นสุดท้ายจะขึ้นอยู่กับผลการเจรจาต่อรองกันระหว่างบริษัทผู้ให้บริการและผู้ให้บริการ (เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ทั้งจำนวน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น         | 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1.09 ล้านบาท (เป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ ทั้งจำนวน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ          | คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การแต่งเพลง ให้บริการอื่นๆ ของกรรมการบางท่าน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจมานาน ทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์ จากการทำงานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การคิดค่าบริการการแต่งเพลง หรือให้บริการอื่นๆ ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น ขอบเขต และความยากง่ายของงาน ความคิดสร้างสรรค์ ชื่อเสียง และประสบการณ์ของผู้ให้บริการ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำปัจจัยเหล่านี้ มากำหนดค่าบริการในเบื้องต้น ซึ่งค่าบริการในขั้นสุดท้ายขึ้นอยู่กับผลการเจรจาต่อรองระหว่าง ผู้ให้บริการ และผู้ให้บริการ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า วิธีการคิดค่าตอบแทน โดยพิจารณาขอบเขต และความยากง่ายของงาน ความคิดสร้างสรรค์ การกำหนดราคาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล |

## รายการระหว่างกันซึ่งไม่เป็นไปตามปกติทางการค้าระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยการมีกรรมกร ร่วมกัน

| ผู้เช่า                                                                                   | กลุ่มบริษัทฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้ให้เช่า<br>(บริษัทหรือบุคคล<br>ที่อาจมีความขัดแย้ง)                                    | บริษัท เกิดฟ้า จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ลักษณะความสัมพันธ์                                                                        | 1. นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม<br>ผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด<br>2. นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรมซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ<br>3. นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม<br>ผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด                                                                                                                    |
| ลักษณะของรายการ<br>ระหว่างกัน                                                             | กลุ่มบริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงาน ซึ่งเป็นพื้นที่อาคารสำนักงานสูง 43 ชั้น ตั้งอยู่เลขที่ 50<br>ถนนอโศก (สุขุมวิท 21) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ จากบริษัท เกิดฟ้า จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ขนาดของพื้นที่เช่า                                                                        | ประมาณ 33,600 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 82 ของพื้นที่เช่าทั้งหมด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ระยะเวลาการเช่า                                                                           | ระยะเวลาเช่า 3 ปี (ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2556 - 30 เมษายน 2559) โดยผู้เช่ามีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่า<br>ได้อีกคราวละ 3 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| อัตราค่าเช่า<br>และค่าบริการ                                                              | เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากราคาเดิมรวมค่าเช่าและบริการ 456 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน เป็น 479 บาท<br>ต่อตารางเมตรต่อเดือน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| นโยบายการ<br>กำหนดราคา                                                                    | เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา คือต่ออายุได้คราวละ 3 ปี โดยใช้อัตราค่าเช่าและค่าบริการตามราคาตลาด<br>ยกเว้นการต่ออายุสัญญาเช่าครั้งแรก ให้ปรับค่าเช่าและค่าบริการขึ้นได้ไม่เกินร้อยละ 15                                                                                                                                                                                                                                                           |
| จำนวนค่าเช่าจ่าย<br>ที่กลุ่มบริษัทฯ<br>จ่ายให้แก่บริษัท<br>เกิดฟ้า จำกัด<br>สำหรับปี 2557 | จำนวน 194.69 ล้านบาท (เป็นค่าเช่าและค่าบริการของบริษัทฯ จำนวน 95.53 ล้านบาท และของบริษัทย่อย<br>จำนวน 99.16 ล้านบาท)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| มูลค่าของรายการ                                                                           | ประมาณ 579.8 ล้านบาท ตลอดระยะเวลาเช่า 3 ปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีอื่นที่เกี่ยวข้อง)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ความเห็นของ<br>คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ                                                      | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า อัตราค่าเช่าซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้บริษัท เกิดฟ้า จำกัด ในอัตรา<br>456 - 503 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน เป็นอัตราค่าเช่าที่มีความเหมาะสมและยุติธรรม โดยอัตราค่าเช่า<br>ดังกล่าวอยู่ในช่วงระหว่างอัตราค่าเช่าตามราคาตลาดซึ่งอยู่ระหว่าง 450 - 700 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน<br>ตามรายงานการประเมินราคาของบริษัท สยามแอฟเฟรซิล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ<br>ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. |

รายการระหว่างกันซึ่งไม่เป็นไปตามปกติทางการค้าระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยการมีกรรมกร  
 ร่วมกัน (ต่อ)

|                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้เช่า                                                                                   | บริษัท อิมเมจ พับลิชชิ่ง จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ผู้ให้เช่า<br>(บริษัทหรือบุคคล<br>ที่อาจมีความขัดแย้ง)                                    | ห้างหุ้นส่วนจำกัด จักรธรานุภาพ                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ลักษณะความสัมพันธ์                                                                        | ในฐานะผู้เช่า : นายคำณ ปรามาช ฌ อยู่ธยา เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย<br>ในฐานะผู้ให้เช่า : นายคำณ ปรามาช ฌ อยู่ธยาเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการของห้างหุ้นส่วนจำกัด จักรธรานุภาพ                                                                                                 |
| ลักษณะของรายการ<br>ระหว่างกัน                                                             | บริษัท อิมเมจ พับลิชชิ่ง จำกัด เช่าอาคารสำนักงาน เลขที่ 217/7 ถนนสุขุมวิท 63 (เอกมัย) แขวงคลองตันเหนือ<br>เขตวัฒนา กรุงเทพฯ จากห้างหุ้นส่วนจำกัด จักรธรานุภาพ                                                                                                                    |
| ขนาดของพื้นที่เช่า                                                                        | ประมาณ 1,440 ตารางเมตร                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ระยะเวลาการเช่า                                                                           | 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2555-31 ธันวาคม 2557) โดยจะพิจารณาปรับค่าเช่าเมื่อครบ 3 ปี                                                                                                                                                                                                |
| อัตราค่าเช่า<br>และค่าบริการ                                                              | อัตรา 300 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือ 432,000 บาทต่อเดือน                                                                                                                                                                                                                       |
| นโยบายการ<br>กำหนดราคา                                                                    | เงื่อนไขปกติและเป็นไปตามราคาตลาด                                                                                                                                                                                                                                                 |
| จำนวนค่าเช่าจ่าย<br>ที่กลุ่มบริษัทฯ<br>จ่ายให้แก่บริษัท<br>เกิดฟ้า จำกัด<br>สำหรับปี 2557 | จำนวน 3.89 ล้านบาท<br>(เป็นค่าเช่า และค่าบริการของบริษัทย่อยทั้งจำนวน)                                                                                                                                                                                                           |
| มูลค่าของรายการ                                                                           | 15.55 ล้านบาท ตลอดระยะเวลาเช่า 3 ปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีอื่นที่เกี่ยวข้อง)                                                                                                                                                                                              |
| ความเห็นของ<br>คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ                                                      | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า อัตราค่าเช่าซึ่งบริษัท อิมเมจ พับลิชชิ่ง จำกัด จ่ายให้แก่ห้างหุ้นส่วนจำกัด<br>จักรธรานุภาพ ในอัตรา 300 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือนมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราดังกล่าวสามารถ<br>เทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานในบริเวณใกล้เคียงกันโดยเฉลี่ย |







## ความรับผิดชอบต่อสังคม



### นโยบาย

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำทางด้านสื่อและองค์กรแห่งการสร้างสรรค์ผลงานบันเทิงที่หลากหลายครบถ้วนทุกมิติ ในระดับสากล เพื่อมอบความสุขแบบไร้ขีดจำกัด

#### พันธกิจ

|                            |                                                 |
|----------------------------|-------------------------------------------------|
| พัฒนาและบูรณาการการใช้สื่อ | ให้เกิดผลงานที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง           |
| พัฒนาผลงานบันเทิง          | ให้หลากหลายทุกมิติอย่างไร้ขีดจำกัด              |
| พัฒนาบุคลากร               | ให้มีความเป็นมืออาชีพพร้อมทั้งคุณภาพชีวิต       |
| พัฒนาสังคม                 | ให้ยั่งยืนด้วยการสร้างธุรกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ |

#### เป้าหมายระยะยาว

เป็นบริษัทชั้นนำทางด้านสื่อ (Media) และเป็นผู้สร้างสรรค์ผลงานบันเทิง (Content Provider) ที่มีคุณภาพในระดับสากล

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ อย่างน้อยทุกๆ 5 ปี เพื่อกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องเหมาะสมตามสภาวการณ์ โดยในปี 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557 ได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวใหม่ตามรายละเอียดข้างต้น

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นบรรทัดฐานของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (<http://www.gmmgrammy.com/cg-e-book/CG%20Manual%20205-2556.pdf>) ซึ่งได้เผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น E-mail อินเทอร์เน็ตของกลุ่มบริษัทฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยในส่วนของจริยธรรมว่าด้วยบทบาทและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

- 1) ส่งเสริมการพัฒนารูปแบบกระบวนการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ด้วยแนวทางการเข้าร่วมสร้างสรรค์ กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยการมีส่วนร่วม การเชิญชวน และการเปิดโอกาสให้องค์กรอื่นๆ ได้เข้ามาทำงานร่วมกัน
- 2) ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น
- 3) มีส่วนร่วมทางสังคม ในการให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่ดำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ

- 4) มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ความสามารถทางด้านกีฬา การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
- 5) มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในเรื่องสาธารณประโยชน์ การรักษาสภาพแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน ตลอดจนโครงการสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ เด็กและเยาวชน
- 6) มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดทำโครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลต่อการพัฒนาและสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนไทยห่างไกลจากยาเสพติด เพื่อร่วมสร้างชุมชนเข้มแข็งและเป็นสังคมปลอดภัย
- 7) จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ แก่เพื่อนมนุษย์ที่ได้รับความเดือดร้อนในรูปแบบต่างๆ
- 8) ส่งเสริมให้ชุมชนโดยรอบของบริษัทฯ และชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข และอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
- 9) รณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากร และพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ
- 10) สร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการดูแลรักษา การอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
- 11) ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมิผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- 12) ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- 13) ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

กลุ่มบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมตามกรอบการรายงาน CSR บูรณาการในรายงานประจำปี (Integrated CSR Reporting Framework Version 2) ที่จัดทำโดยสถาบันไทยพัฒน์ และหนังสือเข็มทิศธุรกิจเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility Guidelines) ที่จัดทำโดยคณะทำงานส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทจดทะเบียน

### ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder)

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ คือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และควรได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง ข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น ทั้งยังส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนไปด้วยกัน โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ

1. ผู้มีส่วนได้เสียหลัก เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน เป็นต้น
2. ผู้มีส่วนได้เสียรอง เช่น หน่วยงานกำกับดูแล ภาครัฐ เป็นต้น

| ผู้มีส่วนได้เสีย    | ความคาดหวัง                                                                                                                                                                                                                          | กิจกรรม/ช่องทางการสานสัมพันธ์ในปี 2557                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทน (เงิน/หุ้นปันผล) การเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน</li> <li>• คณะกรรมการบริษัท มีความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีละครั้ง</li> <li>• จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง</li> <li>• ร่วมกิจกรรมของ ตลท. ในงาน ‘SET - TFEX - Money Channel’ สัญจรจังหวัดอุดรธานี และงานมหกรรมการลงทุน ‘SET in the City 2014’ กรุงเทพมหานคร</li> <li>• เผยแพร่ข่าว (Press Release) เมื่อบริษัทฯ มีกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ</li> <li>• นำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ และรายงานภาวะอุตสาหกรรมโดยรวมให้กับนักลงทุนสถาบันในประเทศ จำนวน 4 ครั้ง และต่างประเทศ จำนวน 3 ครั้ง</li> <li>• จัดงานเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ (Site Visit) 1 ครั้ง</li> <li>• ให้ข้อมูล และตอบคำถาม ทาง E-mail จดหมาย โทรศัพท์</li> </ul> |
| นักวิเคราะห์        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ เพื่อวิเคราะห์ ให้คำแนะนำต่อผู้ลงทุนได้</li> </ul>                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดประชุมนักลงทุนพบผู้บริหาร (Analyst meeting) รายไตรมาส 4 ครั้ง</li> <li>• ให้การต้อนรับนักวิเคราะห์ เพื่อรับทราบสถานภาพการประกอบการ (Company Visits)</li> <li>• จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ (Site Visit) 1 ครั้ง</li> <li>• เผยแพร่ข่าว (Press Release) ในกรณีที่บริษัทฯ มีกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ</li> <li>• ให้ข้อมูล และตอบคำถาม ทาง E-mail จดหมาย โทรศัพท์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                              |
| ลูกค้า ผู้บริโภค    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ส่งมอบภายในเวลาที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม</li> </ul>                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งพนักงานขายไปเยี่ยมชมกิจการลูกค้า</li> <li>• ให้ข้อมูล ตอบคำถาม และรับเรื่องร้องเรียนผ่าน Call Center และพนักงานขาย</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| คู่แข่ง             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• แข่งขันภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันเสรี และเป็นธรรม</li> <li>• การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา</li> </ul>                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• พบปะสังสรรค์ตามงานในโอกาสต่างๆ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| คู่ค้า              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามข้อตกลง สัญญา เงื่อนไขทางการค้า</li> <li>• ค่าขายอย่างโปร่งใส เป็นธรรม</li> </ul>                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ชี้แจงการร่วมมือทางธุรกิจ จำนวน 1 ครั้ง</li> <li>• จัดประชุมเจรจาธุรกิจกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร</li> <li>• ร่วมจัดกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น ร่วมกับช่อง 5 และช่อง 7 จัดกิจกรรม เพื่อมอบสิ่งของเครื่องใช้ และให้กำลังใจกับทหาร</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



| ผู้มีส่วนได้เสีย        | ความคาดหวัง                                                                                                                                                                                                                              | กิจกรรม/ช่องทางการสานสัมพันธ์ในปี 2557                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เจ้าหนี้                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลง สัญญา เงื่อนไขการกู้ยืม</li> <li>ชำระหนี้ตรงตามกำหนด</li> </ul>                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมประชุมกับธนาคาร</li> <li>ต้อนรับธนาคารที่มาเยี่ยมเยียนผู้บริหารอย่างน้อยเดือนละครั้ง</li> <li>จัดงานเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ 1 ครั้ง</li> <li>งานแถลงข่าวเปิดธุรกิจใหม่</li> <li>ร่วมฟังการชี้แจงผลประกอบกับนักวิเคราะห์ทุกไตรมาส</li> <li>ร่วมฟังชี้แจงการร่วมมือทางธุรกิจ จำนวน 1 ครั้ง</li> </ul>                       |
| พนักงาน                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์</li> <li>ความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>การฝึกอบรม/สัมมนาที่พัฒนาความรู้ความสามารถ</li> <li>อุปกรณ์อำนวยความสะดวก สถานที่ทำงาน ที่ถูกสุขอนามัย และความปลอดภัย</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดงาน “รดน้ำดำหัว” ผู้บริหารในงาน จีเอ็มเอ็ม สงกรานต์ ชื่นบาน ชื่นใจ</li> <li>ทำบุญครบรอบวันเกิดบริษัทฯ</li> <li>ซ่อมหนี้ไฟ และปฐมพยาบาลเบื้องต้น</li> <li>จัดให้มีช่องทาง และกระบวนการให้ร้องเรียนเรื่องต่างๆ</li> <li>ส่งพนักงานไปอบรม/สัมมนาทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ</li> <li>จัดประชุมติดตามการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจทุกเดือน</li> </ul> |
| ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อเท็จจริงอย่างโปร่งใส</li> <li>ความปลอดภัยและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</li> <li>ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต</li> </ul>                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีช่องทาง และกระบวนการให้ร้องเรียนเรื่องต่างๆ</li> <li>จัดกิจกรรมดนตรีบำบัด เพื่อคืนคนดีสู่สังคมที่ทำต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 3</li> <li>ให้การต้อนรับนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยนเรศวร ที่ขอเข้าเยี่ยมชมกิจการบริษัทฯ</li> </ul>                                                                                                                  |
| ผู้สอบบัญชี             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม</li> <li>ข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้อง</li> </ul>                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> <li>ให้ความร่วมมือในการส่งข้อมูล</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            |
| หน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>การสนับสนุนการดำเนินการของหน่วยงานในภาครัฐ</li> </ul>                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมงาน “ขอบคุณประเทศไทย” ในโครงการปลูกจิตสำนึก รู้คุณแผ่นดิน, คอนเสิร์ต ท็อปฟิวไทย เพื่อช่วยพัฒนา เป็นต้น</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                           |
| สื่อมวลชน               | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อเท็จจริงอย่างโปร่งใส</li> </ul>                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>เผยแพร่ข่าว (Press Release) ในกรณีที่บริษัทฯ มีกิจกรรมการลงทุน หรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          |

## กลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนคำนึงถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงนำมาบูรณาการร่วมกันในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคม ซึ่งจะนำไปสู่ความเติบโตในธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน แยกเป็น 3 ด้าน คือ **ด้านเศรษฐกิจ**

- การสร้างแบรนด์ด้วยการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจกับลูกค้าให้เกิดความประทับใจ ทำให้ลูกค้ามีความสุข และรู้สึกผูกพันกับบริษัทฯ
- สร้างสรรค์สินค้า/บริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เป็นธรรม และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคม
- การแสวงหาโอกาสในการลงทุน เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด

### ด้านสังคม

- พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน และสังคมด้วยความใส่ใจ ห่วงใย และแบ่งปัน
- มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้เยาวชนไทยห่างไกลยาเสพติด เพื่อร่วมสร้างชุมชนเข้มแข็งและเป็นสังคมปลอดภัยาเสพติด
- ให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่ธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ

4. จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือ บรรเทาทุกข์ แก่เพื่อนมนุษย์ที่ได้รับการเดือดร้อนในรูปแบบต่างๆ

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

1. จัดอบรม รมรงค์ และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงาน ในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากร และพลังงาน ต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ
2. สร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็น ประโยชน์ต่อการดูแลรักษา การอนุรักษ์ และ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และ พลังงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจตามนโยบายและ แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมี ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้ หลักจริยธรรม ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดี ดังกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในคู่มือ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ทั้งยังมี แนวทางการปฏิบัติอื่นๆ ดังนี้

- 1.1 บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ชัดเจน ดังกำหนด ไว้ใน จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าและ ผู้บริโภค จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อ คู่แข่งทางการค้า จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติ ต่อคู่ค้า จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ และจริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อกลุ่มใด หรือ บุคคลใดเป็นพิเศษ
- 1.2 บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติและขั้นตอนการ ทำงานในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน เช่น การ จัดซื้อจัดจ้าง การจ้างงาน โดยมีการกำหนด อำนาจอนุมัติและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความ โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้
- 1.3 เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถ แสดงความคิดเห็น เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุง การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ เช่น การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น โครงการเยี่ยมชมกิจการ การแถลงข่าว ต่อสื่อมวลชน การจัดประชุมนักวิเคราะห์ หลักทรัพย์ เป็นต้น

- 1.4 คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมี นโยบายเกี่ยวกับการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูล ภายใน ดังกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการ รักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน

- 1.5 คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ของผู้อื่น โดยไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการ ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ซึ่งแสดงถึง เจตนาหมิ่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เคารพ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา ดังกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติในจริยธรรมว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ และบริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมการใช้สินค้าถูกกฎหมายอย่างจริงจัง มาโดยตลอด โดยได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา จัดทำโครงการรณรงค์ด้านทรัพย์สิน ทางปัญญา “ถูก ถูกใจ ถูกกฎหมาย” เพื่อปลูกจิตสำนึกด้านลิขสิทธิ์ให้แก่ ประชาชนผ่านกิจกรรมต่างๆ ภายใต้สโลแกน “ไม่ซื้อ ไม่ขาย ไม่ใช่ ของปลอม” เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนตระหนักถึงผลงานทรัพย์สินทางปัญญา อันจะเป็นการลดปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ในระยะยาว



- 1.6 กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ภายใต้กรอบกติกา ที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธี ที่ไม่สุจริต
- 1.7 ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า โดยมีระเบียบปฏิบัติ และ คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง ในการคัดเลือกคู่ค้าที่ชัดเจน โปร่งใส และ ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- 1.8 รักษาสัญญาและผูกสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาตามเงื่อนไข ทางการค้า หรือสัญญาที่ทำไว้ต่อกันอย่างเคร่งครัด

#### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้กรอบของ กฎหมาย หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสนับสนุนการ ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ด้วยตระหนักเป็นอย่างดีว่าการทุจริตและคอร์รัปชัน ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาระบบเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ ดังกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติไว้ใน จริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการ ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการกระทำทุจริต ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งทางไปรษณีย์ และ E-mail ที่ [auditcommittee@gmmgrammy.com](mailto:auditcommittee@gmmgrammy.com) โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไปโดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแสดังกล่าวและจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2557 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือ

นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว โดยการจัดสัมมนาหลักสูตร “รู้ทันทุจริตคอร์รัปชัน ป้องกันก่อนเกิด (Fraud Awareness)” ทั้งยังได้ส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่จัดโดยสถาบันต่างๆ เพื่อศึกษา ทบทวน และพัฒนาเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้แก่

- Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) 2014 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)
- Strengthening Anti-Corruption Practice in Your Boardroom ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)
- Thailand's 5<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption หลักสูตร “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration” จัดโดยโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ร่วมกับสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (Thailand Development Research Institute : TDRI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และ Center for International Private Enterprise (CIPE)

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ดังกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ใน จริยธรรมว่าด้วยการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์เกิดมาพร้อมกับความเสมอภาค ความเท่าเทียมกันในแง่ของศักดิ์และสิทธิ์ เพื่อดำรงชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรี โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ และสถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางสังคมและการศึกษา อบรมหรือความคิดเห็นการเมืองโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการตระหนักและสำนึกในสิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อสังคมและบุคคลอื่น โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกดังที่ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการเคารพกฎหมาย

และหลักสิทธิมนุษยชน ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ อาทิ

- ในคณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีทั้งเพศหญิงและชาย ทั้งศาสนาพุทธ คริสต์ และ อิสลาม ซึ่งสามารถทำงานร่วมกันโดยสมานฉันท์ ไม่มีการแบ่งแยก ทุกคนมีโอกาสที่จะได้เลื่อนตำแหน่งโดยพิจารณาจากผลงานเป็นสำคัญ
- เมื่อมีการเลี้ยงรับรองพนักงานและผู้ถือหุ้น ในโอกาสต่างๆ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการเลือกอาหารสำหรับทุกศาสนา หรือผู้ที่รับประทานมังสวิรัตทุกครั้ง
- บริษัทฯ ไม่ขัดขวางการแสดงออกทางการเมือง และการใช้สิทธิทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายของพนักงานทุกคน ทุกระดับ

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักในคุณค่าของพนักงานทุกคน ดังกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ใน จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ และในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการ ในการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- 4.1 จัดการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้พนักงาน โดยจัดโปรแกรมการตรวจให้สอดคล้องและเหมาะสมกับอายุของพนักงานแต่ละคน และเจรจาต่อรองกับโรงพยาบาลให้พนักงานสามารถเพิ่มรายการตรวจสอบสุขภาพได้ในราคาพิเศษ พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยให้โรงพยาบาลมาให้บริการตรวจสอบสุขภาพที่สำนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งมีโปรแกรมและราคาพิเศษเสนอให้สมาชิกในครอบครัวของพนักงานในการเข้ารับการตรวจสอบสุขภาพ
- 4.2 สวัสดิการพนักงาน เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล (ผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก ทันตกรรม สายตา) ห้องพยาบาล การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ กลุ่มสวัสดิการเงินช่วยเหลือและอื่นๆ (เช่น เงินช่วยเหลืองานศพ กรณีพนักงานเสียชีวิต และกรณีบิดา มารดา บุตร หรือ คู่สมรสที่ชอบด้วยกฎหมายของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส กรณีพนักงานอุปสมบท เป็นต้น)
- 4.3 จัดหาแหล่งเงินกู้ซื้อบ้านในอัตราดอกเบี้ยพิเศษ และสิทธิประโยชน์ ในการทำธุรกรรมอื่นๆ กับธนาคารสำหรับพนักงาน

4.4 สนับสนุนและให้ความรู้ในการลงทุนทางการเงิน การบริหารภาษี การเก็บออมของพนักงานเพื่ออนาคต โดยเชิญตัวแทนจากสถาบันการเงินมาบรรยายเรื่องการลงทุนในกองทุนที่น่าสนใจ โดยเฉพาะการลงทุนที่ได้รับผลประโยชน์ทางภาษี เช่น กองทุนรวมหุ้นระยะยาว (Long Term Equity Fund : LTF) กองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ (Retirement Mutual Fund : RMF)

4.5 จัดอบรมภายในให้กับพนักงาน จำนวน 17 หลักสูตร (117 ชั่วโมง) และจัดส่งพนักงานเพื่อเข้ารับการอบรมภายนอกในสถาบันต่างๆ จำนวน 50 หลักสูตร (534 ชั่วโมง) ซึ่งครอบคลุมหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาพนักงานทั้งในทักษะด้านการบริหารจัดการ ทักษะด้านวิชาชีพ และการทำงานเป็นทีม ซึ่งการอบรมพนักงานของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วน

- พนักงาน Back Office ได้รับการอบรมจากหลักสูตรต่างๆ โดยเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรมเท่ากับ 6.10 ชั่วโมง/คน/ปี
- พนักงาน Front Office ส่วนใหญ่ได้รับการอบรมในลักษณะ On the Job Training กล่าวคือ เป็นการพัฒนาพนักงานในลักษณะการถ่ายทอดตัวต่อตัว โดยหัวหน้างานจะชี้แนะ สั่งสอน ถ่ายทอดความรู้และเทคนิคต่างๆ ให้แก่พนักงานโดยตรง มากกว่าการจัดหลักสูตรอบรม ซึ่งมีข้อดีมากกว่าคือได้ฝึกในสถานการณ์จริง ทำให้เข้าใจกระบวนการทำงาน สามารถรับรู้และแก้ไขปัญหาได้ดี แต่ไม่สามารถเก็บตัวเลขเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรมได้ชัดเจน



4.6 จัดกิจกรรมต่างๆ และเชิญชวนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมหลากหลายที่กลุ่มบริษัทฯ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

4.7 พนักงานสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิ การกระทำทุจริต รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทาง E-mail ที่ [auditcommittee@gmmgrammy.com](mailto:auditcommittee@gmmgrammy.com) เพื่อตรวจสอบตามขั้นตอนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการให้ความช่วยเหลืออื่นๆ ในกรณีพิเศษให้พนักงาน โดยจะพิจารณาออกมาตรการช่วยเหลือตามความเหมาะสม เช่น ในกรณีที่เกิดอุทกภัยหนักที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาให้เงินช่วยเหลือ จัดที่พักในที่ทำงานให้ เป็นต้น

บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญของงานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย ดังที่ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและมีสุขภาพอนามัยที่ดี ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี

ในปี 2557 บริษัทฯ มีการดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย ดังนี้

- 1) ฉีดยาฆ่าแมลงในสำนักงานทุกเดือน เพื่อป้องกันแมลงซึ่งสร้างความสกปรก และเป็นพาหะนำเชื้อโรค
- 2) จัดโครงการ Big Cleaning Day รณรงค์กำจัดของไม่ใช้ในสำนักงาน แล้วคัดแยกสิ่งของนำไปบริจาค ขาย หรือกำจัด เพื่อจัดระเบียบในสำนักงานให้เป็นระเบียบเรียบร้อย ปลอดภัย ช่วยเพิ่มผลผลิต
- 3) จัดซื้อเครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ AED ในการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน และเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉินในกรณีที่เกิดภาวะหัวใจหยุดเต้น ให้เพิ่มโอกาสรอดชีวิตก่อนนำส่งโรงพยาบาล และจัดอบรมหลักสูตร การใช้งานเครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้า AED ในการปฏิบัติการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน CPR (Cardiopulmonary resuscitation) โดยผู้เชี่ยวชาญ
- 4) จัดอบรมหลักสูตร First Aid Training โดยโรงพยาบาลสมิติเวช
- 5) ส่งพนักงานไปอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร (จป. บริหาร) เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร (จป. หัวหน้างาน) และ คณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)

6) จัดอบรมเรื่อง การซ้อมอพยพหนีไฟ และการช่วยเหลือผู้ติดอยู่ในอาคารเบื้องต้น ให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี ทั้งที่สำนักงานใหญ่ที่อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่เพลส และศูนย์กระจายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ





ด้วยความมุ่งมั่นใส่ใจดูแลในความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน ในปี 2557 บริษัทฯ ไม่พบการบาดเจ็บ หรือการเจ็บป่วยใดๆ จากการทำงานของพนักงาน

##### 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์และผลิตผลงานด้านสื่อและด้านบันเทิงทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า จัดหาช่องทางการจำหน่ายสินค้าและบริการที่ลูกค้าทุกคนสามารถเข้าถึงได้ และเพียงพอต่อความต้องการในราคายุติธรรมเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ดังกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภคไว้ใน จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพกับลูกค้าของบริษัทฯ โดย

5.1 มีการเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลของสินค้าและบริการไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน และมั่นใจว่าสินค้าและบริการไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค และสามารถคืนได้ หากสินค้าชำรุด หรือมีคุณสมบัติไม่ตรงกับฉลาก ค่าโฆษณา หรือคืนตามเงื่อนไขปกติทางการค้าปกติตามประเภทธุรกิจนั้น โดยมีเงื่อนไข วิธีการ และช่องทางการรับเปลี่ยน หรือรับคืนสินค้าที่หลากหลาย ขึ้นอยู่กับลักษณะการกระจายสินค้า ตัวอย่างในการรับเปลี่ยน หรือรับคืนสินค้าที่ผ่านมาของกลุ่มบริษัทฯ เช่น

- การรับคืนบัตรชมการแสดงคอนเสิร์ต ในกรณีที่บริษัทฯ ประกาศยกเลิกการแสดง โดยได้ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ชมทราบล่วงหน้าในหลายช่องทาง และผู้ที่ซื้อบัตรไปแล้ว สามารถนำบัตรไปคืนได้ที่ไทยทิคเก็ตเมเจอร์ 13 สาขาหลัก หรือที่จีเอ็มเอ็มไอพี อาคารจีเอ็มเอ็ม เฟส อโศก โทร. 0 2669 8846
- การรับเปลี่ยนกล่องรับสัญญาณดาวเทียม GMMZ ของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด หากสินค้าอยู่ภายใต้เงื่อนไขการรับประกัน (ระยะเวลา 1 ปี) จะทำการเปลี่ยนกล่องใหม่ แล้วส่งกลับลูกค้าโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายในการส่ง โดยมีระยะเวลาประมาณ 15 วัน นับจากวันที่รับเปลี่ยน ซึ่งลูกค้าสามารถติดต่อผ่านร้านค้าตัวแทนจำหน่าย หรือส่งคืนบริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด โดยตรงทาง ตู้ ปณ. 88 พระโขนง กรุงเทพฯ สำหรับลูกค้าขายส่งให้ติดต่อผ่านพนักงานขาย
- การรับเปลี่ยน ซีดี วีซีดี ดีวีดี ที่ชำรุด ของร้าน Imagine ซึ่งเป็นร้านค้าปลีกของบริษัทฯ ลูกค้าสามารถนำกลับมาเปลี่ยนภายใน 7 วัน พร้อมแสดงใบเสร็จรับเงินของร้านค้าด้วย
- การรับคืน ซีดี วีซีดี ดีวีดี ที่ชำรุด หรือล้าสมัย กรณีขายส่ง บริษัทฯ จะมีเงื่อนไข ข้อตกลง และวิธีการรับคืนสินค้ากับลูกค้าอย่างชัดเจน โดยผ่านพนักงานขายของบริษัทฯ
- การรับเปลี่ยน หรือรับคืนสินค้าของ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซุปเปอร์ จำกัด มีการกำหนด เงื่อนไข และระยะเวลาตามสินค้าแต่ละตัวตามกรณี เช่น ส่งสินค้าผิด สินค้าเสียหายระหว่างการจัดส่ง เปลี่ยนสีหรือขนาด (สำหรับสินค้าแฟชั่น) โดยค่าใช้จ่ายในการจัดส่งกรณีเปลี่ยนสินค้า บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซุปเปอร์ จำกัด จะบริการจัดส่งให้ฟรีหากเป็นความผิดพลาดของบริษัท แต่กรณีที่ถูกค่าขอเปลี่ยนสี หรือขนาดสินค้า ลูกค้าต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่าย

ในการจัดส่งเอง ลูกค้าสามารถส่งคืนได้ โดยสอบถามรายละเอียดและแจ้งขอคืนสินค้าทางโทรศัพท์ได้ที่หมายเลข 0 2817 9988 หรือทาง E-mail ที่ care@gcj.co.th

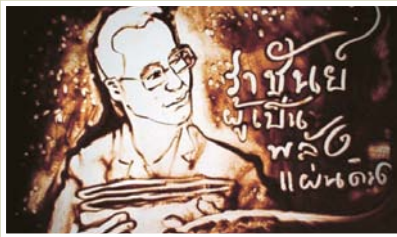
5.2 กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการทุกประเภทเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าทุกคน และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพอย่างไม่หยุดนิ่ง

5.3 กลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงกำหนดมาตรการรองรับในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง อาทิ การแสดงคอนเสิร์ต บริษัทฯ จะมีแผนและซักซ้อมรับมือต่อเหตุการณ์รุนแรงต่างๆ ไว้เป็นขั้นตอน เช่น กระจายกำลังพนักงานเพื่อดูแลผู้ชม และหากเกิดเหตุการณ์รุนแรงขึ้นก็จะนำผู้ชมไปยังที่ปลอดภัย พร้อมทำประกันวินาศภัย

5.4 กลุ่มบริษัทฯ มีการทำฐานข้อมูลลูกค้า สมาชิกกลุ่มต่างๆ เพื่อให้ส่วนลด สิทธิพิเศษ หรือจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย ซึ่งมีระบบรักษาความลับข้อมูลอย่างปลอดภัย ไม่มีการส่งต่อข้อมูลให้ผู้อื่นโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้าก่อน

5.5 ด้วยธุรกิจที่หลากหลาย และมีฐานลูกค้ามากมาย กลุ่มบริษัทฯ จึงจัดตั้ง Call Center เพื่อให้บริการในการแนะนำ ดูแล ชี้แจงข้อสงสัย รับเรื่องร้องเรียน และแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้ลูกค้าและผู้สนใจ โดยลูกค้าสามารถติดต่อได้ทั้งเบอร์ 0 2669 9000 สำหรับกลุ่มบริษัทฯ และยังมีเบอร์ตรงสำหรับแต่ละธุรกิจ เช่น Call Center กล่องรับสัญญาณดาวเทียม GMMZ โทร. 1629 Call Center ของ บจก. เอ-โหม่ มีเดีย โทร. 0 2669 9500 เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดช่องทางบริการอื่น เช่น ทาง E-mail ทางไปรษณีย์ ตามความสะดวกของลูกค้า

5.6 กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการโดยมิได้มุ่งหวังเพียงกำไรเท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการนำความเชี่ยวชาญของกิจการมาช่วยแก้ปัญหาหรือพัฒนาสังคม เพื่อสร้างคุณค่าในเชิงเศรษฐกิจและสังคมไปพร้อมกัน ตัวอย่างเช่น



- ผลงานเพลงเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมากมาย อาทิ ต้นไม้ของพ่อ ของขวัญจากก้อนดิน รูปที่มีอยู่ทุกบ้าน พระราชาผู้ทรงธรรม และเนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในปี 2557 นี้ บริษัทฯ ร่วมกับกระทรวงวัฒนธรรม คัดเลือก บทเพลงพิเศษ ได้แก่ ของขวัญจากก้อนดิน ตามรอย พระราชา เดินตามพ่อ ลั่นเกล้าเผ่าไทย สายใยแผ่นดิน แม่ของคนไทย มาบันทึกเสียงใน “โครงการเพลงรักชาติร่วมสมัย” ชุตรัก...พ่อ เพื่อแสดงถึง ความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอันยิ่งใหญ่ที่ทรงบำเพ็ญพระราชกรณียกิจนานับประการเพื่อประโยชน์ สุขของประเทศชาติ และประชาชนชาวไทย

- ศรัทธาแห่งความเพียร เพลงประกอบ ภาพยนตร์การ์ตูนแอนิเมชันจากบทพระราชนิพนธ์เรื่อง “พระมหาชนก” จากบทพระราชนิพนธ์ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่พระราชทานพระบรมราชานุญาตให้สมาคม TACGA นำมาสร้างเป็นภาพยนตร์การ์ตูนแอนิเมชัน ที่มีกำหนดออกฉาย เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 87 พรรษา 5 ธันวาคม 2557
- ผลงานเพลงที่สร้างขวัญ ให้กำลังใจในการดำเนินชีวิตตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน อาทิ ทำได้ดี พลั้งน้ำใจไทย ชีวิตเป็นของเรา แสงสุดท้าย เรือเล็กควรออกจากฝั่ง ดัมมะชาติ (dharmaajati)
- การ์ตูนแอนิเมชัน เบิร์ดแลนด์...แดนมหัศจรรย์ ตอน “ตามรอยพระราชา” ที่ส่งเสริมให้เด็กๆ และผู้ชมได้รับความรู้และซาบซึ้งถึงพระราชกรณียกิจ พระอัจฉริยภาพของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในการแก้ปัญหาเพื่อประชาชนคนไทยรวม 26 ตอน อาทิ ฝนหลวง กังหันน้ำชัยพัฒนา แก้มลิง แก่งลัดดิน วิธีพ่อก็เพียง
- การ์ตูนแอนิเมชัน เบิร์ดแลนด์...แดนมหัศจรรย์ ซีซั่น 3 ตอนพิเศษ “ส่งเสริมคุณค่าของวัฒนธรรมไทย” ที่เน้นปลูกฝังเรื่องการส่งเสริมความเป็นไทย โดยสอดแทรกคุณค่าและศิลปวัฒนธรรมรวมทั้งขนบธรรมเนียมประเพณีอันสวยงามในแต่ละภาคของประเทศไทย

- ทัวร์คอนเสิร์ตทูปีนัมเบอร์วัน (To be number 1) (ดังรายละเอียดใน “โครงการที่เกี่ยวกับการต่อต้านยา และสิ่งเสพติด”)
- คลื่นวิทยุ Green Wave F.M. 106.5 ของบริษัท เอ็มมีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ เป็นรายการวิทยุเพื่อสิ่งแวดล้อมรายการแรกและรายการเดียวในประเทศไทยที่เปิดเพลงฟังสบายจากทุกยุคทุกสมัย และได้รับความนิยมเป็นอันดับหนึ่งยาวนานที่สุด ที่เจาะกลุ่มคนที่ใส่ใจ ห่วงใยสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ข่าวสาร ความรู้ และมีการรณรงค์เกี่ยวกับโลกสีเขียว ทั้งยังจัดกิจกรรมเชิญชวนผู้ฟังให้มาร่วมทำความดี ช่วยเหลือ และแบ่งปันให้สังคม อาทิ การบริจาคโลหิต การบริจาคของเหลือใช้ที่นำไป Reuse ประชาสัมพันธ์เพื่อหารายได้ช่วยเหลือผู้ป่วย ผู้ยากไร้ ผู้ประสบเคราะห์ दुแลสิ่งแวดล้อม
- สี่แผ่นดิน เดอะ มิวสิคัล ละครเวทีฟอร์มใหญ่แห่งปีของบริษัท ซีเนริโอ จำกัด ที่ตั้งใจนำกลับมาทำใหม่อีกครั้งในปี 2557 เพื่อส่งเสริมให้คนในชาติมีความสามัคคี และชี้ให้เห็นว่า “ความแตกแยกทางความคิด” ก่อให้เกิดผลกระทบมากมาย แต่แม้ปัญหาในบ้านเมืองจะหนักหนาสาหัสแค่ไหน พระมหากษัตริย์ไทยทุกพระองค์ยังทรงเป็นที่รักและที่พึ่งพิงของประชาชน ดังจะเห็นได้จากพระราชกรณียกิจ อาทิ การเลิกทาส การก่อตั้งโรงพยาบาลศิริราชฯลฯ ที่ล้วนเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนทั้งสิ้น โดยถ่ายทอดประวัติศาสตร์ไทยผ่านบทละครได้ซาบซึ้ง เข้าใจง่าย ได้เพลิดเพลินกับแสงสีเสียงทั้งดงามให้ผู้ชมได้ความปลื้มปิติ และซาบซึ้งในพระมหากรุณาธิคุณของพระมหากษัตริย์ทุกพระองค์





- คิดถึงวิทยา... หนังสือเรื่องแรก ที่พัฒนาระบบเสียงบรรยายภาพสำหรับผู้พิการทางสายตา โดยบริษัท จีทีเอช จำกัด ได้จัดทำวีซีดี และออนไลน์บน AIS Movie Store โดยมี “บริการเสียงบรรยายภาพ” เพื่อให้ผู้พิการทางสายตาสามารถเข้าใจเรื่องราว และเข้าถึงอารมณ์ของเรื่องมากขึ้น ซึ่งบริการเสียงบรรยายภาพนั้น จะอธิบายเพิ่มเติมถึงสิ่งที่ตัวละครไม่ได้พูดไว้ แต่มี “สารสำคัญ” ที่ผู้ชมควรรู้ หรือ ที่จะช่วยให้ผู้พิการทางสายตาได้รรถรสในการชมมากขึ้น ทำให้วีซีดีเรื่องนี้จะมีตัวเลือกในการรับชม ที่เลือกได้ทั้งสำหรับผู้ชมปกติ และสำหรับผู้พิการทางสายตา สร้างความเท่าเทียมในการชมภาพยนตร์ของคนทุกกลุ่ม แม้จะทำให้ต้องใช้งบประมาณมากขึ้น เพราะต้องเขียนบทใหม่ มีกซ์เสียงใหม่ เพื่อคงคุณภาพของเรื่องไว้ และร่วมกับบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มอบรายได้ทั้งหมดจากการดาวน์โหลดภาพยนตร์คิดถึงวิทยา ผ่าน AIS Movie Store จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 ให้กับสมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทยโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ



- รายการโทรทัศน์ช่องทีวีดิจิทัล ซึ่งนอกจากละคร วาไรตี้ ชิทคอม และเกมโชว์แล้ว ยังประกอบด้วยรายการข่าวและสาระความรู้ถึง 25% เช่น รายการวันนี้มีธรรม จัปตันชนปลาย ของช่องวัน หรือ รายการฟังเพลงบรรเลงธรรม ตื่นมาดิ๋ว ของช่องจีเอ็มเอ็ม 25

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการอนุรักษ์พลังงาน จึงส่งเสริมให้เข้าโครงการสร้างบุคลากรด้านการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคาร หรือ โครงการ BEAT 2010 (Building Energy Awards of Thailand 2010) ตั้งรายละเอียดในหัวข้อ นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม และส่งเสริมให้มีการรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากร และพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการดูแลรักษาการอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงานต่างๆ อย่างต่อเนื่องโดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่โดยตรงในการดูแลไม่ให้เกิดภัยพิบัติใดๆ ของบริษัทฯ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน เสื่อมค่า สูญหาย หรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์ รวมทั้งการใช้ทรัพยากรอื่นๆ ของบริษัทฯ ส่วนรวม และประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้จัดทำเป็นแนวทางในการบริหารจัดการและรณรงค์ในหลายรูปแบบ ซึ่งเน้นการใช้พลังงานตามความจำเป็น ลดการสูญเสียของทรัพยากร



ปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดอบรมให้ความรู้ และปลูกจิตสำนึกให้พนักงาน เรื่อง ประหยัดพลังงานง่ายๆ เริ่มต้นได้ที่บ้าน และส่งพนักงานไปร่วมโครงการ Knowledge Sharing : Company Visit by TLCA หัวข้อ “นวัตกรรมการอนุรักษ์พลังงาน” ณ โรงพยาบาลญาไท 2 อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งจัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และกลุ่มบริษัทฯ ยังคงศึกษาและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานต่อไปอย่างไม่หยุดนิ่ง



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังสร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการดูแลรักษา การอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม โดยจัดกิจกรรมพากรีนแพลนคลับไปปลูกหญ้าทะเล เพื่อคืนความสมดุลใต้ท้องทะเล ที่จังหวัดตรัง เพราะหญ้าทะเลมีความสำคัญต่อห่วงโซ่อาหารของสัตว์ทะเลขนาดใหญ่ทั้งเต่า และ พะยูน และยังเป็นที่พักบังหลบภัยและวางไข่ของสัตว์ทะเลอีกหลายชนิด และรวมพลังชาวกรีนแพลนคลับกว่า 500 คน มาร่วมทำความสะอาดถนน และทาสีเลนจักรยานบริเวณถนนหน้าพระธาตุและถนนพระอาทิตย์ เพื่อรณรงค์และจูงใจให้ทุกคนหันมาปั่นจักรยานลดการใช้พลังงานช่วยโลก

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญในด้านต่างๆ โดยเข้าไปเป็นผู้ดำเนินการ ผู้จัด หรือมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรม เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีบทบาทและความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมที่สำคัญๆ ดังนี้

### โครงการร่วมบริจาคโลหิต

บริษัทฯ จัดกิจกรรมเชิญชวน “บริจาคโลหิต” เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ องค์กรต่างๆ ชุมชนในบริเวณใกล้เคียง และผู้สนใจทั่วไป ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการให้ที่ยิ่งใหญ่ เป็นประจำทุกปีมาตั้งแต่ปี 2548 โดยจัดขึ้นปีละ 4 ครั้ง ในปี 2557 ได้จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน รวมมีผู้บริจาคโลหิตทั้งหมด 934 คน



### โครงการที่เกี่ยวกับการต่อต้านยา และสิ่งเสพติด

ปัจจุบัน การแพร่ระบาดของยาเสพติดกลายเป็นปัญหาระดับประเทศ หรือระดับโลกที่ยากแก้ไข ซ้ำยังทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ และก่อให้เกิดปัญหาอื่นๆ ตามมาอีกมากมาย เช่น ปัญหาอาชญากรรม ปัญหาลักขโมย ปัญหาครอบครัว จึงเป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคง เศรษฐกิจ และสังคม การแก้ปัญหาจะต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน โดยต้องดำเนินการเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อร่วมป้องกัน ปราบปราม และบำบัดฟื้นฟู

หลายปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตามและเล็งเห็นความสำคัญของปัญหา ยาเสพติด มาโดยตลอด จึงเข้ามามีบทบาทในการรณรงค์ และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อต่อต้านยาเสพติดทุกประเภท โดยให้ศิลปินซึ่งเป็น Idol

หรือแบบอย่างของสังคม โดยเฉพาะกลุ่มเยาวชนซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญในอนาคต เพื่อดึงพลังสังคมให้เข้ามาร่วมแก้ปัญหา เช่น โครงการ Just Say No หรือร่วมจัดกิจกรรมในโครงการ To be No 1 เพื่อสร้างกระแสการไม่ข้องแวะกับยาเสพติด รวมทั้งแสดงพลังอย่างถูกต้องเป็นเสมือนการเติม สิ่งที่ดีให้กับชีวิต ด้วยค่านิยมของการเป็นหนึ่งได้โดยไม่ต้องพึ่งพายาเสพติด และจัดระบบการบำบัดรักษารองรับภายใต้โครงการ “ใครติดยากมือขึ้น” ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่จะคนคินดีสู่สังคม

### โครงการ Just Say No



### โครงการ Just Say No

โครงการเพื่อรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการรณรงค์มาอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักถึงปัญหายาเสพติดที่เปรียบเสมือนมหันตภัยร้ายของสังคม อันส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ บริษัทฯ จึงสานต่อกิจกรรม อาทิ โครงการรณรงค์วันงดสูบบุหรี่โลก โครงการรณรงค์เนื่องในวันต่อต้านยาเสพติดโลก โครงการรณรงค์งดดื่มสุรา เป็นต้น





### โครงการทูปีนัมเบอร์วัน (To be number 1)

บริษัทฯ ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ “ทูปีนัมเบอร์วัน” ซึ่งจัดโดยกรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข จัดกิจกรรมทัวร์คอนเสิร์ตทูปีนัมเบอร์วันทั่วประเทศ เพื่อให้เหล่าสมาชิกทูปีนัมเบอร์วันจังหวัดต่างๆ ได้ใช้เวลาว่างทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์เพื่อจะได้ห่างไกลจากยาเสพติด ดำเนินการติดต่อกันมาเป็นปีที่ 12 แล้ว

### ฟรีเซเตอร์รณรงค์วันงดสูบบุหรี่โลก ปี 2557

ต้ม-วรารุช โพธิ์ยิ้ม ได้รับการคัดเลือกจากกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ให้เป็นฟรีเซเตอร์ รณรงค์วันงดสูบบุหรี่โลก ประจำปี 2557 เนื่องจากเป็นศิลปินที่มีประวัติเด่นทั้งทางด้านอาชีพ และความประพฤติเหมาะสมกับการเป็นตัวแทนคนรุ่นใหม่ไม่สูบบุหรี่ โดยได้ประชาสัมพันธ์ และเชิญชวนให้ประชาชนลด ละ เลิก สูบบุหรี่ภายใต้ประเด็นการรณรงค์ว่า “Raise taxes on tobacco” บุหรี่ : ภาษียิ่งเพิ่ม คนตายยิ่งลด เพื่อกระตุ้นให้หันมาใส่ใจสุขภาพ และร่วมสร้างสิ่งแวดล้อมปลอดควันบุหรี่ โดยเฉพาะเยาวชนที่ต้องกลัคิด กล้าตัดสินใจ กล้าปฏิเสธบุหรี่

ซึ่งผลจากการมุ่งมั่นดำเนินการเกี่ยวกับการรณรงค์ และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อต่อต้านยาเสพติดทุกประเภททำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลจากองค์กรต่างๆ มากมาย (ดังรายละเอียดใน “รางวัลที่ได้รับ”)

### โครงการดนตรีบำบัด คีนคนดีสู่สังคม



แกรมมี่ โกลด์ จัดโครงการนี้ขึ้นเพื่อฟื้นฟูคนติดยาเสพติด โดยใช้นักร้องเป็นสื่อ ศิลปินจะให้อำนาจใจ และข้อคิดดีดีแก่ผู้ต้องขัง เมื่อพ้นโทษออกมาจะได้ใช้ชีวิตได้อย่างปกติ ไม่หวนกลับไปทำความผิดอีก โดยครั้งแรกจัด ณ เรือนจำกลางศรีสะเกษ เมื่อปี 2555 ครั้งที่ 2 ณ เรือนจำสี่คิ้ว จังหวัดนครราชสีมา เมื่อปี 2556 ส่วนครั้งที่ 3 และ 4 จัด ณ เรือนจำกลาง จังหวัดอุบลราชธานี และเรือนจำอำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ ในปี 2557 โดยในครั้งที่ 4 นำทัพโดยดอกอ้อ พุ่มทอง และก้านตอง พุ่มเงิน ศรี สินชัย และหญิงลี ศรีจุมพล ไปเล่นดนตรี ร้องเพลง ทำกิจกรรม สันทนาการต่างๆ สร้างความเพลิดเพลินให้กับผู้ต้องขังชั้นดีที่มาร่วมกิจกรรมถึง 1,400 คน

### โครงการเพื่อการสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรม และการปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดี



กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมการสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรม และการปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีมาโดยตลอด อาทิ

- จัดงาน “ทำบุญตักบาตร 9 วัด” เพื่อให้พนักงานและผู้บริหารได้ร่วมทำบุญตักบาตรเป็นสิริมงคลในโอกาสวันขึ้นปีใหม่ ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี
- จัดงาน “จีเอ็มเอ็ม สงกรานต์ ชื่นบาน ชื่นใจ” ทุกปี เพื่อให้พนักงานได้ร่วมอนุรักษ์

และสืบสานประเพณี “รดน้ำดำหัว” ให้พนักงานมีโอกาสดพบปะและรับพรจากผู้บริหารระดับสูง

- จัดโครงการ “ปฏิบัติอย่างไร ให้หัวใจล้านนา” เพื่อให้พนักงานได้ฝึกสมาธิ ในเดือนมิถุนายน กันยายน ตุลาคม พฤศจิกายน
- จัดกิจกรรม “แห่เทียน เวียนความดี” เป็นปีที่ 2 ที่วัดคลองเตยนอก นำโดย ต่าย อรทัย หญิงลี ศรีจุมพล เปาวลี พรพิมล ออฟ สุกัญญา รัชชกศรีโลพันธุ์ โกไข่กับนายสน แสน นากา เดวิด อินธิ ดอน ปาละกุล เอ็นขวัญ วรณญา เจมส์ ชินกฤษ ก้านตอง พุ่มเงิน ตัก วชรกรณ์ และลำยอง หนองหินห่าว ร่วมด้วยขบวนกลองยาวจากน้องๆ โรงเรียนไทยประสิทธิ์ศาสตร์ และเหล่าแฟนคลับ มาร่วมงานบุญ ถวายเทียนพรรษา สังฆทาน และถวายเงินปัจจัยบำรุงวัด รวมถึงปล่อยปลาจำนวน 199 ตัว

## รางวัลที่ได้รับในปี 2557

กลุ่มบริษัทฯ และศิลปินได้เป็นแบบอย่างของคนดีในสังคม มีจิตสำนึกในการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมด้านต่างๆ จนได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติหรือได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ดำเนินการรณรงค์และเป็นแบบอย่างทางสังคมมาโดยตลอด โดยในปี 2557 ได้รับรางวัลมากมายสามารถติดตามได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ อาทิ

- **บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)** ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ ในฐานะ “องค์กร CSR ที่มีความเป็นเลิศ” จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ในฐานะที่มีความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมในเชิงรุก ดำเนินงานเพื่อส่งเสริม ช่วยเหลือ พัฒนากลุ่มเป้าหมายในสังคมอย่างเหมาะสมในทุกประเด็นด้านการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์อย่างต่อเนื่อง อาทิ การรณรงค์ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม กิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม การบริจาคโลหิต โครงการ Just Say No เป็นต้น
- **บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)** ได้รับประทานโล่ประกาศเกียรติคุณในฐานะ “องค์กรที่มีผลงานดีเด่นด้านการควบคุมการบริโภคเครื่องดื่มแอลกอฮอล์” จากพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ โดยมี พี สะเดิด-พีรพัฒน์ สวัสดิ์มูล เป็นตัวแทนศิลปินเข้ารับประทานรางวัล
- **บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)** ได้รับคัดเลือกให้เข้ารับประทานรางวัล “สื่อสร้างสรรค์ดีเด่น” จากพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ ในงาน เทียนส่องใจ เนื่องในวันเอตส์โลก ประจำปี 2557
- **ไอซ์-ศรัณยู วินัยพานิช, ดีเจบุญ-ธนวัฒน์ ประสิทธิ์สมพร, ดีเจบุ๊โกะ-ธนพันธ์ บูรณาสีวาวีโล และรุจ-ศุภรุจ เตชะตานนท์** รับรางวัลศิลปิน ดารา และสื่อมวลชนเพื่อสังคมไทยปลอดบุหรี่ ครั้งที่ 5” ประจำปี 2557 จากเครือข่ายวิชาชีพสุขภาพเพื่อสังคมไทยปลอดบุหรี่ ร่วมกับ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.)
- **ยุทธนา เปื้องกลาง** ได้รับพระราชทานโล่และเกียรติบัตร รางวัลเยาวชนดีเด่นแห่งชาติในสาขาสื่อมวลชนเพื่อเด็กและเยาวชนที่ป้องกันปัญหาสังคม

- **อาทิวราห์ คงมาลัย (ตูน บอดี้สแลม)** ได้รับโล่เชิดชูเกียรติ D.A.R.E STAR (แดร์ สตาร์) จากสำนักงานตำรวจแห่งชาติในฐานะบุคคลที่ประพฤติตน เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นที่ยอมรับจากเยาวชนไทยและไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท เกิดฟ้า จำกัด ผู้เป็นเจ้าของอาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส ได้เข้าร่วมโครงการสร้างบุคลากรด้านการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคาร หรือ โครงการ BEAT 2010 (Building Energy Awards of Thailand 2010) เพื่อปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานให้แก่ประชาชน สร้างบุคลากรด้านอนุรักษ์พลังงานให้เป็นการสำคัญของประเทศในระยะยาว และกระตุ้นให้ประชาชนทั่วไปตื่นตัวในการอนุรักษ์พลังงานจากตัวอย่างจริงของอาคารที่เป็นที่รู้จักโดยมีมาตรการต่างๆ ดังรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## รางวัลที่ได้รับในการแข่งขันอนุรักษ์พลังงาน

1. รางวัล BEAT Awards 2010 ด้านนวัตกรรมและสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน สุ่มวลชน ของกระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555
2. รางวัล ESCO Project Award 2012 อันดับที่ 1 ในโครงการส่งเสริมธุรกิจบริษัทจัดการพลังงาน ที่ประสบความสำเร็จด้านอนุรักษ์พลังงานจากการใช้ระบบ ESCO ของสภาพพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2555

## การเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นวัตกรรมการอนุรักษ์พลังงานสู่มวลชน โดย

1. ได้ตีพิมพ์ผลงานในหนังสือ รวมพลคนกำลังอนุรักษ์พลังงานในอาคาร ที่จัดทำโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2. ได้ตีพิมพ์ผลงานนิตยสาร Eworld ฉบับที่ 2013-02 ประจำเดือน กุมภาพันธ์ 2556 ในหัวข้อ จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ รวมทุกศาสตร์อาคารสีเขียว เพื่อปฏิวัติการประหยัดพลังงานอย่างยั่งยืน
3. ส่งผู้แทนบริษัทฯ ไปเป็นวิทยากรร่วมกับสภาอุตสาหกรรม เพื่อบรรยายในหัวข้อ เสวนาผ่าวิกฤตพลังงาน ด้วยบริหารจัดการพลังงาน (ESCO) ตามภูมิภาคต่างๆ เช่น กทม. พัทยา นครราชสีมา ระยอง เพชรบุรี ฯ
4. ส่งผู้แทนบริษัทฯ ไปเป็นอาจารย์พิเศษ ถ่ายทอดเทคโนโลยีการอนุรักษ์พลังงานให้กับนิสิตปริญญาโท ม.ธรรมศาสตร์ สาขาการอนุรักษ์พลังงาน
5. เปิดรับให้ผู้สนใจเข้าเยี่ยมชมโครงการประหยัดพลังงานในอาคาร จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส มากมาย ทั้งมหาวิทยาลัย และบริษัทต่างๆ มากมาย

โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสานต่อกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาสังคมไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป

## การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และไม่เคยกระทำการฝ่าฝืนในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ และศิลปิน ได้ประกอบกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการบริจาค การบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม การรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ร่วมสนับสนุนกิจกรรมของสภาอากาศไทย จัดงานเลี้ยงสังสรรค์ให้เด็กตามสถานสงเคราะห์ต่างๆ เป็นกำลังใจให้ทหารกล้า เป็นต้น ตามที่ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์บริษัทฯ ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”

## แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน 3 ข้อ ซึ่งประกอบด้วย 1) กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต 2) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และ 3) แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ สรุปดังนี้

### กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงจากการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ วิวัดความสำเร็จตลอดจนทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อลดความเสี่ยง และมีการเฝ้าติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น

### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน สรุปได้ ดังนี้

- จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการขายและการตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำสัญญา ระบบการจัดทำและควบคุมงบประมาณ ระบบการบันทึกบัญชี การจ่ายชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม
- จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันหรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน โดยมียุทธศาสตร์ในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
- หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

### แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

- กำหนดให้ ผู้บริหารและพนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ จริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณ/ข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน อย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนำมาตราการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนติดตาม ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ
- หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึง การฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันนี้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เลขาอนุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ณ 31 ธันวาคม 2557

### นายวิชัย สันักคณูวัตร (อายุ 38 ปี)

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

##### ประวัติการฝึกอบรม

- จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 2014
  - หลักสูตร Handling Conflict of Interest: What the Board Should Do?: (2551)
- จัดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (ICAA)
  - หลักสูตร Fundamental SAP R3 Auditing (2550)
  - หลักสูตร Risk Assessment for Better Audit Planning (2548)
  - หลักสูตร Introductory to Computer Assisted in Auditing (2548)
- จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Risk Management Conference (2552)
- จัดโดยสถาบันอื่น
  - IT Audit for Non IT Audit โดย NSTDA (2555)
  - Cyber Defense Initiative Conference (CDIC) โดย ACIS Professional Center (2552)
  - Risk Management โดย Price Waterhouse Coopers (2547)
  - New COSO Enterprise Risk Management โดย Price Waterhouse Coopers (2547)

#### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557

-ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง

##### บริษัทจดทะเบียน

- ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2550 - ส.ค. 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2548 - ธ.ค. 2549 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2547 - ธ.ค. 2547 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- พ.ค. 2544 - ธ.ค. 2546 หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2540 - เม.ย. 2544 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

##### บริษัทอื่น

- มิ.ย. 2539 - มี.ค. 2540 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท พาราวินเซอร์ จำกัด



## นางสาวพัชรรัตน์ พชรกุล (อายุ 45 ปี)

เลขานุการบริษัท

ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (เอกภาษาญี่ปุ่น) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Corporate Governance for Executives รุ่น 1/2014
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2556
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 3/2555
- หลักสูตร Director Certification Program Refresher Course (2551)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 9/2548
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 46/2548
- หลักสูตร Board Reporting ปี 2544

จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย:

- โครงการ อาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น (2556)

### จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (%) ณ 31/12/2557

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

|                       |                                                                                                                    |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน  | ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการองค์กร<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                         |
| ก.ค. 2556 - ปัจจุบัน  | เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>และจริยธรรมธุรกิจ<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                 |
| มิ.ย. 2555 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                                         |
| พ.ย. 2554 - ธ.ค. 2556 | ผู้จัดการสำนักเลขานุการองค์กร<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)                                           |
| 2554 - ต.ค. 2554      | ผู้จัดการส่วนสื่อสารการตลาด<br>บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)                                                    |
| 2548 - 2553           | ผู้จัดการส่วนเลขานุการองค์กร/<br>ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)             |
| 2548 - 2550           | กรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์ทีทีแอนด์ที<br>บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)                                             |
| 2543 - 2547           | เจ้าหน้าที่อาวุโส ส่วน Corporate Affairs/<br>ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน) |
| 2539 - 2543           | เลขานุการกรรมการผู้จัดการ (ระดับผู้ช่วยผู้จัดการ)<br>บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)                              |

#### บริษัทอื่น

|             |                                                                              |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 2534 - 2539 | เลขานุการกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัท ผลิตภัณฑ์ไทย จำกัด (เครือซิเมนต์ไทย) |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------|

### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

- เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัทในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ แนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เป็นต้น
- ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของ ตลท., ก.ล.ด. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎและระเบียบของ ก.ล.ด. และข้อกำหนดของ ตลท. รวมถึงหน้าที่ในการติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
- ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



### ข้อมูลทั่วไป

|                            |   |                                                                                                        |
|----------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท                 | : | บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)                                                    |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่        | : | 50 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)<br>แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 |
| ประเภทธุรกิจ               | : | ธุรกิจด้านบันเทิงและสื่อ                                                                               |
| เลขทะเบียนบริษัท           | : | บมจ. 0107537000955                                                                                     |
| โทรศัพท์                   | : | 0 2669 9000                                                                                            |
| โทรสาร                     | : | 0 2669 9009                                                                                            |
| โฮมเพจบริษัท               | : | <a href="http://www.gmmgrammy.com">http://www.gmmgrammy.com</a>                                        |
| ทุนจดทะเบียน               | : | 819,949,729 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท<br>( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า | : | 819,949,729 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท<br>( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) |

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



| ชื่อบริษัท                                                                  | ประเภทกิจการ                                                                                                                                                                                        | หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว |             |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|
|                                                                             |                                                                                                                                                                                                     | ชนิด                  | จำนวน       |
| <b>บริษัทใหญ่</b><br>บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่                                 | ดำเนินธุรกิจบันเทิงครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจทีวีดิจิทัล ธุรกิจสื่อ<br>ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม ธุรกิจแอนิเมชัน<br>ธุรกิจโฮม ช็อปปิ้ง และธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม | หุ้นสามัญ             | 819,949,729 |
| <b>บริษัทย่อย</b><br>1 บจก.จีเอ็มเอ็ม มิวสิค<br>พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล | จัดการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์เพลง                                                                                                                                                                        | หุ้นสามัญ             | 50,000      |
| 2 บจก.แฟนทีวี                                                               | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม                                                                                                                                                                      | หุ้นสามัญ             | 2,000,000   |
| 3 บจก.เค อาร์น่า                                                            | ให้เช่า ให้บริการร้านอาหารไอศกะและห้องคาราโอเกะ                                                                                                                                                     | หุ้นสามัญ             | 200,000     |
| 4 บจก. เจ เค เนทเวิร์ค                                                      | ให้บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์บนอินเทอร์เน็ต                                                                                                                                                        | หุ้นสามัญ             | 100,000     |
| 5 บจก.จีเอ็มเอ็ม โท หับ                                                     | ผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์                                                                                                                                                                       | หุ้นสามัญ             | 30,000,000  |
| 6 บจก.รักดี ทวีสุข                                                          | รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณาและภาพยนตร์<br>และรับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์                                                                                                                  | หุ้นสามัญ             | 10,000      |
| 7 บจก.กู๊ดอิงแอฟเฟน                                                         | ให้บริการสื่อโฆษณาทุกประเภท ที่ปรึกษางานประชาสัมพันธ์<br>และจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                                                                                    | หุ้นสามัญ             | 50,000      |
| 8 บจก.จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอ                                                    | บริการงานด้านสตูดิโอ                                                                                                                                                                                | หุ้นสามัญ             | 500,000     |
| 9 บจก.ทีนทอล์ก                                                              | ให้บริการทำเทคนิคด้านภาพ หรือบริการมัลติมีเดีย                                                                                                                                                      | หุ้นสามัญ             | 400,000     |
| 10 บจก.แอ็กซ์ สตูดิโอ                                                       | ให้เช่าสตูดิโอ                                                                                                                                                                                      | หุ้นสามัญ             | 4,050,000   |
| 11 บจก.จีอาร์ โวคอล สตูดิโอ                                                 | โรงเรียนสอนร้องเพลงและดนตรี                                                                                                                                                                         | หุ้นสามัญ             | 50,000      |
| 12 บจก.ทรี-อาร์ดี                                                           | ให้บริการจัดหาลูกค้าผ่านทางระบบโทรศัพท์                                                                                                                                                             | หุ้นสามัญ             | 180,000     |
| 13 บจก.จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง                                                   | ลงทุนในบริษัทอื่น                                                                                                                                                                                   | หุ้นสามัญ             | 2,500,000   |
| 14 บมจ.จีเอ็มเอ็ม มีเดีย                                                    | ผลิตรายการวิทยุ                                                                                                                                                                                     | หุ้นสามัญ             | 200,255,500 |
| 15 บจก.เอ-โทมี่ มีเดีย                                                      | ให้เช่าช่วงสถานีวิทยุ                                                                                                                                                                               | หุ้นสามัญ             | 10,000      |
| 16 บจก.เอ็กแซ็กท์                                                           | ผลิตรายการโทรทัศน์                                                                                                                                                                                  | หุ้นสามัญ             | 600,000     |
| 17 บจก.จีเอ็มเอ็ม ทีวี                                                      | ผลิตรายการโทรทัศน์                                                                                                                                                                                  | หุ้นสามัญ             | 200,000     |
| 18 บจก.ดีทอล์ค                                                              | ผลิตรายการโทรทัศน์                                                                                                                                                                                  | หุ้นสามัญ             | 10,000      |
| 19 บจก.จีทีเอช ออน แอร์                                                     | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม                                                                                                                                                                      | หุ้นสามัญ             | 720,000     |
| 20 บจก.จีเอ็มเอ็ม แซท                                                       | ผู้ให้บริการโครงข่าย                                                                                                                                                                                | หุ้นสามัญ             | 6,400,000   |
| 21 บจก.แซท เทรดิง<br>(เดิมชื่อ “จีเอ็มเอ็ม แซท<br>เทรดิง”)                  | ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม<br>และทีวีดิจิทัล                                                                                                                             | หุ้นสามัญ             | 59,350,000  |
| 22 บจก.จีดีซี                                                               | ให้บริการสมาชิกเกมส์ และขายบัตรเล่นเกมส์                                                                                                                                                            | หุ้นสามัญ             | 500,000     |
| 23 บจก.มีมิตี                                                               | รับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์                                                                                                                                                                           | หุ้นสามัญ             | 60,000      |
| 24 บจก.จีเอ็มเอ็ม แชนแนล<br>(เดิมชื่อ “จีเอ็มเอ็ม เอสดี<br>ดิจิทัล ทีวี”)   | ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศในระบบดิจิทัล                                                                                                                                                          | หุ้นสามัญ             | 2,000,000   |

| ชื่อบริษัท                                                                            | ประเภทกิจการ                                                                       | หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|
|                                                                                       |                                                                                    | ชนิด                  | จำนวน       |
| 25 บจก.จีเอ็มเอ็ม แชนแนล เทรตติ้ง (เดิมชื่อ “จีเอ็มเอ็ม เอสดี ดิจิทัล ทวี เทรตติ้ง”)  | เป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายเวลาโฆษณาและผลิตรายการโทรทัศน์ระบบดิจิทัล                 | หุ้นสามัญ             | 2,000,000   |
| 26 บจก.จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี (เดิมชื่อ “จีเอ็มเอ็ม เอชดี ดิจิทัล ทวี”)                   | ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศในระบบดิจิทัล                                         | หุ้นสามัญ             | 4,000,000   |
| 27 บจก.จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี เทรตติ้ง (เดิมชื่อ “จีเอ็มเอ็ม เอชดี ดิจิทัล ทวี เทรตติ้ง”) | เป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายเวลาโฆษณาและผลิตรายการโทรทัศน์ระบบดิจิทัล                 | หุ้นสามัญ             | 4,000,000   |
| 28 บจก.จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซอปปิง                                                      | ขายส่งและขายปลีกโดยโฆษณาผ่านสื่อและบริการรับคำสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์            | หุ้นสามัญ             | 5,400,000   |
| 29 บจก.อิมเมจ พับลิชชิ่ง                                                              | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                                                              | หุ้นสามัญ             | 2,200,000   |
| 30 บจก.จีเอ็มเอ็ม อินเตอร์ พับลิชชิ่ง                                                 | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                                                              | หุ้นสามัญ             | 100,000     |
| 31 บจก.จีเอ็มเอ็ม ไทมส์                                                               | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                                                              | หุ้นสามัญ             | 3,100,000   |
| 32 บจก.บลิส พับลิชชิ่ง                                                                | ผลิตและจำหน่ายหนังสือ                                                              | หุ้นสามัญ             | 425,000     |
| 33 บจก. อิน พับลิชชิ่ง                                                                | ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร                                                              | หุ้นสามัญ             | 500,000     |
| 34 บมจ.อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ                                                      | ให้บริการสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม                                             | หุ้นสามัญ             | 172,000,000 |
| 35 บจก.มีเดีย วิชั่น (1994)                                                           | บริการอุปกรณ์แสง สี เสียงในงานบันเทิง                                              | หุ้นสามัญ             | 408,910     |
| 36 บจก.อีเว้นท์ โซลูชั่นส์                                                            | ให้บริการติดตั้งอุปกรณ์เครื่องเล่นในงานบันเทิง                                     | หุ้นสามัญ             | 330,000     |
| 37 บจก.เทรเบียง                                                                       | ให้บริการรับตกแต่งสถานที่ และให้บริการอุปกรณ์ในงานสังสรรค์และงานพิธีกรรม           | หุ้นสามัญ             | 120,000     |
| 38 บจก.จี คอมมิวนิเคชั่นส์                                                            | ให้บริการประชาสัมพันธ์ จัดงานนิทรรศการต่างๆ                                        | หุ้นสามัญ             | 50,000      |
| 39 บจก. อินสปาย อิมเมจ                                                                | ให้บริการจัดทำติดตั้งและรื้อถอนแผ่นป้ายโฆษณา                                       | หุ้นสามัญ             | 60,000      |
| 40 บจก.โอริงแอ็ด                                                                      | ให้บริการและรับออกแบบงานด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์                                  | หุ้นสามัญ             | 50,000      |
| 41 บจก.อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ ออนไลน์                                                     | ให้คำปรึกษาและรับออกแบบจัดสร้างและปรับปรุงเว็บไซต์/Flash Media                     | หุ้นสามัญ             | 50,000      |
| 42 บจก.เอ เจน อีเว้นท์ เอเจนซี                                                        | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                   | หุ้นสามัญ             | 30,000      |
| 43 บจก.เอ็นไวโรเซล (ประเทศไทย)                                                        | จัดสัมมนา ให้บริการที่ปรึกษา ให้บริการข้อมูลวิจัย วิเคราะห์ และสำรวจข้อมูลทางสถิติ | หุ้นสามัญ             | 80,000      |
| 44 บจก.อินเด็กซ์ แอนด์ วี                                                             | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                   | หุ้นสามัญ             | 120,000     |
| 45 บจก.อินเด็กซ์ แอนด์ เอ็ม                                                           | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                   | หุ้นสามัญ             | 300,000     |
| 46 บจก.โอ ซี วี เอ็กซ์                                                                | ให้บริการและจัดกิจกรรมทางการตลาด                                                   | หุ้นสามัญ             | 50,000      |
| 47 บจก.ดิจิสตรัม                                                                      | ให้บริการรับเพลงในรูปแบบ streaming                                                 | หุ้นสามัญ             | 10,000      |
| 48 บจก.แกรมี พับลิชชิ่ง เฮาส์                                                         | จำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอน                                                | หุ้นสามัญ             | 1,650,000   |
| 49 บจก.เอ็มจีเอ                                                                       | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 1,200,000   |
| 50 บจก.มอร์ มิวสิค                                                                    | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 160,000     |
| 51 บจก.จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน                                                       | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 500,000     |
| 52 บจก.ดิจิตอล อาร์มส์                                                                | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 7,000,000   |
| 53 บจก.ดิจิตอล เจน                                                                    | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 50,000      |
| 54 บจก.โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน)                                         | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 1,507,500   |

| ชื่อบริษัท                                              | ประเภทกิจการ                                                                       | หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว |                |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|
|                                                         |                                                                                    | ชนิด                  | จำนวน          |
| 55 บจก.เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์                               | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 10,000         |
| 56 บจก.เมจิก ฟิล์ม                                      | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 22,000         |
| 57 บจก.จี เอส-วัน                                       | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 1,150,000      |
| 58 บจก.เดอะ นิวส์ ทีวี                                  | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 10,000         |
| 59 บจก.มีฟ้า                                            | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 450,000        |
| 60 บจก.จีเอ็มเอ็ม พิตเนส คลับ                           | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 4,000,000      |
| 61 บจก.แอสเพน อินเตอร์แอคทีฟ อีเว้นท์                   | หยุดดำเนินงานชั่วคราว                                                              | หุ้นสามัญ             | 800            |
| 62 บจก.อิมเมจ ออน แอร์                                  | เลิกบริษัทและอยู่ระหว่างชำระบัญชี                                                  | หุ้นสามัญ             | 100,000        |
| <b>บริษัทรวม</b>                                        |                                                                                    |                       |                |
| 1 บจก.ซีเนรีโอ                                          | ผลิตรายการโทรทัศน์และละครเวที                                                      | หุ้นสามัญ             | 14,000,000     |
| 2 บจก.บลูมีเดีย คอมมิวนิเคชั่นส์                        | บริการออกแบบ ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์และสื่อต่างๆ                                   | หุ้นสามัญ             | 50,000         |
| 3 บจก.นาดาว บางกอก                                      | รับจ้างผลิตภาพยนตร์ และให้บริการจัดหานักแสดงงานภาพยนตร์ครบวงจร                     | หุ้นสามัญ             | 20,000         |
| 4 บจก.สวัสดีทีวีสุข                                     | รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณาและภาพยนตร์ และรับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์    | หุ้นสามัญ             | 50,000         |
| 5 บจก.เสียงดีทีวีสุข                                    | ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา ผลิตเพลงและดนตรีประกอบภาพยนตร์          | หุ้นสามัญ             | 1,200,000      |
| 6 บจก.แฟมมิลี่ โนฮาว                                    | ผลิตรายการโทรทัศน์และสื่อสิ่งพิมพ์                                                 | หุ้นสามัญ             | 2,500,000      |
| 7 บจก.ลักซ์ (666) เซพเทิลไลท์                           | ผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม                                                     | หุ้นสามัญ             | 200,000        |
| 8 บจก.แม็กซ์ ครีเอทีฟ                                   | บริการที่ปรึกษา บริหารจัดการด้านการปรับภาพลักษณ์ และการสื่อสารทางการตลาดแบบครบวงจร | หุ้นสามัญ             | 50,000         |
| 9 บจก.บิก อีเว้นท์                                      | ผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์                                                      | หุ้นสามัญ             | 50,000         |
| 10 บจก.ทาวน์ แปรนด์ดิง                                  | ผลิตสื่อโฆษณา                                                                      | หุ้นสามัญ             | 50,000         |
| 11 บจก.แอสปิไอ้                                         | บริการระบบการติดต่อสื่อสารทางอินเทอร์เน็ต                                          | หุ้นสามัญ             | 900,000        |
| 12 TVMINDEX Advertising Co., Ltd.                       | ให้บริการสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม                                             | หุ้นสามัญ             | 13,020 ล้านต่ง |
| 13 Myanmar Index Creative Village Co., Ltd.             | ให้บริการสร้างสรรค์และบริหารงานกิจกรรม                                             | หุ้นสามัญ             | 3,000,000      |
| <b>บริษัทอื่น</b>                                       |                                                                                    |                       |                |
| 1 บจก.มีเดีย เซ็นเตอร์ (เดิมชื่อ “คาราโอเกะ เซ็นเตอร์”) | ผลิต จำหน่าย ให้เช่า ให้บริการเครื่องที่ใช้ในการฟัง และ/หรือ ขับร้องเพลง           | หุ้นสามัญ             | 200,000        |
| 2 บจก.เอ-โหม่ ทราเวลเลอร์                               | ให้บริการจัดนำเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ                                            | หุ้นสามัญ             | 50,000         |
| 3 บมจ.ซีเอ็ดดูเคชั่น                                    | ผลิต จำหน่าย และรับจัดจำหน่ายหนังสือ สิ่งพิมพ์ วารสาร และหนังสือเล่ม               | หุ้นสามัญ             | 391,944,418    |
| 4 บมจ.ซีทีเอช                                           | บริการจัดส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านสายเคเบิล ให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก      | หุ้นสามัญ             | 192,588,200    |



1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ยกเว้นบริษัทดังต่อไปนี้

|                                                     |                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 บริษัท เจ เค เนทเวิร์ค จำกัด                    | สำนักงาน : 105 ซอยสุขุมวิท 39 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                          |
| 1.2 บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไท หับ จำกัด                  | สำนักงาน : 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                   |
| 1.3 บริษัท รักดี ทรีสุข จำกัด                       | สำนักงาน : 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                   |
| 1.4 บริษัท กู๊ดอิงแอฟเฟ่น จำกัด                     | สำนักงาน : 222/331 ซอยร่วมมิตรพัฒนา แยก 5 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร                                  |
| 1.5 บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด                     | สำนักงาน : 9/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี                                       |
| 1.6 บริษัท ทรี-อาร์ต จำกัด                          | สำนักงาน : 222 ชั้น 14-16 อาคารวรวิทย์ ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร                         |
| 1.7 บริษัท จีทีเอช ออน แอร์ จำกัด                   | สำนักงาน : 105 ซอยสุขุมวิท 39 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                          |
| 1.8 บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซุปเปอร์ จำกัด        | สำนักงาน : 46/7 อาคารรุ่งโรจน์ธนกุล (อาคารเอ) ชั้นที่ 8-9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร |
| 1.9 บริษัท อิมเมจ พับลิชชิ่ง จำกัด                  | สำนักงาน : 9 ซอยศูนย์วิจัย 7 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร                                             |
| 1.10 บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน) | สำนักงาน : 545 ซอยปรีดิพนมยงค์ 42 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                       |
| 1.11 บริษัท มีเดีย วิชั่น (1994) จำกัด              | สำนักงาน : 999, 999/9 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี                                    |
| 1.12 บริษัท อีเว้นท์ โซลูชั่นส์ จำกัด               | สำนักงาน : 545 ซอยปรีดิพนมยงค์ 42 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                       |
| 1.13 บริษัท แอสเพน อินเด็กซ์ อีเว้นท์ จำกัด         | สำนักงาน : 21994 ดุไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรต                                                                       |
| 1.14 บริษัท เทรเบียง จำกัด                          | สำนักงาน : 545 ซอยปรีดิพนมยงค์ 42 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                       |
| 1.15 บริษัท จี คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด               | สำนักงาน : 99/415 ซอยสวนหลวง ถนนกัลปพฤกษ์ บางค้อ เขตจอมทอง กรุงเทพมหานคร                                       |
| 1.16 บริษัท อินสปาย อิมเมจ จำกัด                    | สำนักงาน : 87 ซอยพัฒนาการ 20 ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร                                  |
| 1.17 บริษัท ไออิงแอ็ด จำกัด                         | สำนักงาน : 545 ซอยปรีดิพนมยงค์ 42 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                       |
| 1.18 บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ ออนไลน์ จำกัด        | สำนักงาน : 545 ซอยปรีดิพนมยงค์ 42 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                       |
| 1.19 บริษัท เอ เจน อีเว้นท์ เอเจนซี่ จำกัด          | สำนักงาน : 1755/4 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร                            |
| 1.20 บริษัท เอนไวโรเซล (ประเทศไทย) จำกัด            | สำนักงาน : 957/28-30 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                    |
| 1.21 บริษัท อินเด็กซ์ แอนด์ วี จำกัด                | สำนักงาน : 545 ซอยปรีดิพนมยงค์ 42 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                       |
| 1.22 บริษัท อินเด็กซ์ แอนด์ เอ็ม จำกัด              | สำนักงาน : 545 ซอยปรีดิพนมยงค์ 42 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                       |

|                                                          |                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.23 บริษัท ไอ ซี วี เอ็กซ์                              | สำนักงาน : 545 ซอยปรีดิพนมยงค์ 42 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                                                           |
| 1.24 บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด                               | สำนักงาน : 38 อาคารชวนิชย์ ซอยสุขุมวิท 69 (ซอยสาลิณมิตร) ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                                       |
| 1.25 บริษัท โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) จำกัด | สำนักงาน : 6 <sup>th</sup> Floor, Sunning Plaza, 10 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong                                                                          |
| 1.26 บริษัท อิมเมจ ออน แอร์ จำกัด                        | สำนักงาน : 9 ซอยศูนย์วิจัย 7 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร                                                                                                 |
| 1.27 บริษัท บลูมีเดีย คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด             | สำนักงาน : 545 ซอยปรีดิพนมยงค์ 42 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                                                           |
| 1.28 บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด                           | สำนักงาน : 92/14 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                                                                   |
| 1.29 บริษัท สวัสดีทีวีสุข จำกัด                          | สำนักงาน : 92/44 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                                                                   |
| 1.30 บริษัท เสียงดีทีวีสุข จำกัด                         | สำนักงาน : 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                                                                   |
| 1.31 บริษัท แฟมมิลี่ โนฮาว จำกัด                         | สำนักงาน : 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร                                                                                                   |
| 1.32 บริษัท ลักซ์ (666) แซทเทิลไลท์ จำกัด                | สำนักงาน : 1417 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร                                                                                  |
| 1.33 บริษัท แม็กซ์ ครีเอทีฟ จำกัด                        | สำนักงาน : 545 ซอยปรีดิพนมยงค์ 42 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                                                           |
| 1.34 บริษัท บิ๊ก อีเว้นท์ จำกัด                          | สำนักงาน : 957/28-30 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                                                                        |
| 1.35 บริษัท ทาวน์ แบรินด์ดี จำกัด                        | สำนักงาน : 545 ซอยปรีดิพนมยงค์ 42 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร                                                                           |
| 1.36 บริษัท แฮปปี้ไอ้ จำกัด                              | สำนักงาน : 139 อาคารเศรษฐีวรรณ ถนนปั้น แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร                                                                                            |
| 1.37 TVMINDEX Advertising Co., Ltd.                      | สำนักงาน : 12 Nguyen Thi Minh Khai, Da Kao Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam                                                                             |
| 1.38 Myanmar Index Creative Village Co., Ltd.            | สำนักงาน : Room No.(1402-1403), Olympic Tower (1), Corner of Maha Bandoola road, Bo Aung Kyaw street, Kyauktada Township, Yangon, Republic of the Union of Myanmar |

## 2. ที่อยู่สำนักงานใหญ่สำหรับบริษัทอื่น มีดังนี้

|                                         |                                                                                                                 |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 บริษัท มีเดีย เซ็นเตอร์ จำกัด       | สำนักงาน : 21/38-39 หมู่ 2 ซอยวิภาวดี 60 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร                                |
| 2.2 บริษัท เอ-โทม์ ทราเวลเลอร์ จำกัด    | สำนักงาน : อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร |
| 2.3 บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) | สำนักงาน : เลขที่ 1858/87-90 ถ.บางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร                                      |
| 2.4 บริษัท ซีทีเอช จำกัด (มหาชน)        | สำนักงาน : 96/1 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร                                      |

## บุคคลอ้างอิงอื่น



### นายทะเบียนหุ้น

**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6 และ 7  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0 2229 2800  
โทรสาร 0 2359 1259

### ผู้สอบบัญชี

**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**  
อาคารเลครัชดา ชั้นที่ 33  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0 2264 0777, 0 2661 9190  
โทรสาร 0 2264 0789-90, 0 2661 9192

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

**บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด**  
อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 22-25  
เลขที่ 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0 2636 2000  
โทรสาร 0 2636 2111

**บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และ เพียงพนอ จำกัด**  
อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ ชั้น 22  
เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 0 2264 8000  
โทรสาร 0 2657 2222

รายงานประจำปี 2557

ANNUAL REPORT

20  
14

A JOURNEY OF HAPPINESS





บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

50 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 02 669-9000 โทรสาร 02 669-9009



[www.gmmgrammy.com](http://www.gmmgrammy.com)